



---

**FINANCIERA RURAL**  
**ORGANISMO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**  
**FEDERAL**

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN**  
**SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN**  
**Y SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

---

## C O N T E N I D O

- A) **INTRODUCCIÓN**
  
- B) **INTEGRACIÓN DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FINANCIERA RURAL, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**
  - B.1) **PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE LOS INTEGRANTES DEL CONSEJO DIRECTIVO**
  
- C) **PRESTACIONES DE LOS CONSEJEROS Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE LA FINANCIERA RURAL**
  
- D) **RESULTADOS DE LA OPERACIÓN**
  
- E) **SITUACIÓN FINANCIERA**
  
- F) **CONTROL INTERNO**



## A) INTRODUCCIÓN

Con base en el artículo 131 de las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera Rural (las Disposiciones) emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), el 19 de junio de 2006, se difunde como información complementaria, el presente Informe de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera al 31 de diciembre de 2010.

## B) INTEGRACIÓN DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FINANCIERA RURAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

<b>PRESIDENTE</b>	
LIC. ERNESTO JAVIER CORDERO ARROYO	
<b>SUPLENTE</b>	
LIC. GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA	
<b>CONSEJERO PROPIETARIO</b>	<b>CONSEJERO SUPLENTE</b>
DR. JOSÉ ANTONIO MEADE KURIBREÑA	LIC. GUILLERMO ZAMARRIPA ESCAMILLA
DR. RAFAEL GAMBOA GONZALEZ	DR. MANUEL LOBATO OSORIO
LIC. FRANCISCO MAYORGA CASTAÑEDA	
LIC. PEDRO ADALBERTO GONZALEZ HERNANDEZ	
AGR. ABELARDO ESCOBAR PRIETO	LIC. BEATRIZ HERRERA DEL RINCON
DR. AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS	DR. JOSE GERARDO QUIJANO LEON
LIC. RODRIGO SANCHEZ MUJICA	
ING. IGNACIO LOYOLA VERA	MVZ. JAIME FERMIN CABESTANY NORIEGA
LIC. JUAN CARLOS CORTES GARCIA	LIC. FRANCISCO JAVIER CONEJO CEJUDO
TEC. MARIA ESTHER TERAN VELAZQUEZ	ING. OSCAR JAVIER CASTILLA BADILLA
ING. CRUZ LOPEZ AGUILAR	ING. FRANCISCO GARCIA MANILLA
LIC. LUIS ANTONIO RAMIREZ PINEDA	ING. ROBERTO ANGEL CRUZ GARZA
LIC. JOSE LUIS GONZALEZ AGUILERA	PROFR. ALVARO LOPEZ RIOS
<b>CONSEJERO INDEPENDIENTE</b>	
C.P. GERMAN FRANCISCO MORENO PEREZ	



## B.1.) PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE LOS INTEGRANTES DEL H. CONSEJO DIRECTIVO

<b>ERNESTO JAVIER CORDERO ARROYO</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Actuaría – ITAM		
Maestría - Economía – Universidad de Pennsylvania		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Dic 2009 - Actual
Secretario de la Secretaria de Desarrollo Social.	SEDESOL	2008 - Dic 2009
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2006 - 2008
Subsecretario de Planeación Energética y Desarrollo Tecnológico	Secretaria de Energía.	2003
Director de Administración de Riesgos.	BANOBRAS	2003

<b>GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Economía – Universidad de las Américas		
Maestría - Ingeniería Económica e Investigación de Operaciones – Universidad de Stanford		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Ene 2005 - Actual
Director General Adjunto de Coordinación y Capacitación de Crédito Externo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001 - 2005
Gerente de Planeación Financiera	CINTRA	2000 - 2001

**JOSÉ ANTONIO MEADE KURIBREÑA****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Economía – ITAM

Licenciatura –Derecho- UNAM

Doctorado – Economía - Universidad de Yale

**Experiencia Laboral:**

<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Ago 2010- Actual
Subsecretario de Ingresos	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2007 - 2010
Jefe de Asesores del Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2007
Director General	Financiera Rural.	2003 - 2006
Director General	Banco Nacional de Crédito Rural (BANRURAL).	2002 - 2003
Director General de Banca y Ahorro	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2000 - 2002
Secretario Adjunto de Protección al Ahorro	Instituto de Protección al Ahorro Bancario (IPAB)	1999 - 2000
Director General de Planeación Financiera.	Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (CONSAR)	1997 - 1999

**GUILLERMO ZAMARRIPA ESCAMILLA****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Contador Público – ITAM

Licenciatura – Economía – ITAM

Maestría - Administración de Negocios con Especialización en el Área de Finanzas  
 - Universidad de Chicago.

**Experiencia Laboral:**

<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Titular de la Unidad de Banca Valores y Ahorro	Secretaria de Hacienda y Crédito Público	2005 - Actual
Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financiera 1	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2002 - 2004
Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financiera 2	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2000 - 2002
Vicepresidente de Análisis Financiero y Desarrollo	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2000 - 2000
Director General de Desarrollo y Estudios Económicos	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	1995 - 2000



<b>RAFAEL GAMBOA GONZALEZ</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Economía – ITAM		
Maestría - Economía – Especialidad Comercio Internacional – University of Western London, Ontario, Canadá		
Doctorado - Economía – Especialidad Finanzas Públicas, Organización Industrial, Finanzas Internacionales - University of California, Berkeley Tesis: “Fiscal Federalism in México”		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Dic 2006 - Actual
Coordinador de Proyecto “Análisis de Alternativas de Gobierno Corporativo en PEMEX”	Protego Asesores	2002 - 2006
Subgerente de Finanzas Públicas	Banco de México	1996 - 2002
Asesor del Secretario Evaluación y Promoción de Desarrollo Regional de Gobiernos Estatales	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.	1992

<b>MANUEL LOBATO OSORIO</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Economía- Universidad Veracruzana		
Doctorado - Economía- Columbia University		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2008 - Actual
Coordinador de Asesores del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2006 - 2008
Director General Adjunto de Análisis de Políticas Públicas de la Unidad de Planeación Económica	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2004 - 2006
Asesor del Secretario de Hacienda y Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001 - 2004

**FRANCISCO MAYORGA CASTAÑEDA****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Economía – ITAM

Maestría – Administración de Empresas – Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Guadalajara.

