
FINANCIERA RURAL
ORGANISMO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACION PÚBLICA
FEDERAL

INFORME DE LA ADMINISTRACION
SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACION
Y SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007

C O N T E N I D O

- A) INTRODUCCION**

- B) INTEGRACION DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FINANCIERA RURAL, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.**
 - B.1) PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE LOS INTEGRANTES DEL CONSEJO DIRECTIVO**

- C) PRESTACIONES DE LOS CONSEJEROS Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE LA FINANCIERA RURAL.**

- D) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN**

- E) SITUACION FINANCIERA**

- F) CONTROL INTERNO**

A) INTRODUCCION

Con base en el artículo 131 de las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera Rural (las Disposiciones) emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (C.N.B.V.), el 19 de junio de 2006, se difunde como información complementaria, el presente Informe de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera al 31 de diciembre de 2007.

B) INTEGRACION DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FINANCIERA RURAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.

PRESIDENTE	
DR. AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS	
SUPLENTE	
LIC. GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA	
CONSEJERO PROPIETARIO	CONSEJERO SUPLENTE
DR. ALEJANDRO MARIANO WERNER WAINFELD	LIC. GUILLERMO ZAMARRIPA ESCAMILLA
DR. RAFAEL GAMBOA GONZALEZ	DRA. LORENZA MARTINEZ TRIGUEROS
DR. ALBERTO CARDENAS JIMENEZ	
LIC. JEFFREY MAX JONES JONES	ING. LUIS FERNANDO RODRIGUEZ CASTAÑEDA
AGR. ABELARDO ESCOBAR PRIETO	LIC. CUAUHTEMOC CARDONA BENAVIDES
DR. GUILLERMO ORTIZ MARTINEZ	DR. FRANCISCO JAVIER CARDENAS RIOSECO
LIC. RODRIGO SANCHEZ MUJICA	ING. JOSE ONESIMO HERNANDEZ BELLO
LIC. SALVADOR MAYORAL	MVZ. JAIME FERMIN CABESTANY NORIEGA
C. JAIME H. YESAKI CAVAZOS	LIC. JUAN CARLOS CORTES GARCIA
TEC. MARIA ESTHER TERAN VELAZQUEZ	ING. CARLOS BLACKALLER AYALA
ING. CRUZ LOPEZ AGUILAR	ING. FRANCISCO GARCIA MANILLA
LIC. LUIS ANTONIO RAMIREZ PINEDA	ING. ROBERTO ANGEL CRUZ GARZA
LIC. JOSE LUIS GONZALEZ AGUILERA	LIC. RAUL PEREZ BEDOLLA
CONSEJERO INDEPENDIENTE	
C.P. GERMAN FRANCISCO MORENO PEREZ	

B.1.) PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE LOS INTEGRANTES DEL H. CONSEJO DIRECTIVO.

AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Economía – ITAM		
Doctorado - Economía – Universidad de Chicago		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Diciembre de 2006 – Actual
Coordinador Económico del Equipo de Transición.		2006
Subdirector Gerente	Fondo Monetario Internacional	2003 – 2006
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2000 – 2003
Director General de Investigación Económica y Coordinador de Asesores del Gobernador.	Banco de México	1980 – 2000

GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Economía – Universidad de las Américas		
Maestría - Ingeniería Económica e Investigación de Operaciones – Universidad de Stanford		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Diciembre de 2006 – Actual
Director General Adjunto de Coordinación y Capacitación de Crédito Externo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001-2004
Gerente de Planeación Financiera	CINTRA	2000-2001


ALEJANDRO MARIANO WERNER WAINFELD
Perfil Profesional:

Licenciatura – Economía – ITAM

Doctorado – Economía - Instituto Tecnológico de Massachussets

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Diciembre de 2006 – Actual
Titular de la Unidad de Planeación Económica	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2003 - 2006

GUILLERMO ZAMARRIPA ESCAMILLA
Perfil Profesional:

Licenciatura – Contador Público – ITAM

Licenciatura – Economía – ITAM

Maestría – Teoría de la Estructura de Capital y su Aplicación al caso Mexicano - ITAM

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Banca y Ahorro	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2005 – Actual
Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financiera 1	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2002 – 2004
Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financiera 2	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2000 – 2002
Vicepresidente de Análisis Financiero y Desarrollo	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2000 – 2000
Director General de Desarrollo y Estudios Económicos	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	1995 – 2000



RAFAEL GAMBOA GONZALEZ		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Economía – ITAM		
Maestría - Economía – Especialidad Comercio Internacional – University of Western London, Ontario, Canadá		
Doctorado - University of California, Berkeley Tesis: “Fiscal Federalism in México”		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.	Dic. 2006 – Actual
Director de Riesgos y Análisis	PROTEGO Casa de Bolsa	2005 - 2006
Coordinador de Proyecto “Análisis de Alternativas de Gobierno Corporativo en PEMEX”	Protego Asesores	2002 - 2004
Subgerente de Finanzas Públicas	Banco de México	1996 - 2002
Asesor del Secretario Evaluación y promoción de desarrollo regional de gobiernos estatales	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.	1992

LORENZA MARTINEZ TRIGUEROS		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Economía – ITAM		
Doctorado - Economía – Economía Internacional, Desarrollo Económico y Organización Industrial Massachusetts Institute of Technology		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Seguros, Valores y Pensiones.	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Diciembre 2006 – Actual
Profesor - Investigador de Economía	ITAM	2005 - 2006
Directora de Estudios Económicos	Banco de México	2004 – 2005
Investigador Económico	Independiente	1998 - 2004
Asociado	Mckinsey & Company Boston, Ma y México, D.F.	1997 - 1998