**Experiencia Laboral:**

<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	Sep 2009 - Actual
Secretario	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	2005 - 2006
Titular	Apoyos y Servicios a la Comercialización Agropecuaria (ASERCA)	2000 - 2002
Secretario de Desarrollo Rural	Gobierno del Estado de Jalisco.	1995 - 2000

**PEDRO ADALBERTO GONZÁLEZ HERNÁNDEZ****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Economía – Universidad de las Américas

Maestría - Economía – Colegio de México

Maestría - Economía – Universidad de Chicago

**Experiencia Laboral:**

<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios.	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	Nov 2009 - Actual
Director General Industrias Pesadas y de Alta Tecnología	Secretaría de Economía	2008 - 2009
Director General	Investigaciones Prácticas Monopólicas Relativas de la Comisión Federal de Competencia.	2006 - 2008
Director General de Industrias Básicas	Secretaría de Economía	2001 - 2006
Socio y Consultor	Grupo de Economistas y Asociados (GEA)	1996
Director	Negociación y de los Grupos de Trabajo de Reglas de Origen y Procedimientos Aduaneros	1995
Asesor del Subsecretario	Negociaciones Comerciales Internacionales.	1994
Negociador de México	Tratado de Libre Comercio de América del Norte	1991 - 1992
Asesor del Subsecretario de Comercio Exterior	SECOFI	1989 - 1991

**ABELARDO ESCOBAR PRIETO****Perfil Profesional:**

Licenciatura - Agronomía – Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar (ESAHE)

Maestría – Ciencias Políticas – New México State University. Las Cruces, Nuevo México

**Experiencia Laboral:**

<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario	Secretaría de la Reforma Agraria.	2006 - Actual
Director en Jefe	Registro Agrario Nacional.	2003 - 2006
Diputado Federal en la LVIII Legislatura.	Cámara de Diputados.	2000 - 2003
Secretario del Ayuntamiento de Cd. Juárez, Chihuahua.	Gobierno del Estado de Chihuahua	1992 - 1995
Director General	Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar. Ciudad Juárez, Chihuahua	1973 - 1976

**BEATRIZ HERRERA DEL RINCÓN****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Administración de Empresas y Contaduría Pública – Universidad Autónoma de San Luis Potosí, S.L.P.

**Experiencia Laboral:**

<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Subsecretaria de Política Sectorial	Secretaría de la Reforma Agraria	Mzo 2010 - Actual
Coordinadora del Programa de la Mujer en el Sector Agrario, PROMUSAG.	Secretaría de la Reforma Agraria	2008 - Mzo 2010
Directora de Supervisión de Políticas Sociales	Secretaría de Desarrollo Social	2007 - 2008
Dirección de Administración	CODEMAR, S.A. de C.V.	1999 - 2003
Secretaría del H. Ayuntamiento de Ahome, Sinaloa.	Gobierno Municipal	1998
Directora de Cultura y Acción Social del H. Ayuntamiento de Ahome, Sinaloa.	Gobierno Municipal	1996 - 1997
Dirección de Recursos Humanos	COMAP, S.A de C.V.	1983 - 1985
Evaluación de Proyectos zona del Altiplano	Banco Nacional de Crédito Rural	1975 - 1976


**AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS**
**Perfil Profesional:**

Licenciatura – Economía – ITAM

Doctorado - Economía – Universidad de Chicago

**Experiencia Laboral:**

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Gobernador	Banco de México	2010 - Actual
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2006 - Dic. 2009
Coordinador Económico del Equipo de Transición		2006
Subdirector Gerente	Fondo Monetario Internacional	2003 - 2006
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2000 - 2003
Director General de Investigación Económica y Coordinador de Asesores del Gobernador	Banco de México	1980 - 2000

**JOSE GERARDO QUIJANO LEÓN**
**Perfil Profesional:**

Licenciatura – Actuaría – UNAM

Maestría – Computo Estadístico – Colegio de Postgraduados

Doctorado en Estadística – University of Toronto

**Experiencia Laboral:**

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General	Dirección General de Asuntos del Sistema Financiero-Banco de México	2010 - Actual
Director General	Dirección General de Análisis del Sistema Financiero-Banco de México	2000 - 2010
Director	Sistemas de Pagos	1998 - 2000
Director	Operaciones - Banco de México	1994 - 1998
Tesorero	Operaciones - Banco de México	1994 - 1994
Gerente	Mercado de Valores - Banco de México	1993 - 1994
Gerente	Cambios Internacionales - Mercado de Valores - Banco de México	1989 - 1993
Subgerente	Cambios Internacionales - Banco de México	1988 - 1989
Cambista en Jefe	Cambios Internacionales - Banco de México	1988 - 1988
Analista de Mercados	Subtesorería General -Banco de México	1985 - 1988



<b>RODRIGO SANCHEZ MUJICA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Economía – UNAM		
Maestría – Economía – New School University, Nueva York		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director General de FIRA	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	2007 - Actual
Director General Adjunto de Política de Crédito y Riesgo	Financiera Rural	2003 - 2007
Director Adjunto de Crédito	BANRURAL	2001 - 2003
Director General de Fideicomiso de Recuperación de Cartera; Director General Adjunto de Coordinación Regional	Nacional Financiera	1991 - 2000

<b>IGNACIO LOYOLA VERA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Ingeniero Agrónomo Zootecnista – Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director General.	AGROASEMEX, S.A.	May 2009 – Actual
Socio y Consultor	Desarrollos y Consultoría Once Once, S.A.	2008 - 2009
Procurador Federal del Medio Ambiente	Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA)	2005 - 2007
Coordinador del Proyecto del Tren de Alta Velocidad para los Estudios de Prefactibilidad	Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)	2004
Gobernador	Gobernador del Estado de Querétaro	1997 - 2003



<b>JAIME FERMIN CABESTANY NORIEGA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Médico Veterinario Zootecnista – UNAM		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director General Adjunto de Operación.	AGROASEMEX, S.A.	2006 - Actual
Director de Evaluación y Ajuste de Siniestros.	AGROASEMEX, S.A.	2002 - 2006
Gerente de Supervisión.	AGROASEMEX, S.A.	2002 - 2002
Gerente de Seguro Ganadero.	AGROASEMEX, S.A.	2001 - 2001
Jefe de Oficina de Seguro Ganadero.	AGROASEMEX, S.A.	1997 - 2001

<b>JUAN CARLOS CORTES GARCIA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Economía – ITAM		
Maestría – Políticas Públicas – ITAM		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director General	Protección Agropecuaria Compañía de Seguros, S. A.	Actual
Presidente del Comité del Seguro Agropecuario	Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros	Actual
Presidente	Consejo Nacional Agropecuario	Actual
Miembro del Consejo Nacional	Consejo Coordinador Empresarial	Actual
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación	Dic 2000 - Feb 2003



<b>FRANCISCO JAVIER CONEJO CEJUDO</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Derecho – Facultad de Derecho Universidad de Guadalajara		
Postgrado – Derecho- Universidad Panamericana de Guadalajara		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Presidente del Consejo de Administración	Proyecto Coincidir S.A. de C.V. Sociedad Financiera Popular	2007 - Actual
Vicepresidente del Consejo de Administración y Director General	FINARMEX S.A de C.V. SOFOM ENR Fusionada con Proyecto Coincidir	2002 - Feb 2010
Vicepresidente de Financiamiento	Consejo Nacional Agropecuario	2008 - Actual
Presidente Ejecutivo	Fundación Jalisco, Innovación y Desarrollo, A.C.	2006 - Actual
Presidente	Consejo Agropecuario de Jalisco A.C.	2005 - 2007
Presidente del Consejo de Administración	PAISA/ Productora Agrícola en Invernaderos, S.A.	2002 - 2007
Socio Director	Derecho y Empresa Consultores, SC.	1985 - 2002
Presidente del Consejo de Administración y Consejero Propietario	Grupo los Pinos	1995 - 2000
Director General	Grupo los Pinos	1995 - 1999
Director General	Consortio de Asesores Empresariales	1988 - 1995

<b>MARIA ESTHER TERAN VELAZQUEZ</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniería y Ciencias Químicas – Universidad Veracruzana		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Presidente del CEN de la C.N.P.R.	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	2007 - Actual
Presidenta de la Unión Nacional Femenil C.N.P.R. A.C.	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	1998 - Actual
Presidenta de la Federación Estatal de Propietarios Rurales de Veracruz	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	1998 - Actual
Regidora Novena	H. Ayuntamiento de Boca del Río, Ver	1997 - 2000
Directora de Desarrollo Económico	H. Ayuntamiento de Boca del Río, Ver	1995 - 1997
Comerciante en el ramo de la Electrónica	Independiente	1986 - Actual

<b>OSCAR JAVIER CASTILLA BADILLA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniería Agrónomo – Universidad Autónoma de Chapingo		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Pensionado voluntario de FIRA y Presidente de la Federación de Propietarios Rurales del Estado de Yucatán e Integrante del CEN de la Unión Nacional de Cañeros, A.C. (CNPR) como Secretario de Banca Agropecuaria	Unión Nacional de Cañeros, A.C. (CNPR)	2006 - Actual
Residente Estatal en Veracruz de FIRA	Banco de México	2002 - 2006
Residente Estatal en Yucatán de FIRA	Banco de México	1995 - 2002
Agente de la Agencia la Piedad Michoacán de FIRA	Banco de México	1992 - 1995
Especialista Regional encargado del Programa de Pesca de la Residencia Regional del Noroeste de FIRA	Banco de México	1988 - 1992
Jefe de Programa de Agroindustrias en la Residencia Estatal Sur de Sinaloa de FIRA	Banco de México	1986 - 1988
Especialista de Oficina Central FIRA	Banco de México	1985 - 1986
Jefe de Programa en la Residencia Estatal de Morelos de FIRA	Banco de México	1984 - 1985
Residente Auxiliar en la Residencia Estado de México de FIRA.	Banco de México	1982 - 1984
Encargado de la línea de Extracción de Coco	Beneficiadora de Coco Acapulco S.A.	1981 - 1982
Residente Auxiliar en la Residencia Estatal Norte de Sinaloa de FIRA.	Banco de México	1980 - 1981
Residente Auxiliar en la Residencia Estatal de Chihuahua de FIRA.	Banco de México	1979 - 1980



<b>CRUZ LOPEZ AGUILAR</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniero Agrónomo – Universidad Nacional de Chapingo		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Diputado Federal LXI Legislatura	Cámara de Diputados	2009 - 2011
Presidente de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	2007 - Actual
Secretario del Sector Agrario del Comité Ejecutivo Nacional	Partido Revolucionario Institucional	2006 - Actual
Secretario General del Comité Ejecutivo Nacional	Confederación Nacional Campesina	2006 - 2007
Diputado Federal para la LIX Legislatura Presidente de la Comisión de Agricultura y Ganadería.	Cámara de Diputados	2003 - 2006
Secretario de Acopio y Comercialización	Confederación Nacional Campesina	2001 - 2006

<b>FRANCISCO GARCIA MANILLA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniero Agrónomo Zootecnista – Universidad de Chapingo		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario de Finanzas del Comité Ejecutivo de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina.	2007 - Actual
Encargado del Área de Proyectos del Comité Ejecutivo Nacional de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina.	2001 - 2006
Subdirector de Área en la Coordinación General de Delegaciones	Procuraduría Agraria	2000 - 2001
Secretario Técnico de la Coordinación General de Delegaciones	Procuraduría Agraria	1999 - 2000

**LUIS ANTONIO RAMIREZ PINEDA****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Economía – ITAM

Maestría – Política Social y Planeación – London School of Economics and Political Science

**Experiencia Laboral:**

<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario de Crédito y Aseguramiento	Confederación Nacional Campesina	2007 - Actual
Diputado Federal en la LIX Legislatura	Cámara de Diputados	2003 - 2006
Director General Adjunto	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001 - 2003
Asesor en la Dirección General	Petróleos Mexicanos	1999 - 2001

**ROBERTO ANGEL CRUZ GARZA****Perfil Profesional:**

Licenciatura - Ingeniero Agrónomo Fitotecnista – Universidad Autónoma de Chapingo

Maestría – Ciencias en Genética Vegetal – Colegio de Postgraduados

Doctorado – Fisiología Vegetal – Colegio de Postgraduados

**Experiencia Laboral:**

<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Coordinador General Económico y Financiero del Comité Ejecutivo Nacional	Confederación Nacional Campesina	Feb 2007- Actual
Asesor Nacional en Agronegocios	Confederación Nacional Campesina	Ene 2002 - Actual
Director de Rentabilidad y Competitividad Sectorial Agropecuaria del Centro de Estudios para el Desarrollo Rural Sustentable y la Soberanía Alimentaria	Cámara de Diputados	Oct 2004 - Ene 2007
Asesor de la Comisión Especial de Ganadería de la Cámara de Diputados	Cámara de Diputados	Mzo 2004 - Oct 2004