ALBERTO CARDENAS JIMENEZ		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Ingeniero Electricista – Tecnológico de Cd. Guzmán, Jal.		
Maestría y Doctorado – Organización Industrial – Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales, Universidad Politécnica de Madrid.		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	Diciembre 2006 - Actual
Secretario	Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)	2003 – 2005
Titular	Comisión Nacional Forestal	2001 – 2003
Gobernador	Gobernador del Estado de Jalisco.	1995 – 2001

JEFFREY MAX JONES JONES		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Relaciones Internacionales – University Brigham Young – Provo, Utah, E.E.U.U.		
Especialidad - Administración de Empresas y Ciencias Políticas.		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios.	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	Diciembre 2006 – Actual
Senador por el Estado de Chihuahua	Partido Acción Nacional	2000 - 2006
Diputado Federal por el I Distrito Electoral Federal de Chihuahua	Partido Acción Nacional	1997 - 2000

LUIS FERNANDO RODRIGUEZ CASTAÑEDA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Ingeniero Agrónomo Zootecnista – Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General de Administración de Riesgos y Proyectos de Inversión	Subsecretaría de Fomento a los Agronegocios (SAGARPA)	2003 – Actual
Director General Adjunto de Proyectos de Inversión	Subsecretaría de Fomento a los Agronegocios (SAGARPA)	2002 – 2003
Director de Agroasociaciones	Fondo de Capitalización e Inversión del Sector Rural (FOCIR)	1996 - 2001



ABELARDO ESCOBAR PRIETO		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Agronomía – ESAHE		
Maestría – Ciencias Políticas – Universidad de las Cruces, Nuevo México		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de la Reforma Agraria.	2006 - Actual
Director en Jefe	Registro Agrario Nacional.	2003 – 2006
Diputado Federal en la LVIII Legislatura.	Cámara de Diputados.	2000 – 2003
Secretario del Ayuntamiento de Cd. Juárez, Chihuahua.	Gobierno del Estado de Chihuahua	2000

CUAUHTEMOC CARDONA BENAVIDES		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Derecho – Universidad Autónoma de B.C.		
Especialidad – Políticas Públicas - ITAM		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario de Política Sectorial	Secretaría de la Reforma Agraria	2006 - Actual
Coordinador de Enlace Institucional y Legislativo	Secretaria de Energía	2004 – 2006
Diputado Federal en LVIII	Cámara de Diputados	2000 – 2003
Asesor del Ayuntamiento de Mexicali, B.C.	Gobierno del Estado de B.C.	1999 – 2000

GUILLERMO ORTIZ MARTINEZ		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Economía – UNAM		
Maestría y Doctorado en Economía – Universidad de Stanford		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Gobernador	Banco de México	1998 – Actual
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1994 – 1997

FRANCISCO JAVIER CARDENAS RIOSECO**Perfil Profesional:**

Licenciatura - Matemáticas – UNAM

Maestría - Economía – Colegio de México

Doctorado - Matemáticas – UNAM

Doctorado - Economía – Universidad de Nueva York y Búfalo

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director de Intermediarios Financieros de Fomento.	Banco de México	1999 – Actual
Director de Análisis de Intermediarios Financieros.	Banco de México	1998 – 1999
Director de Intermediarios Financieros.	Banco de México	1997 – 1998
Director de Intermediarios Financieros Privados.	Banco de México	1994 – 1996

RODRIGO SANCHEZ MUJICA**Perfil Profesional:**

Licenciatura - Economía – UNAM

Maestría – Economía – New School University, Nueva York

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General de FIRA	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	2007 - Actual
Director General Adjunto de Política de Crédito y Riesgo	Financiera Rural	2003 – Enero de 2007
Director Adjunto de Crédito	BANRURAL	2001 – 2003
Director General de Fideicomiso de Recuperación de Cartera; Director General Adjunto de Coordinación Regional	Nacional Financiera	1991 – 2000

JOSE ONESIMO HERNANDEZ BELLO**Perfil Profesional:**

Licenciatura – Ingeniero Agrónomo – Universidad de Chapingo

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones.	Fideicomisos Instituidos en relación con la Agricultura (FIRA)	2003 – Actual
Director de Productos y Servicios Financieros	Fideicomisos Instituidos en relación con la Agricultura (FIRA)	2000 – 2003
Subdirector de Operación Financiera	Fideicomisos Instituidos en relación con la Agricultura (FIRA)	1999 – 2000



SALVADOR MAYORAL		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Economía – UNAM		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General.	AGROASEMEX, S.A.	2001 – Actual
Subdirector General de Desarrollo Técnico.	AGROASEMEX, S.A.	2000 – 2001
Director de Planeación.	AGROASEMEX, S.A.	1997 – 2000
Asesor de la Dirección General.	AGROASEMEX, S.A.	1996 – 1997

JAIME FERMIN CABESTANY NORIEGA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Médico Veterinario Zootecnista – UNAM		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General Adjunto de Operación.	AGROASEMEX, S.A.	2006 – Actual
Director de Evaluación y Ajuste de Siniestros.	AGROASEMEX, S.A.	2002 - 2006
Gerente de Supervisión.	AGROASEMEX, S.A.	2002 - 2002
Gerente de Seguro Ganadero.	AGROASEMEX, S.A.	2001 - 2001
Jefe de Oficina de Seguro Ganadero.	AGROASEMEX, S.A.	1997 - 2001

JAIME H. YESAKI CAVAZOS		
Perfil Profesional:		
Diplomado – Alta Dirección de Empresas – IPADE Desarrollo Humano – Universidad Iberoamericana		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente	Consejo Nacional Agropecuario	2004 - Actual
Miembro	Comisión Ejecutiva del Consejo Coordinador Empresarial.	2004
Presidente	Unión Nacional de Avicultores	1993 – 1996
Vicepresidente Pecuario	Consejo Nacional Agropecuario	
Vicepresidente	Comisión Ejecutiva del Instituto Mexicano de Normalización y Certificación (IMNC).	