<b>JOSE LUIS GONZALEZ AGUILERA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Economía		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Coordinador General	Congreso Agrario Permanente Nacional, A. C.	2007 - Actual
Consejero	Fideicomiso Fondo Nacional de Fomento Ejidal	2007 - Actual
Miembro de las Comisiones de Reforma Agraria y Recursos Hidráulicos de la LVI Legislatura	Cámara de Diputados	2003 - 2006
Diputado Federal Plurinominal a la LVIII Legislatura del H. Congreso de la Unión	Cámara de Diputados	2000 - 2003

<b>ALVARO LOPEZ RIOS</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Profesor de Educación Primaria.		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario General	Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas, (U.N.T.A.)	2008 - Actual 1998 - 2008 1995 - 1998 1992 - 1995 1989 - 1992 1986 - 1989
Miembro Consejero	FIRA	2008
Miembro Consejero	DICONSA	2007
Coordinador	Congreso Agrario Permanente.	2005 - 2006
Coordinador	Congreso Agrario Permanente.	Jun a Dic 2001
Diputado Federal en la LVII Legislatura.	Cámara de Diputados	1997 - 2000
Militante y Miembro del Consejo Nacional	Partido de la Revolución Democrática. (PRD)	1996
Miembro Fundador	Movimiento Campesino 10 de Abril	1994
Miembro Fundador	Consejo de Organizaciones Agrarias (COA)	1992
Miembro Fundador	Congreso Agrario Permanente (CAP)	1990
Delegado.	Partido Socialista de los Trabajadores en el Estado de Guerrero	1985 - 1986
Diputado del Partido Socialista de los Trabajadores en la LI Legislatura.	Cámara de Diputados	1981 - 1984
Militante y Miembro del Comité Central.	Partido Socialista de los Trabajadores. (PST)	1973 - 1987



<b>GERMAN FRANCISCO MORENO PÉREZ</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Contador Público y Auditor – ITAM		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Consejero Independiente	BANSEFI	2010 - Actual
Consejero Independiente	Financiera Rural	2006 - Actual
Presidente Comité de Auditoría	Infonavit por el Sector de los Trabajadores	2007 - 2009
Miembro Propietario	Comité de Auditoría del Infonavit por el Sector de los Trabajadores	2005 - Actual
Presidente del Comité de Auditoría	Financiera Rural	2006 - Actual
Comisario	BANSEFI	2003 - 2006
Banquero Consultor de los Sindicatos	Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana. (S.U.T.E.R.M.); Sindicato de Trabajadores de la Radio y Televisión (S.T.I.R.T.); y Sindicato de Trabajadores Ferrocarrileros de la República Mexicana.	1998 - Actual
Consejero Suplente	Grupo Financiero Banorte, Banco Mercantil del Norte, S.A. y Banco del Centro, S.A.	1998 - 2009
Presidente	G.F. Moreno y Asociados, Banqueros y Contadores Públicos, Consultores.	1997 - Actual
Presidente	C.F.I. Consultores, S.C. Ingeniería Financiera.	1992 - Actual
Auditor Externo	Confederación de Trabajadores de México, C.T.M.	1998 - 2007
Director General	Banco Obrero, S.A.	1994 - 1997
Director General Adjunto de Banca y Finanzas	Banco Obrero, S.A.	1992 - 1994
Director General Adjunto	Banco Mexicano Somex, S.A.	1989 - 1992
Director General Adjunto de Finanzas	Bancomer, S.N.C.	1998
Director General Adjunto	Banco del Atlántico, S.N.C.	1969 - 1988



## C) PRESTACIONES DE LOS CONSEJEROS Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE LA FINANCIERA RURAL

Los consejeros que se desempeñan como Servidores Públicos, no perciben remuneración alguna por las funciones que desempeñan en dicho órgano de gobierno, salvo el Consejero Independiente quien durante el ejercicio de 2010 percibió por concepto de honorarios la cantidad de 180 mil pesos.

Por otra parte, los principales funcionarios de la Financiera Rural (FR) percibieron durante el ejercicio de 2010 en conjunto 13.5 millones de pesos por concepto de prestaciones (aguinaldo, prima vacacional, seguro institucional de vida, seguro de gastos médicos mayores, fondo de ahorro, sistema de ahorro para el retiro, apoyo económico por uso de vehículo propio, seguro social, e infonavit), manifestando que no se pagan bonos de ningún tipo y no se cuenta con planes de pensiones, retiro o similares.

Con base en lo estipulado en el Manual de Percepciones de la Administración Pública Federal, las Prestaciones que se otorgan al personal de Mando son las siguientes:

a) Seguridad Social				
Concepto	Descripción	Alcance		
Seguro Institucional	Seguro de Vida	40 meses de su percepción ordinaria Se tiene la opción de potenciar 34, 51 ó 68 meses más con cargo al empleado.		
Servicio Médico	IMSS	Puede incorporar a dependientes económicos directos		
Gastos Médicos Mayores	Seguro para contingencias médicas mayores	Nivel	Alcance VSMGM	Opción de potenciación
		H	295	
		J	295	
		K	259	
Licencia con goce de sueldo por incapacidad médica	Pago de sus percepciones totales por incapacidad médica	A partir del primer día de la incapacidad médica hasta 52 semanas o antes si se declara la incapacidad total y permanente		
Pago de marcha	Ayuda para gastos funerarios a los beneficiarios del empleado	Hasta 4 meses de su percepción ordinaria mensual		

b) Prestaciones de Ley		
Concepto	Descripción	Alcance
IMSS	Prestaciones médicas	Prestaciones de seguridad social
SAR	Prestaciones de retiro	Prestaciones de seguridad social
INFONAVIT	Prestaciones para la vivienda	Prestaciones para la vivienda



<b>c) Económicas</b>		
Concepto	Descripción	Alcance
Gratificación de Fin de Año		40 días de su percepción ordinaria, 15 días se pagan en el mes de julio y 25 los primeros días de diciembre
Vacaciones		2 periodos de 10 días al año
Prima Vacacional	Ayuda económica para el disfrute de sus vacaciones	50% de diez días de sueldo base, que se otorga por cada periodo vacacional
Fondo de Ahorro	Fondo de ahorro al trabajador, el fondo se liquida anualmente, con opción a un retiro parcial o total después de 6 meses	Ahorro del 2, 4, 5 ó 10% de su percepción ordinaria, la Financiera aporta una cantidad igual.

<b>d) Inherentes al puesto</b>		
Concepto	Descripción	Alcance
Teléfono Celular	Asignación de teléfono celular en apoyo a sus funciones, cuota mensual	Director General Directores Generales Adjunto Directores Coordinación Regional Directores Ejecutivos
Apoyo Económico por Uso de Vehículo propio	Apoyo económico que se otorga es para cubrir los gastos inherentes al mantenimiento, combustible, lubricantes, seguros y depreciación del vehículo	Conforme a Norma y Disponibilidad Presupuestal

Las remuneraciones y prestaciones que se otorgan pueden ser consultadas en la página electrónica de Internet: <http://www.financierarural.gob.mx>; RUTA: Portal de Obligaciones de Transparencia > Remuneración Mensual.



## D) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN

DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, 2009 Y 2008

(Millones de pesos)

RESULTADOS	DICIEMBRE			VARIACION	
	2010	2009	2008	DIC 10 / DIC 09	DIC 10 / DIC 08
	Ingresos por intereses	2,318	2,444	2,491	(126)
Gastos por intereses	0	0	0	0	0
<b>Margen financiero</b>	<b>2,318</b>	<b>2,444</b>	<b>2,491</b>	<b>(126)</b>	<b>(173)</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(444)	(477)	(613)	33	169
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>1,874</b>	<b>1,967</b>	<b>1,878</b>	<b>(93)</b>	<b>(4)</b>
Comisiones y tarifas cobradas	50	55	58	(5)	(8)
Comisiones y tarifas pagadas	(2)	(2)	(4)	0	2
Resultado por intermediación	23	(7)	(29)	30	52
<b>Ingresos totales de la operación</b>	<b>1,945</b>	<b>2,013</b>	<b>1,903</b>	<b>(68)</b>	<b>42</b>
Gastos de administración y promoción	1,120	1,036	938	84	182
<b>Resultado de la operación</b>	<b>825</b>	<b>977</b>	<b>965</b>	<b>(152)</b>	<b>(140)</b>
Otros productos	78	98	122	(20)	(44)
Otros gastos	(31)	(324)	(17)	293	(14)
<b>Resultado antes de los programas de apoyo para acceder al crédito y fomentar la integración económica y financiera para el desarrollo rural</b>	<b>872</b>	<b>751</b>	<b>1,070</b>	<b>121</b>	<b>(198)</b>
Programa integral formación, capacitación y consultoría para productores e intermediarios financieros rurales	0	0	(224)	0	224
Constitución y operación de unidades de promoción de crédito	0	0	(429)	0	429
Reducción de costos para facilitar el acceso al crédito	0	0	(13)	0	13
<b>Resultado neto</b>	<b>872</b>	<b>751</b>	<b>404</b>	<b>121</b>	<b>468</b>

Los ingresos por intereses al cierre de diciembre de 2010 se ubicaron en \$2,318, en tanto que en diciembre 2009 fueron de \$2,444 y en diciembre 2008 de \$2,491. Cabe mencionar que este rubro está integrado principalmente por los intereses provenientes de disponibilidades, cartera de créditos, inversiones en valores, reporto bursátil y agrícola.

Los intereses por la colocación de cartera ascienden a \$1,736, dando como resultado una disminución de \$86 con relación a 2009 y un incremento de \$47 para 2008, dichas variaciones son atribuibles principalmente al volumen de créditos otorgados en cada ejercicio.

Los rendimientos de las inversiones en valores y reportos bursátiles se ubicaron en \$472 al cierre de diciembre 2010, \$469 en diciembre 2009 y \$621 para diciembre 2008.

Los ingresos por premios de los reportos agrícolas se ubicaron en \$82 al cierre de diciembre 2010, \$111 en diciembre 2009 y, para diciembre de 2008 fueron \$107, cabe señalar que este producto empezó a operarse en el mes de noviembre de 2007.

Para el ejercicio de 2009, el portafolio de la FR obtuvo un rendimiento superior al de la tasa de referencia (Cetes 28 días) al tiempo que se garantizó la disponibilidad de recursos líquidos suficientes para la dispersión oportuna del crédito, generando intereses y premios equivalentes a un rendimiento neto anualizado del 4.94%, con un saldo promedio de inversiones en valores de \$9,447.

El rendimiento anual del portafolio es resultado de una estrategia de inversión diversificada, que incluye la participación de instrumentos gubernamentales y de la banca de desarrollo, tanto en tasa fija como revisable. No se realizaron operaciones derivadas.

El MIN (resultado financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos promedio) para diciembre de 2010 es de 7.5%, para diciembre de 2009 fue de 8.0%, y para el cierre de ejercicio de diciembre 2008 de 7.9%.

Como parte del proceso de calificación de cartera, durante el ejercicio de 2010, se constituyeron estimaciones preventivas para riesgos crediticios por \$444 menor en \$33 a las de diciembre 2009, durante el ejercicio 2008 se constituyeron \$613.

Por la prestación de servicios, la Financiera percibió ingresos por \$50 a diciembre 2010, \$55 a diciembre 2009 y \$58 a diciembre de 2008, principalmente por fideicomisos, avalúos y consultas buró de crédito.

Las operaciones en divisas se limitan exclusivamente al ámbito de colocación y recuperación de cartera de crédito en dólares de los Estados Unidos de América.

El resultado por compra venta de divisas para diciembre de 2010 es de (\$3), para diciembre de 2009 fue de \$1 y para diciembre 2008 de \$14.

El resultado por valuación a valor razonable de los valores fue de \$23 a diciembre 2010, \$(7) para diciembre 2009 y \$(29) para diciembre 2008.

Los gastos de administración y promoción a diciembre de 2010 alcanzan \$1,120, superiores en \$84 y \$182 con relación a los ejercicios 2009 y 2008 respectivamente.

El índice de eficiencia operativa (gastos de administración y promoción / activo total promedio) se ubicó en 4.5% para diciembre 2010, 4.2% en 2009 y 3.9% para diciembre 2008.

Las comisiones derivadas del otorgamiento de préstamos y líneas de crédito registraron \$44 en diciembre 2010, \$53 en diciembre 2009 y \$52 en diciembre 2008, las variaciones observadas con respecto a estos ejercicios están relacionadas directamente con la colocación crediticia, misma que es competencia de las Coordinaciones Regionales.

Otros gastos, al cierre de diciembre de 2010 son \$31, para 2009 fueron \$324 y para 2008 \$17. El incremento en el ejercicio 2009, se debe principalmente a la creación de la estimación para cuentas incobrables, derivado de las cuentas por cobrar por litigio.



FR a partir del 1 de enero 2009, reconoce los apoyos otorgados al amparo de los “Programas de Apoyo para Acceder al Crédito y Fomentar la Integración Económica y Financiera para el Desarrollo Rural” en el rubro de patrimonio contribuido y no dentro del estado de resultados.