**JUAN CARLOS CORTES GARCIA****Perfil Profesional:**

Licenciatura - Economía – ITAM

Maestría – Políticas Públicas – ITAM

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General	PROAGRO, S.A.	Actual
Presidente del Comité del Seguro Agropecuario	Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros	Actual
Vicepresidente	Consejo Nacional Agropecuario	Actual
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios de la SAGARPA	Secretaria de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación	Diciembre de 2000 – Febrero de 2003
Miembro del Consejo Nacional	Consejo Coordinador Empresarial	2000
Vicepresidente de Financiamiento Rural	Consejo Nacional Agropecuario	2000

MARIA ESTHER TERAN VELAZQUEZ**Perfil Profesional:**

Licenciatura – Ingeniería y Ciencias Químicas – Universidad Veracruzana

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente del CEN de la C.N.P.R.	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	2006 - Actual
Presidenta de la Unión Nacional Femenil C.N.P.R. A.C.	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	1998 – a la Fecha
Presidenta de la Federación Estatal de Propietarios Rurales de Veracruz	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	1998 – a la Fecha
Regidora Novena del H. Ayuntamiento de Boca del Río, Ver.	Boca del Río, Ver.	1997 – 2000
Directora de Desarrollo Económico del H. Ayuntamiento de Boca del Río, Ver.	Boca del Río, Ver.	1995 – 1997
Comerciante en el ramo de la Electrónica		1986 – a la Fecha

**CARLOS BLACKALLER AYALA****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Ingeniería Industrial – Universidad Panamericana Campus Guadalajara

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente del Comité Ejecutivo Nacional	Unión Nacional de Cañeros, A.C. (CNPR)	2007 - Actual
Presidente de la Unión Estatal de Cañeros (CNPR) del Estado de Jalisco	Unión Nacional de Cañeros, A.C. (cnpr)	2006 - Actual
Diputado Federal para la LIX Legislatura	Cámara de Diputados	2003 – 2006
Secretario de Organización de la Unión Nacional de Cañeros (CNPR) Secretario de Finanzas de la Unión Nacional de Cañeros (CNPR)	Unión Nacional de Cañeros, A.C. (CNPR)	1994 – 1996
Productor Cañero en el Municipio del Grullo Jalisco	Independiente	1984 – Actual

CRUZ LOPEZ AGUILAR**Perfil Profesional:**

Licenciatura – Ingeniero Agrónomo – Universidad Nacional de Chapingo

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	2006 - Actual
Secretario del Sector Agrario del Comité Ejecutivo Nacional	Partido Revolucionario Institucional	2006 - Actual
Secretario General del Comité Ejecutivo Nacional	Confederación Nacional Campesina	2006 – 2007
Diputado Federal para la LIX Legislatura	Cámara de Diputados	2003 – 2006
Secretario de Acopio y Comercialización	Confederación Nacional Campesina	2001 – 2006

FRANCISCO GARCIA MANILLA**Perfil Profesional:**

Licenciatura – Ingeniero Agrónomo Zootecnista – Universidad de Chapingo

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario de Finanzas del Comité Ejecutivo de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina.	2007 - Actual
Encargado del Área de Proyectos del Comité Ejecutivo Nacional de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina.	2001 - 2006
Subdirector de Área en la Coordinación General de Delegaciones	Procuraduría Agraria	2000 - 2001
Secretario Técnico de la Coordinación General de Delegaciones	Procuraduría Agraria	1999 - 2000

LUIS ANTONIO RAMIREZ PINEDA**Perfil Profesional:**

Licenciatura – Economía – ITAM

Maestría – Política Social y Planeación – London School of Economics and Political Science

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario de Crédito y Aseguramiento	Confederación Nacional Campesina	2006 - Actual
Diputado Federal en la LIX Legislatura	Cámara de Diputados	2003 – 2006
Director General Adjunto	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001 – 2003
Asesor en la Dirección General de PEMEX	Petróleos Mexicanos	1999 - 2001

**ROBERTO ANGEL CRUZ GARZA****Perfil Profesional:**

Licenciatura - Ingeniero Agrónomo Fitotecnista – Universidad Autónoma de Chapingo

Doctorado – Fisiología Vegetal – Colegio de Postgraduados

Maestría – Ciencias en Genética Vegetal – Colegio de Postgraduados

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Coordinador General Económico y Financiero del Comité Ejecutivo Nacional de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	Enero de 2007 – a la Fecha
Asesor Nacional en Agronegocios de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	Enero de 2002 – a la Fecha
Director de Rentabilidad y Competitividad Sectorial Agropecuaria del Centro de estudios para el desarrollo Rural Sustentable y la Soberanía Alimentaria	Cámara de Diputados	Octubre de 2004 – Enero 2007
Asesor de la Comisión Especial de Ganadería de la Cámara de Diputados	Cámara de Diputados	Marzo de 2004 – Octubre 2004

JOSE LUIS GONZALEZ AGUILERA**Perfil Profesional:**

Licenciatura - Economía

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Coordinador General del Congreso Agrario Permanente Nacional, A.C.	Congreso Agrario Permanente	2007 - Actual
Consejero del Fideicomiso Fondo Nacional de Fomento Ejidal	FIFONAFE	2007 - Actual
Miembro de las Comisiones de Reforma Agraria y Recursos Hidráulicos de la LVI Legislatura	Cámara de Diputados	2003 - 2006
Diputado Federal Plurinominal a la LVIII Legislatura del H. Congreso de la Unión	Cámara de Diputados	2000 - 2003