Al cierre de diciembre del 2010 se tiene una utilidad acumulada de \$872 lo que representa el 37.6% de los ingresos por intereses, 30.7% y 16.2% con relación a 2009 y 2008, respectivamente.

Las utilidades alcanzadas a diciembre 2010 ubicaron el ROE (utilidad neta / patrimonio promedio) y ROA (utilidad neta / activo total promedio) en 3.5% en ambos indicadores, para diciembre 2009 fueron 3.1% también en ambos indicadores y lo mismo para diciembre 2008 que fue de 1.7%

## E) SITUACIÓN FINANCIERA

### BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, 2009, 2008

(Millones de pesos)

ACTIVO	DICIEMBRE			VARIACIÓN	
	2010	2009	2008	DIC 10 / DIC 09	DIC 10 / DIC 08
	<b>Disponibilidades</b>	604	642	801	(38)
<b>Inversiones en valores y reportos</b>	8,941	7,361	5,946	1,580	2,995
<b>Reportos agrícolas</b>	736	1,069	1,194	(333)	(458)
Cartera vigente	14,867	15,495	16,099	(628)	(1,232)
Cartera vencida	1,021	838	678	183	343
Total cartera de créditos	15,888	16,333	16,777	(445)	(889)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,276)	(1,239)	(1,375)	(37)	99
<b>Total cartera de créditos (neto)</b>	14,612	15,094	15,402	(482)	(790)
<b>Otras cuentas por cobrar (neto)</b>	157	49	341	108	(184)
<b>Bienes adjudicados (neto)</b>	40	30	1	10	39
<b>Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)</b>	328	345	329	(17)	(1)
<b>Otros activos</b>	8	6	8	2	0
<b>Total activo</b>	<b>25,426</b>	<b>24,596</b>	<b>24,022</b>	<b>830</b>	<b>1,404</b>

PASIVO Y PATRIMONIO	DICIEMBRE			DIC 10 / DIC 09	DIC 10 / DIC 08
	2010	2009	2008		
<b>Prestamos bancarios y de otros organismos</b>	69	0	0	69	69
<b>Otras cuentas por pagar</b>	252	358	362	(106)	(110)
<b>Total Pasivo</b>	321	358	362	(37)	(41)
<b>Patrimonio contribuido:</b>					
Aportaciones	22,595	22,600	22,773	(5)	(178)
<b>Patrimonio ganado:</b>					
Resultado de ejercicios anteriores	1,638	887	483	751	1,155
Resultado neto	872	751	404	121	468
<b>Total patrimonio</b>	<b>25,105</b>	<b>24,238</b>	<b>23,660</b>	<b>867</b>	<b>1,445</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>25,426</b>	<b>24,596</b>	<b>24,022</b>	<b>830</b>	<b>1,404</b>

- **Fuentes internas y externas de liquidez.**

Las fuentes internas de liquidez corresponden al patrimonio líquido o Fondo de la FR, mismo que se mantiene invertido en un portafolio de valores diversificado.

Las fuentes externas de liquidez corresponden a la recuperación de la cartera crediticia institucional.

Otra fuente externa de recursos corresponde a crédito constituido con el Banco de México en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso denominado Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA).

- **Políticas de Tesorería**

La Tesorería opera sus procesos básicos en consistencia con un Sistema de Gestión de la Calidad institucional, implementado, certificado y auditado bajo la Norma ISO-9001:2008, desde noviembre 2009.

En lo que se refiere a las políticas y estrategias de inversión, el Comité de Inversión de la FR es el órgano colegiado encargado de definirlas; es presidido por la Dirección General Adjunta de Finanzas, Operaciones y Sistemas y sesiona trimestralmente. El Comité es apoyado por un Grupo de Trabajo liderado por la Tesorería institucional, el que sesiona mensualmente. Los acuerdos se consignan en actas y minutas cuya información se encuentra reservada.

Los niveles máximos de riesgo de mercado, riesgo de crédito y concentración del portafolio de inversiones, son definidos por el Comité de Administración Integral de Riesgos de la FR y posteriormente aprobados por el Consejo Directivo de la FR. Los niveles de riesgo de mercado y concentración del portafolio de inversiones son monitoreados diariamente y de forma mensual el nivel de riesgo de crédito, por la Unidad de Administración Integral de Riesgos.

- **Inversiones en Capital**

La Financiera no posee inversiones de este tipo.

- **Variaciones en las principales cuentas del Balance General.**

- **Activo**

Al cierre del ejercicio 2010, los activos totales ascendieron a \$25,426 superiores en \$830 en relación con diciembre 2009 y \$1,404 con diciembre 2008 y \$7,911 adicionales a los recursos patrimoniales otorgados inicialmente por el Gobierno Federal de \$17,515. Asimismo, en relación a los activos totales de diciembre 2009 y diciembre 2008, son superiores en \$7,081 y 6,507 respectivamente.



Las inversiones en valores y reporto bursátil como porcentaje a los activos totales, representaron para diciembre 2010 35.2%, diciembre 2009 29.9% y para diciembre 2008 el 24.8%.

En tanto que los reportos agrícolas, como porcentaje a los activos totales, representaron para diciembre 2010 el 2.9%, en diciembre 2009 fueron 4.3%, para el ejercicio 2008 de 5.0%.

Los recursos fueron invertidos con estricto apego al régimen de inversión y estrategia aprobada por el Comité de Inversiones de la FR, respetando en todo momento el Valor en Riesgo de mercado (VaR) autorizado por el Consejo Directivo de la FR.

Cabe señalar que durante el ejercicio de 2010, el portafolio de la FR mantuvo una estructura y régimen de inversión similar al de 2009, obteniendo un rendimiento neto superior al de la tasa de referencia.

La cartera crediticia neta se ubicó en \$14,612 para diciembre 2010, \$15,094 en diciembre 2009 y \$15,402 en diciembre 2008.

La cartera vencida se ubicó en \$1,021 para diciembre 2010, \$838 en diciembre 2009 y \$678 en diciembre 2008.

El índice de morosidad (cartera de crédito vencida / cartera de crédito total) fue de 6.4% a diciembre del 2010, 5.1% a diciembre 2009 y 4.0% al cierre de diciembre 2008, en tanto que el índice de cobertura de cartera de crédito vencida (estimación preventiva para riesgos crediticios / cartera de crédito vencida) se ubicó en 125% para diciembre 2010, 148% en diciembre 2009 y 203% en el ejercicio de diciembre del 2008.