RAUL PEREZ BEDOLLA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Geografía - Colegio de Geografía de la Facultad de Filosofía y Letras - UNAM Maestría – Geografía. División de Estudios de Postgrado de la Facultad de Filosofía y Letras de la UNAM		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Integrante de la Comisión Ejecutiva	Congreso Agrario Permanente	1994 – 2007
Asesor General de la Alianza Campesina del Noroeste, A.C.	ALCANAO	1994 – 2007
Asesor de la Comisión de Seguimiento del acuerdo nacional para el Campo de la LIX Legislatura	Cámara de Diputados	2003 - 2006
Asesor y Auxiliar Legislativo de la Diputación del Estado de Sonora de la LVI Legislatura	Cámara de Diputados	1994 - 1997

GERMAN FRANCISCO MORENO PEREZ		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Contador Público y Auditor – ITAM		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Miembro Propietario	Comité de Auditoría del Infonavit por el Sector de los Trabajadores.	2005 – Actual
Consejero Independiente	Financiera Rural.	2003 – Actual
Comisario	BANSEFI	2003 – Actual
Banquero Consultor	Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, CONSAR.	2001 – Actual
Consejero	Grupo Financiero Banorte, Banco Mercantil del Norte, S.A. y Banco del Centro, S.A.	1998 – Actual

C) PRESTACIONES DE LOS CONSEJEROS Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE LA FINANCIERA RURAL

Los consejeros que se desempeñan como Servidores Públicos, no perciben remuneración alguna por las funciones que desempeñan en dicho órgano de gobierno, salvo el consejero independiente quien durante el ejercicio de 2007 percibió por concepto de honorarios un importe de 180 mil pesos.

Por otra parte los principales funcionarios de la Financiera Rural (FR) percibieron durante el ejercicio de 2007 en conjunto 12 millones de pesos por concepto de prestaciones (prima vacacional, seguro institucional de vida, seguro de gastos médicos mayores, fondo de ahorro que sustituyó la prestación de seguro de separación individualizado, sistema de ahorro para el retiro, apoyo económico por uso de vehículo propio, seguro social, e infonavit), manifestando que no se pagan bonos de ningún tipo y no se cuenta con planes de pensiones, retiro o similares.

Con base en lo estipulado en el Manual de Percepciones de la Administración Pública Federal, las Prestaciones que se otorgan al personal de Mando son las siguientes:

a) Seguridad Social		
Concepto	Descripción	Alcance
Seguro Institucional	Seguro de Vida	40 meses de su percepción ordinaria Se tiene la opción de potenciar 51 meses más con cargo al empleado.
Seguro de Separación Individualizado (1 enero al 30 de junio 2007)	Fondo económico recuperable a la baja del empleado	Hasta el 10% de su percepción ordinaria
Fondo de Ahorro (1 Julio al 31 de diciembre 2007)	Fondo económico de ahorro	Se liquida anualmente y se proporciona un anticipo semestral a solicitud del trabajador
Gastos Médicos Mayores	Seguro para contingencias médicas mayores	Nivel VSMGM H 295 J 295
Cobertura de Sueldo por incapacidad médica	Pago de sus percepciones totales por incapacidad médica	A partir del primer día de la incapacidad médica hasta 52 semanas o antes si se declara la incapacidad total y permanente
Pago de marcha	Ayuda para gastos funerarios a los beneficiarios del empleado	Hasta 4 meses de su percepción ordinaria mensual

b) Económicas		
Concepto	Descripción	Alcance
Gratificación de Fin de Año		40 días de su percepción ordinaria 15 días se pagan en los primeros días de agosto y los 25 restantes antes del 15 de diciembre
Vacaciones		2 periodos de 10 días al año
Prima Vacacional	Ayuda económica para el disfrute de sus vacaciones	50% de diez días de sueldo base, que se otorga por cada periodo vacacional
c) Prestaciones de Ley		
Concepto	Descripción	Alcance
IMSS	SAR	INFONAVIT
d) Inherentes al puesto		
Concepto	Descripción	Alcance
Teléfono Celular	Asignación de teléfono celular en apoyo a sus funciones, cuota mensual	Director General \$ 6,750.00 Directores Generales Adjunto hasta \$ 2,000.00
Asignación de Vehículo	Asignación de Vehículo para el desempeño de la función	Director General hasta Coordinador Administrativo Regional, establecido en el Manual de Percepciones de la Administración Pública
Apoyo Económico por Uso de Vehículo propio	Apoyo económico que se otorga es para cubrir los gastos inherentes al mantenimiento, combustible, lubricantes, seguros y depreciación del vehículo	Conforme a Norma y Disponibilidad Presupuestal

Los sueldos que se otorgan pueden ser consultados en la página electrónica de Internet: <http://www.financierarural.gob.mx>

ruta: Obligaciones de Transparencia > Remuneración Mensual.

D) RESULTADOS DE LA OPERACION

**Expresado en moneda de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2007
(cifras en millones de pesos)**

Los ingresos por intereses al cierre de diciembre de 2007 se ubicaron en \$2,221, en tanto que en diciembre 2006 fueron de \$2,233 y en diciembre 2005 de \$2,410. Cabe mencionar que este rubro está integrado principalmente por los intereses provenientes de disponibilidades, cartera de créditos e inversiones en valores y reporto.

Los intereses por la colocación de cartera ascienden a \$ 1,446, dando como resultado un incremento de \$40 y \$213, en relación a 2006 y 2005 respectivamente, dicho incremento es atribuible principalmente a un mayor volumen de créditos otorgados.

Los rendimientos de las inversiones en valores se ubicaron en \$719 al cierre de diciembre 2007, \$768 en diciembre 2006 y \$1,136 para diciembre 2005, la tendencia a la baja se explica por el aumento en la colocación de crédito.

Para el ejercicio de 2007, el portafolio de la F.R. obtuvo un rendimiento superior al de la tasa de referencia (Cetes 28 días) al tiempo que se garantizó la disponibilidad de recursos líquidos suficientes para la dispersión oportuna del crédito, generando intereses y premios equivalentes a un rendimiento neto anualizado del 7.56%, con un saldo promedio de inversiones en valores de \$9,244.

El rendimiento anual del portafolio es resultado de una estrategia de inversión diversificada, que incluye la participación de instrumentos gubernamentales y de la banca de desarrollo, tanto en tasa fija como revisable. No se realizaron operaciones derivadas.

El MIN (resultado financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos promedio) para diciembre de 2007 fue de 8.6%, para diciembre 2006 de 9.1% y 7.2% para el ejercicio de diciembre 2005.

Como parte del proceso de calificación de cartera, durante el ejercicio de 2007, se constituyeron estimaciones preventivas para riesgos crediticios por \$309 mayor en 17.9% a las de diciembre 2006, debido principalmente al incremento de la cartera de créditos. Durante el ejercicio 2005 se constituyeron \$320.

Por la prestación de servicios, la Financiera percibió ingresos por \$46 en diciembre 2007, \$49 en diciembre 2006 y \$37 en diciembre de 2005, principalmente por fideicomisos, avalúos y consultas buró de crédito.

Las operaciones en divisas se limitan exclusivamente al ámbito de colocación y recuperación de cartera de crédito en dólares de los Estados Unidos de América.

El resultado por compra venta de divisas para diciembre de 2007 fue de \$0.8, para diciembre 2006 de \$5 y para diciembre 2005 de \$(6).

El resultado por valuación a valor razonable de los valores fue de \$(2) en diciembre 2007, \$(13) para diciembre 2006 y \$(4) para diciembre 2005.

Los gastos de administración y promoción a diciembre de 2007 alcanzan \$893, inferiores en \$2 y superiores en \$62 con respecto a los ejercicios 2006 y 2005 respectivamente.

El índice de eficiencia operativa (gastos de administración y promoción / activo total promedio) se ubicó en 4.0% para diciembre 2007, 4.1% en 2006 y 3.9% para diciembre 2005,



Dentro de otros gastos destacan \$198 correspondientes a las erogaciones para actividades de capacitación, organización y asesoría a Productores e Intermediarios Financieros Rurales, superiores en \$15 respecto de diciembre 2006 e inferiores en \$3 en relación a diciembre 2005.

Las comisiones derivadas del otorgamiento de préstamos y líneas de crédito registraron \$44 en diciembre 2007, \$45 en diciembre 2006 y \$71 en diciembre 2005, la disminución observada con respecto a diciembre del 2005, obedece a un esquema de clasificación de acreditados en el cual, de acuerdo a su historial crediticio, se les permite beneficiarse con un menor cobro de comisión. Estas comisiones se reconocen en el estado de resultados dentro de otros productos, siendo la partida de mayor relevancia dentro de este rubro.

Al cierre de junio del 2007 se tiene una utilidad acumulada de \$1,021 lo que representa el 46.0% de los ingresos por intereses, también se observa un incremento de \$526 y \$558 con relación a las utilidades de diciembre del 2006 y 2005, respectivamente.

Las utilidades alcanzadas a diciembre 2007 contribuyeron a que el ROE (utilidad neta / patrimonio promedio) y ROA (utilidad neta / activo total promedio) se ubicaran en 4.7% y 4.6% respectivamente, para diciembre 2006 fueron de 2.3% en ambos casos y para diciembre 2005 el ROE se ubicó en 2.2% y el ROA en 2.1%.

De conformidad con las Disposiciones aplicables a la FR, publicadas en el Diario Oficial de la Federación, el Resultado por Posición Monetaria (REPOMO) se registra como parte del Patrimonio Ganado.

El importe de \$473 para el ejercicio de 2006 presentado en el rubro de Operaciones Discontinuas, Partidas Extraordinarias y Cambios en Políticas Contables corresponde al REPOMO generado por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2006, en tanto que para el ejercicio de 2005 es \$608.

ESTADOS DE RESULTADOS
DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, 2006 Y 2005
(Millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de Diciembre de 2007)

RESULTADOS	DICIEMBRE 2007	DICIEMBRE 2006	DICIEMBRE 2005	VARIACION	
				DIC 07 / DIC 06	DIC 07 / DIC 05
Ingresos por intereses	2,221	2,233	2,410	(12)	(189)
Resultado financiero	2,221	2,233	2,410	(12)	(189)
Reservas de crédito	(309)	(262)	(320)	(47)	11
Resultado financiero ajustado por riesgos crediticios	1,912	1,971	2,090	(59)	(178)
Comisiones y tarifas cobradas	46	49	37	(3)	9
Comisiones y tarifas pagadas	(2)	(4)	(4)	2	2
Resultado por intermediación	(2)	(13)	(4)	11	2
Ingresos totales de la operación	1,954	2,003	2,119	(49)	(165)
Gastos de administración y promoción	893	895	831	(2)	62
Resultado de la operación	1,061	1,108	1,288	(47)	(227)
Otros ingresos	168	54	101	114	67
Otros gastos	10	11	117	(1)	(107)
Resultado antes de capacitación IFR's y operaciones discontinuas, extraordinarias y cambios en políticas contables	1,219	1,151	1,272	68	(53)
Capacitación y asesoría IFR's	(198)	(183)	(201)	(15)	3
Operaciones discontinuas, extraordinarias y cambios en políticas contables	0	(473)	(608)	473	608
Resultado neto	1,021	495	463	526	558