En otras cuentas por cobrar, el saldo al cierre de diciembre de 2010 se ubicó en \$157, con respecto a diciembre de 2009 se incrementó en \$108 y a diciembre de 2008 se ve disminuido por \$184, el saldo a diciembre 2010 se integra por: financiamientos a Funcionarios para la adquisición de automóvil para el desempeño de la función \$46, otros deudores \$24, IVA por recuperar \$16, IVA por acreditar \$5, abandonos por reportos \$100, estimación para cuentas incobrables \$(18) y estimación para IVA por recuperar \$(16).

En el ejercicio de 2004, la Financiera inicio proceso contencioso ante la Autoridad Administrativa Hacendaria para obtener confirmación de criterio, sobre la exclusión de los intereses percibidos por los créditos otorgados del cálculo del factor de acreditamiento del IVA, ya que la Financiera no es una Institución de Crédito.

En virtud del tiempo transcurrido (2004-2009), la administración decidió al cierre de 2009 trasladar el importe mencionado a una cuenta por cobrar en litigio y crear su estimación para cuentas incobrables por el 100%.

Mediante sentencia del 1 de julio de 2010, la autoridad resolvió negar el Amparo y Protección de la Justicia Federal a FR, dicha sentencia fue notificada a la FR por listas del 9 de julio de 2010. **Dicha sentencia ha causado estado, es decir, contra la misma ya no se tiene medio de impugnación o posibilidad de interponer algún otro recurso.**

El H. Consejo Directivo en su sesión cuadragésima octava del 8 de diciembre de 2010, autorizó la aplicación de las reservas constituidas con carácter prudencial para cubrir la Cuenta por Cobrar en Litigio, con efectos contables en los estados financieros del mes de noviembre 2010.

La cuenta por cobrar en litigio ascendía a 327.6 mdp misma que se tenía reservada al 100%, de los cuales 293.1 mdp corresponden a los años de 2003 a 2009 y 34.5 a 2010.

La cuenta por cobrar en litigio se saldó como sigue:

De los 293.1 de 2003 a 2009, se aplicaran contra reservas 279.1 mdp y 14.0 mdp se llevaran a una cuenta por cobrar (IVA por recuperar), respetando su reserva.

De los 34.5 mdp de 2010, se desconstituyó la reserva, llevando a la Cuenta de IVA no acreditable en el estado de resultados 32.9 mdp y a la cuenta por cobrar (IVA por recuperar) 1.7 mdp.

Bienes adjudicados neto, presenta \$40 para el ejercicio de 2010, los cuales corresponden a inmuebles, para diciembre 2009 fueron \$30 y para diciembre de 2008 \$1.

El rubro de inmuebles, mobiliario y equipo neto presenta un decremento de \$17 y \$1, con relación a diciembre 2009 y 2008, respectivamente. Con respecto a diciembre 2009, el decremento que presenta se debe principalmente al incremento de las depreciaciones y su actualización por \$(23), asimismo adaptaciones y mejoras de inmuebles se incrementaron en \$7 debido a las remodelaciones de las instalaciones de la Financiera a nivel nacional y, la disminución de \$(1) de equipo de transporte.

- **Pasivo**

Préstamos bancarios y de otros organismos presenta un saldo de \$69 al cierre de diciembre de 2010. El 2 de febrero de dicho año se firmó un contrato de apertura de línea de crédito con FIRA, lo que dio origen al registro de operaciones en ésta cuenta a partir de abril del mismo año.

Otras cuentas por pagar, al 31 de diciembre de 2010 se ubicó en \$252 disminuyendo \$106 y \$110 respectivamente con diciembre 2009 y 2008.

El saldo al cierre de diciembre de 2010, considera principalmente \$77 por depósitos por aplicar derivados de operaciones crediticias, \$1 de sobrantes a disposición de la clientela, \$31 por recursos FONAGA pendientes de aplicar, \$1 por impuesto al valor agregado, \$22 impuestos y aportaciones retenidas por enterar, \$52 de provisiones para obligaciones laborales al retiro, \$54 provisiones para obligaciones diversas, \$7 para contingencias civiles, mercantiles y laborales, \$1 para el programa de reducción de costos de acceso al crédito, y otras cuentas por pagar \$6.

A continuación, se detalla el destino de las provisiones constituidas al 31 de diciembre de 2010, las cuales se cubrirán a más tardar en marzo de 2011, de acuerdo con el calendario esperado de la salida de recursos económicos:

Adquisición de activo fijo \$6, prestaciones del personal \$17, honorarios y rentas \$1, gastos de promoción \$8, gastos de reparación y mantenimiento \$3, gastos de vigilancia y sistemas de seguridad \$1, gastos de comunicación \$1, gastos de papelería y útiles de escritorio \$3, gastos por subcontratación de servicios de terceros \$4, gastos de energía eléctrica \$2, gastos y útiles de aseo \$3, otras provisiones \$5.

- **Patrimonio**

En relación al patrimonio contribuido de la FR, al cierre del ejercicio 2010 alcanzó un saldo de \$22,595, mismo que se integra por \$18,745 correspondientes a las aportaciones y disposiciones y, \$3,850 de actualización (hasta diciembre de 2007).

A continuación se presenta la integración del Patrimonio Contribuido al cierre de diciembre de 2010:



PATRIMONIO CONTRIBUIDO (MILLONES DE PESOS)							
CONCEPTO	INICIAL	FONDO		PROGRAMAS			TOTAL
		GARANTIAS LIQUIDAS	CAPACITACION, ORGANIZACIÓN Y ASESORIA A PRODUCTORES E I.E.R.	GARANTIAS LIQUIDAS	CONSTITUCION DE UNIDADES DE PROMOCION	REDUCCION DE COSTOS DE ACCESO AL CREDITO	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008	17,015	314	1,018	0	590	67	19,004
APORTACIONES	0	0	110	103	624	134	971
APOYOS OTORGADOS	0	0	(223)	(103)	(731)	(168)	(1,225)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009	17,015	314	905	0	483	33	18,750
APORTACIONES	0	0	166	90	1,048	54	1,358
APOYOS OTORGADOS	0	0	(166)	(90)	(1,052)	(55)	(1,363)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010	17,015	314	905	0	479	32	18,745
ACTUALIZACION HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007							3,850
TOTAL PATRIMONIO CONTRIBUIDO	17,015	314	905	0	479	32	22,595

A partir del 1º de enero de 2009, de conformidad a la autorización de la CNBV, de fecha 4 de junio de 2009, según Oficio 13.1/70551/2009, la Financiera disminuye del rubro Patrimonio Contribuido la disposición de los recursos patrimoniales canalizados a los Programas de Apoyo.