E) SITUACION FINANCIERA

Expresado en moneda de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2007
(cifras en millones de pesos)

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, 2006 Y 2005
(Millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

ACTIVO	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	VARIACION	
	2007	2006	2005	DIC 07 / DIC 06	DIC 07 / DIC 05
Disponibilidades	350	126	111	224	239
Inversiones en valores y reportos	7,923	9,140	9,957	(1,217)	(2,034)
Cartera vigente	14,238	12,560	11,820	1,678	2,418
Cartera vencida	320	415	308	(95)	12
Total cartera de créditos	14,558	12,975	12,128	1,583	2,430
Reservas para crédito	(862)	(837)	(829)	(25)	(33)
Total cartera de créditos (neto)	13,696	12,138	11,299	1,558	2,397
Otras cuentas por cobrar	215	157	108	58	107
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	350	336	353	14	(3)
Otros activos	0	0	2	0	(2)
Total activo	22,534	21,897	21,830	637	704

PASIVO Y PATRIMONIO	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DIC 07 /	DIC 07 /
	2007	2006	2005	DIC 06	DIC 05
Premios por reportos	0	0	3	0	(3)
Otras cuentas por pagar	263	268	299	(5)	(36)
Total Pasivo	263	268	302	(5)	(39)
Patrimonio contribuido:					
Aportaciones	21,788	21,355	21,355	433	433
Patrimonio ganado:					
Resultado de ejercicios anteriores	668	173	(290)	495	958
Resultado por posición monetaria	(1,206)	(394)	0	(812)	(1,206)
Resultado neto	1,021	495	463	526	558
Total patrimonio	22,271	21,629	21,528	642	743
Total pasivo y patrimonio	22,534	21,897	21,830	637	704

- **Fuentes internas y externas de liquidez.**

Las fuentes internas de liquidez corresponden al patrimonio líquido o Fondo de la FR, mismo que se mantiene invertido en un portafolio de valores diversificado.

Las fuentes externas de liquidez corresponden a la recuperación de la cartera crediticia institucional.

- **Políticas de Tesorería**

La Tesorería opera sus procesos básicos en consistencia con un Sistema de Gestión de la Calidad institucional, implementado, certificado y auditado bajo la Norma ISO-9001:2000

En lo que se refiere a las políticas y estrategias de inversión, el Comité de Inversión de la FR es el órgano colegiado encargado de definirlas; es presidido por la Dirección General Adjunta de Finanzas, Operaciones y Sistemas y sesiona trimestralmente. El Comité es apoyado por un Grupo de Trabajo liderado por la Tesorería institucional, el que sesiona mensualmente. Los acuerdos se consignan en actas y minutas cuya información se encuentra reservada.

Los niveles máximos de riesgo de mercado, riesgo de crédito y concentración del portafolio de inversiones, son definidos por el Comité de Administración Integral de Riesgos de la FR y posteriormente aprobados por el Consejo Directivo de la FR. Estos niveles son monitoreados diariamente por la Unidad de Administración Integral de Riesgos.

- **Inversiones en Capital**

La Financiera no posee inversiones de este tipo.

- **Variaciones en las principales cuentas del Balance General.**

- **Activo**

Al cierre del ejercicio de diciembre 2007, los activos totales ascendieron a \$22,534 superiores en \$637 en términos reales en relación con diciembre 2006 y \$704 con diciembre 2005 y \$5,019 adicionales a los recursos patrimoniales otorgados inicialmente por el Gobierno Federal de \$17,515. Asimismo, en relación a los activos totales de diciembre 2006 son superiores en \$4,382 y con el ejercicio de diciembre 2005 son \$4,315.

Las inversiones en valores y reporto como porcentaje a los activos totales, representaron para diciembre 2007 35.2%, diciembre 2006 41.7% y para diciembre 2005 el 45.6%.

Los recursos fueron invertidos con estricto apego al régimen de inversión y estrategia aprobada por el Comité de Inversiones de la FR, respetando en todo momento el Valor en Riesgo de mercado (VaR) autorizado por el Comité de Administración Integral de Riesgos de la FR.

Cabe señalar que durante el ejercicio de 2007, el portafolio de la FR mantuvo una estructura y régimen de inversión similar al del 2006, obteniendo un rendimiento neto superior al de la tasa de referencia.

La cartera crediticia neta se ubicó en \$13,696 para diciembre 2007, \$12,138 en diciembre 2006 y \$11,299 en diciembre 2005.

La cartera vencida se ubicó en \$320 para diciembre 2007, \$415 en diciembre 2006 y \$308 en diciembre 2005.

El índice de morosidad (cartera de crédito vencida / cartera de crédito total) fue de 2.2% a diciembre del 2007, 3.2% a diciembre 2006 y 2.5% al cierre de diciembre 2005, en tanto que el índice de cobertura de cartera de crédito vencida (estimación preventiva para riesgos crediticios / cartera de crédito vencida) se ubicó en 269% para diciembre 2007, 202% en diciembre 2006 y 269% en el ejercicio de diciembre del 2005.

En otras cuentas por cobrar, el saldo al cierre de diciembre de 2007 se ubicó en \$215, con respecto a diciembre de 2006 se incremento en 36.9% y a diciembre de 2005 por 99.1%, el saldo a diciembre 2007 se integra por el IVA por Acreditar por \$170, Financiamientos a Funcionarios para la adquisición de automóvil para el desempeño de la función \$41, otros deudores \$6 y por la Estimación para cuentas incobrables \$ (2).