Respecto a los apoyos otorgados para acceder al crédito y fomentar la integración económica y financiera para el desarrollo rural, destacan los correspondientes a las erogaciones para actividades de formación, capacitación y consultoría a productores e intermediarios financieros rurales ya que para diciembre 2010 fueron \$166 y para diciembre 2009 \$223. Para el programa de garantías líquidas fueron \$90 y \$103 para diciembre 2010 y 2009 respectivamente. Del programa para la constitución y operación de unidades de promoción de crédito fueron \$1,052 y \$731 para diciembre 2010 y 2009 respectivamente. Por último para el programa de reducción de costos de acceso al crédito, presentó un importe de \$55 y \$168 para el cierre de 2010 y 2009.

El patrimonio ganado es de \$2,510 al cierre de diciembre de 2010 incluye los resultados de ejercicios anteriores y el resultado neto del ejercicio. Para los ejercicios de 2009 y 2008 las cifras son \$1,638 y \$887 respectivamente

Los resultados de la calificación de su cartera crediticia, se presentan en el Anexo 1

Los indicadores financieros, se presentan en el Anexo 2.

## F) CONTROL INTERNO

Las Disposiciones emitidas por la CNBV señalan en su artículo 25 que la Dirección General, en el ámbito de sus funciones, será la responsable de la debida implementación del sistema de control interno. Para ello, deberá procurarse que su funcionamiento sea acorde con las estrategias y fines de la Financiera, aplicando las medidas preventivas y correctivas necesarias para subsanar cualquier deficiencia detectada.

A su vez, el artículo 26 de las Disposiciones señala en que las funciones de contraloría interna que, en principio, corresponden a la Dirección General de la FR, podrán ser asignadas a un área específica o, en su caso, a personal distribuido en varias áreas, pudiendo llegar, incluso, a ser independientes jerárquicamente de la Dirección General.

Con el fin de atender lo señalado en las Disposiciones, en el año 2007 se creó la Dirección Ejecutiva de Contraloría Interna (DECI), la cual se encuentra adscrita a la Dirección General, y cuya función es la de impulsar y coadyuvar en la implementación y fortalecimiento del sistema de control interno, siendo las áreas dueñas de los procesos las responsables en su ejecución.

La FR cuenta actualmente con Objetivos, lineamientos y políticas en materia de control interno los cuales son opinados por el Comité de Auditoría y aprobados por el Consejo Directivo. En ellos, se señalan los actores relevantes para el adecuado control interno de la Institución y las funciones que llevan a cabo.

Desde el año 2007, la FR inició la implementación de la administración de Riesgo Operativo contando para ello con la asesoría de un despacho externo, cuyo resultado permitió contar con un sistema de gestión para la identificación, evaluación y tratamiento de los riesgos operativos a los que se encuentra expuesta la Institución. Lo anterior, dirigido a una efectiva toma de decisiones para el establecimiento de planes de acción conducentes al buen funcionamiento del control interno.

Como parte de la adecuada gestión del riesgo operativo y el control interno, la Institución cuenta con la figura de Champion de Riesgos, la cual la ocupan diferentes empleados con un perfil enfocado a la identificación de los riesgos operativos y de los eventos de pérdida. Adicionalmente, se llevan a cabo talleres de trabajo con periodicidad anual con todas las áreas participantes de los procesos críticos a fin de actualizar sus procedimientos, identificar y evaluar sus riesgos y documentar los controles asociados.

Para el ejercicio 2010, los talleres se desarrollaron durante el segundo semestre. Actualmente, la DECI se encuentra en un proceso continuo de fortalecimiento en la implementación de una cultura de evaluación y autoevaluación de actividades de control de los procesos sustantivos y soporte, para el mejoramiento de la eficiencia y

eficacia de las operaciones, así como la reducción de la probabilidad de ocurrencia de los riesgos operativos a los que se enfrenta.

Por otro lado, la Institución ha atendido las instrucciones para implementar los siguientes Manuales administrativos de carácter general que fueron emitidos el 12 de Julio de 2010 por la Secretaría de la Función Pública, los cuales tienen como objeto normar las funciones administrativas de una manera más eficiente y homóloga en toda la Administración Pública Federal:

- Auditoría;
- Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público;
- Control Interno;
- Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas;
- Recursos Financieros;
- Recursos Humanos;
- Recursos Materiales;
- Tecnologías de la Información y Comunicaciones, y
- Transparencia y Rendición de Cuentas.



---

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Financiera contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

---

**Gustavo Adolfo Merino Juárez**  
Director General

---

**Eduardo Sandoval Cantón**  
Director General Adjunto  
de Finanzas, Operaciones y Sistemas

---

**Alberto Larrea Cortés**  
Director Ejecutivo de Contraloría Interna

---

**Miguel Emilio Cano Rengel**  
Director Ejecutivo de Finanzas

---

**Cristina García López**  
Titular de Área de Auditoría Interna

---

**Gustavo González Acevedo**  
Gerente de Contabilidad

**CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
(Cifras en millones de pesos)

	<b>IMPORTE CARTERA CREDITICIA COMERCIAL</b>	<b>RESERVAS PREVENTIVAS NECESARIAS</b>
<b>CALIFICADA</b>		
Riesgo A	\$ 9,359	\$ 58
Riesgo B	4,596	77
Riesgo C	836	202
Riesgo D	512	355
Riesgo E	585	584
<b>TOTAL</b>	<b>15,888</b>	<b>1,276</b>
<b>Menos:</b>		
<b>RESERVAS CONSTITUIDAS</b>		\$ 1,276
<b>EXCESO</b>		\$ -

**NOTAS:**

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 31 de diciembre de 2010.
2. La cartera crediticia se califica conforme a las "Reglas para la calificación de la cartera crediticia" a que se refiere el artículo 14 de la "Ley Orgánica de la Financiera Rural" expedidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 16 de julio de 2003 y a la metodología autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores al amparo de la Décima Primera de las citadas reglas.



Financiera Rural  
 Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal  
 Agrarismo 227, Col. Escandón C.P. 11800  
 Del. Miguel Hidalgo, México, D. F.

### INDICADORES FINANCIEROS

	Dic-10	Dic-09	Dic-08
INDICE DE MOROSIDAD	6.4%	5.1%	4.0%
INDICE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA	125.0%	148.0%	203.0%
EFICIENCIA OPERATIVA	4.5%	4.2%	3.9%
ROE	3.5%	3.1%	1.7%
ROA	3.5%	3.1%	1.7%
MIN	7.5%	8.0%	7.9%