El rubro de inmuebles, mobiliario y equipo neto presenta un incremento de \$14, superior en 4.2% con relación a diciembre 2006, debido a las adquisiciones de activo fijo por \$23, por actualización \$13 y por depreciaciones son \$(22). Con relación a diciembre 2005 se presenta un saldo inferior de 0.8%, debido principalmente a las depreciaciones.

○ **Pasivo**

Al 31 de diciembre de 2007, el saldo de otras cuentas por pagar se ubicó en \$263 disminuyendo 1.9% con respecto a diciembre de 2006, disminuye en 12.0% respecto de diciembre 2005.

El saldo considera principalmente \$98 por depósitos por aplicar derivados de operaciones crediticias, \$ 10 de impuestos por pagar, \$ 14 por impuestos y aportaciones retenidas por enterar, provisiones para obligaciones laborales al retiro \$38, provisiones para obligaciones diversas \$94, provisiones para contingencias \$7 y otras cuentas por pagar \$2.

○ **Patrimonio**

En relación al patrimonio de la FR, éste alcanzó un saldo de \$22,271, superior en \$642 en términos reales respecto al patrimonio al 31 de diciembre de 2006, derivado de una mejoría en los resultados acumulados de la Institución al cierre del ejercicio.

Durante el ejercicio 2007 se recibieron recursos patrimoniales del gobierno federal por \$539, para el programa integral de capacitación \$226 y para garantías líquidas \$313. Se tiene pendiente de recibir \$116 por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, por lo que al cierre de 2007 se registró una cuenta por cobrar.

De conformidad con las Disposiciones aplicables a la FR, emitidas por la CNBV, el Resultado por Posición Monetaria (REPOMO), se registra como parte del patrimonio ganado por lo que al cierre de 2007, este rubro registra un importe de \$(1,206).

El patrimonio contribuido de la FR, se compone como sigue:



Patrimonio Contribuido Histórico

Fecha	Colocación Crediticia	Capacitación, Organización y Asesoría a Productores e I.F.R.	Gastos Iniciales Admón. y Operación	Transferencia de Activos Fijos del BanRural	Garantías Líquidas	Prog. Porcicola	Total
Dic-02	9,644	500	800	6,571			17,515
Mzo-07		49			86		135
May-07		16			28		44
Jun-07		32			58		90
Jul-07		16			4		20
Sep-07		17			3		20
Oct-07		11			19		30
Nov-07		58					58
Dic-07		27			115	0	142
TOTAL	9,644	726	800	6,571	313	0	18,054

Patrimonio Contribuido Actualizado

Fecha	Colocación Crediticia	Capacitación, Organización y Asesoría a Productores e I.F.R.	Gastos Iniciales Admón. y Operación	Transferencia de Activos Fijos del BanRural	Garantías Líquidas	Prog. Porcícola	Total
Dic-02	11,758	610	975	8,012			21,355
Mzo-07		50			89		139
May-07		16			29		45
Jun-07		34			59		93
Jul-07		17			4		21
Sep-07		17			4		21
Oct-07		11			19		30
Nov-07		58					58
Dic-07		27			115	0	142
TOTAL	11,758	840	975	8,012	319	0	21,904

Patrimonio Contribuido No Exhibido

Fecha	Colocación Crediticia	Capacitación, Organización y Asesoría a Productores e I.F.R.	Gastos Iniciales Admón. y Operación	Transferencia de Activos Fijos del BanRural	Garantías Líquidas	Prog. Porcícola	Total
Dic-07	0	(14)	0	0	(102)	0	(116)
TOTAL	0	(14)	0	0	(102)	0	(116)

Patrimonio Total Contribuido Actualizado	21,788
---	---------------

En el artículo 2º, tercer párrafo de la Ley Orgánica de la Financiera Rural (LOFR), se señala que en el cumplimiento de su objeto y con el fin de fomentar el desarrollo integral del sector rural, la FR coadyuvará al mejoramiento del sector financiero del País vinculado a las actividades agropecuarias, forestales, pesqueras y del medio rural, además de preservar y mantener los recursos de su patrimonio destinados al otorgamiento de créditos y manejar sus recursos de manera prudente, eficiente y transparente.

Asimismo en el artículo 7º de la Ley Orgánica de la Financiera Rural, establece que en ningún caso podrá celebrar operaciones que permitan captar de manera directa o indirecta recursos de público o de cualquier intermediario financiero.

Lo anterior, origina que la estructura financiera del Organismo este conformada básicamente por disponibilidades, inversiones en valores, cartera de crédito y activo fijo, lo cual estará fondeado por el patrimonio aportado por el Gobierno Federal.

En este sentido, la aplicación de la NIF B-10 “Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera” emitida por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, provoca que el reconocimiento del REPOMO impacte seriamente de manera negativa el estado de resultados al tener activos monetarios no compensados con obligaciones pasivas que mitiguen el impacto mencionado.

Por lo expuesto anteriormente y de conformidad con las Disposiciones, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de junio de 2006, por la CNBV, el efecto por posición monetaria neto se registra en el rubro “Resultado por Posición Monetaria” como parte del Patrimonio Ganado.

En caso de no haber aplicado las nuevas Disposiciones, los efectos en el patrimonio y los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2007 se hubieran ubicado como lo muestra el Anexo 1.

Los resultados de la calificación de su cartera crediticia, se presentan en el anexo 2.

Los indicadores financieros se presentan en el anexo 3.

F) CONTROL INTERNO

Descripción General del Sistema de Control Interno de la FR

El sistema de control interno consiste en establecer mecanismos para identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar los riesgos que puedan derivarse del desarrollo de las operaciones objeto de la financiera, a efecto de minimizar las posibles pérdidas en que la misma pudiera incurrir, así como delimitar las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y personal, contar con información contable administrativa, jurídica y económica que sea confiable y adecuada para la toma de decisiones, además de coadyuvar permanentemente a la observancia de la normatividad aplicable a las actividades financieras.

G) EVENTOS POSTERIORES

NIF B-10 “Efectos de la inflación” (Vigencia a partir del 1º de enero de 2008)

Esta norma indica que se está en un entorno económico inflacionario cuando la inflación en los últimos tres años es mayor al 26%. Cuando no se esté ante un entorno inflacionario no se reconocerán los efectos de la inflación en la información financiera. Cuando se presente nuevamente un entorno inflacionario, se efectuará una reconexión (reconocimiento en forma retrospectiva de los efectos no reconocidos en ejercicios no inflacionarios). La norma permite la utilización de las UDI como índice de precios. Elimina la posibilidad de valorar los inventarios a valores de reposición. Elimina indización específica para activos fijos del extranjero. Señala que el resultado por tenencia de activos no monetarios que esté realizado debe formar parte de los resultados acumulados al igual que el resultado por posición monetaria patrimonial.

Por lo anterior, la FR a partir de 2008, aplicará dicha norma bajo el esquema de entorno “No Inflacionario”.



“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Financiera contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

Enrique De la Madrid Cordero
Director General

Carlos Sánchez Ruiz
Director General Adjunto
de Finanzas, Operaciones y Sistemas

Eduardo Sandoval Cantón
Director Ejecutivo de
Contraloría Interna

Carlos Figueroa Jiménez
Titular de Área de Auditoría Interna

Gustavo González Acevedo
Gerente de Contabilidad

Anexo 1

	<u>Criterio 1/ NIF B-10</u>	<u>Criterio 2/ CNBV</u>
PATRIMONIO		
Patrimonio contribuido:		
Aportaciones	\$ 21,788	\$ 21,788
Patrimonio ganado:		
Resultado de ejercicios anteriores	274	668
Resultado por posición monetaria 2006	-	(394)
Resultado por posición monetaria 2007	-	(812)
Resultado neto	<u>209</u>	<u>1,021</u>
	\$ <u>22,271</u>	\$ <u>22,271</u>
RESULTADOS		
Ingresos por intereses	\$ 2,221	\$ 2,221
Resultado por posición monetaria	<u>(812)</u>	<u>-</u>
Resultado financiero	1,409	2,221
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(309)</u>	<u>(309)</u>
Resultado financiero ajustado por riesgos crediticios	1,100	1,912
Comisiones y tarifas cobradas	46	46
Comisiones y tarifas pagadas	(2)	(2)
Resultado por intermediación	<u>(2)</u>	<u>(2)</u>
Ingresos totales de la operación	1,142	1,954
Gastos de administración y promoción	<u>(893)</u>	<u>(893)</u>
Resultado de la operación	249	1,061
Otros productos	168	168
Otros gastos	<u>(208)</u>	<u>(208)</u>
Resultado neto	\$ <u>209</u>	\$ <u>1,021</u>

1/- Norma de información financiera B-10 "Reconocimiento de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera", emitida por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C.

2/- Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de la Información Aplicables a la Financiera Rural, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Publicadas el 19 de junio de 2006 en el Diario Oficial de la Federación.

Anexo 2

Financiera Rural
Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal
Agrarismo 227, Col. Escandón C.P. 11800
Del. Miguel Hidalgo, México, D. F.

CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007
(Cifras en millones de pesos)

	IMPORTE CARTERA CREDITICIA COMERCIAL	RESERVAS PREVENTIVAS NECESARIAS
CALIFICADA		
Riesgo A	\$ 7,208	\$ 43
Riesgo B	5,192	52
Riesgo C	1,750	382
Riesgo D	128	78
Riesgo E	287	287
TOTAL	14,565	842
Menos:		
RESERVAS CONSTITUIDAS		\$ 862
EXCESO		<u>\$ (20)</u>

NOTAS:

- 1 Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 31 de diciembre de 2007.
- 2 La cartera crediticia se califica conforme a las "Reglas para la calificación de la cartera crediticia" a que se refiere el artículo 14 de la "Ley Orgánica de la Financiera Rural" expedidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 16 de julio de 2003 y a la metodología autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores al amparo de la Décima Primera de las citadas reglas.
- 3 El exceso en las reservas preventivas constituidas se deriva del otorgamiento de los créditos al amparo del programa PROCAMPO. Dicho monto se considera como una reserva especial para hacer frente a retrasos en los pagos y se crea adicionando dos puntos porcentuales a la tasa de descuento del crédito.

www.financierarural.gob.mx RUTA: INFORMACION FINANCIERA Y PROGRAMATICA
www.cnbv.gob.mx RUTA: INFORMACION ESTADISTICA > BANCA DE DESARROLLO

Anexo 3

Financiera Rural
Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal
Agrarismo 227, Col. Escandón C.P. 11800
Del. Miguel Hidalgo, México, D. F.

INDICADORES FINANCIEROS

	Dic-07	Dic-06	Dic-05
INDICE DE MOROSIDAD	2.2%	3.2%	2.5%
INDICE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA	269%	202%	269%
EFICIENCIA OPERATIVA	4.0%	4.1%	3.9%
ROE	4.7%	2.3%	2.2%
ROA	4.6%	2.3%	2.1%
MIN	8.6%	9.1%	7.2%

www.financierarural.gob.mx RUTA: INFORMACION FINANCIERA Y PROGRAMATICA
www.cnbv.gob.mx RUTA: INFORMACION ESTADISTICA > BANCA DE DESARROLLO