

FINANCIERA RURAL
ORGANISMO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACION PUBLICA
FEDERAL

INFORME DE LA ADMINISTRACION
SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACION
Y SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006

C O N T E N I D O

- A) **INTRODUCCION**

- B) **INTEGRACION DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FINANCIERA RURAL, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006.**
 - B.1) **PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE LOS INTEGRANTES DEL CONSEJO DIRECTIVO**

- C) **PRESTACIONES DE LOS CONSEJEROS Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE LA FINANCIERA RURAL.**

- D) **RESULTADOS DE LA OPERACION**

- E) **SITUACION FINANCIERA**

- F) **CONTROL INTERNO**

A) INTRODUCCION

Con base en el artículo 131 de las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera Rural emitidas por la C.N.B.V., el 19 de junio de 2006, se difunde como información complementaria el presente informe de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera al 31 de diciembre de 2006.

B) INTEGRACION DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FINANCIERA RURAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006.

PRESIDENTE

DR. AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS

SUPLENTE

LIC. GERARDO RODRIGUEZ REGODOSA

CONSEJERO PROPIETARIO

DR. ALBERTO CARDENAS JIMENEZ
LIC. ABELARDO ESCOBAR PRIETO
DR. GUILLERMO ORTIZ MARTINEZ

DR. ALEJANDRO MARIANO WERNER
WAINFELD

LIC. JEFFREY MAX JONES JONES
DR. RAFAEL GAMBOA GONZALEZ
LIC. SALVADOR MAYORAL
LIC. FRANCISCO MERE PALAFOX
LIC. HELADIO RAMIREZ LOPEZ
ING. HECTOR PADILLA GUTIERREZ
LIC. JULIAN OROZCO GONZALEZ
C. JAIME H. YESAKI CAVAZOS
DR. GERARDO SANCHEZ GARCIA

CONSEJERO SUPLENTE

LIC. RUBEN MENDOZA AYALA
DR. FRANCISCO JAVIER CARDENAS
RIOSECO
LIC. GUILLERMO ZAMARRIPA ESCAMILLA

DRA. LORENZA MARTINEZ TRIGUEROS
DR. JAIME FERMIN CABESTANY NORIEGA
ING. JOSE ONESIMO HERNANDEZ BELLO
LIC. ERNESTO GARCIA ELIZALDE
LIC. JULIAN LUZANILLA CONTRERAS
LIC. ALVARO VIZCAINO VELASCO
LIC. JUAN CARLOS CORTES GARCIA
C. JOSE ROBERTO VELEZ FLORES

CONSEJERO INDEPENDIENTE

C.P. GERMAN FRANCISCO MORENO
PEREZ

B.1.) PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE LOS INTEGRANTES DEL H. CONSEJO DIRECTIVO.

AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS

Perfil Profesional:

Licenciatura – Economía – ITAM

Doctorado - Economía – Universidad de Chicago

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Dic. 2006 – a la Fecha
Coordinador Económico del Equipo de Transición.		Oct. 2006 - Nov.2006
Subdirector Gerente	Fondo Monetario Internacional	Sep.2003 – Oct. 2006
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2000 – Ago. de 2003
Director General de Investigación Económica y Coordinador de Asesores del Gobernador.	Banco de México	1980-2000

GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA

Perfil Profesional:

Licenciatura – Economía – Universidad de las Américas

Maestría - Ingeniería Económica e Investigación de Operaciones – Universidad de Stanford

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Enero 2005 – a la Fecha
Director General Adjunto de Coordinación y Capacitación de Crédito Externo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001-2005
Gerente de Planeación Financiera	CINTRA	2000-2001

ALBERTO CARDENAS JIMENEZ

Perfil Profesional:

Licenciatura – Ingeniero Electricista – Tecnológico de Cd. Guzmán, Jal.
 Maestría y Doctorado – Organización Industrial – Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales, Universidad Politécnica de Madrid.

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	Dic. 2006 - a la Fecha
Secretario	Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)	2003 – 2005
Titular	Comisión Nacional Forestal	2001 – 2003
Gobernador	Gobernador del Estado de Jalisco.	1995 – 2001

ABELARDO ESCOBAR PRIETO

Perfil Profesional:

Licenciatura - Agronomía – Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar (ESAHE)
 Maestría – Ciencias – New México State University

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de la Reforma Agraria.	Abril 2006 a la Fecha
Director en Jefe	Registro Agrario Nacional.	Jun. 2003 – Abril 2006
Diputado Federal en la LVIII Legislatura.	Cámara de Diputados.	Nov. 2000 – Jun. 2003
Secretario del Ayuntamiento de Cd. Juárez, Chihuahua.	Cd. Juárez, Chihuahua.	Oct. 1992 – Oct. 1995
Director General	Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar. Cd. Juárez, Chihuahua.	Sept. 1973 – Agosto 1976

RUBEN MENDOZA AYALA

Perfil Profesional:

Licenciatura - Derecho – UNAM
 Maestría - Ciencia Política Comparada – Universidad de Cambridge, Inglaterra
 Especialidad en Estudios sobre los Estados Unidos – U.C.S.D San Diego, Cal.

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario de Política Sectorial.	Secretaría de la Reforma Agraria.	Actual
Candidato a Gobernador	Estado de México	2005
Diputado Federal en la XVI Legislatura.	Cámara de Diputados.	2003 - 2004
Regidor del H. Ayuntamiento Constitucional de Tlalnepantla.	Gobierno del Estado de México.	2000 - 2003

GUILLERMO ORTIZ MARTINEZ

Perfil Profesional:

Licenciatura – Economía – UNAM

Maestría y Doctorado en Economía – Universidad de Stanford

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Gobernador	Banco de México	1998 – a la Fecha
Secretario de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1994 – 1997

FRANCISCO JAVIER CARDENAS RIOSECO

Perfil Profesional:

Licenciatura - Matemáticas – UNAM

Maestría - Economía – Colegio de México

Doctorado - Matemáticas – UNAM

Doctorado - Economía – Universidad de Nueva York y Búfalo

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director de Intermediarios Financieros de Fomento.	Banco de México	1999 – a la Fecha
Director de Análisis de Intermediarios Financieros.	Banco de México	1998 - 1999
Director de Intermediarios Financieros.	Banco de México	1997 - 1998
Director de Intermediarios Financieros Privados.	Banco de México	1994 - 1996

ALEJANDRO MARIANO WERNER WAINFELD

Perfil Profesional:

Licenciatura – Economía – ITAM

Doctorado – Economía - Instituto Tecnológico de Massachussets

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Dic. 2006 – a la Fecha
Titular de la Unidad de Planeación Económica	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2003 - 2006

GUILLERMO ZAMARRIPA ESCAMILLA

Perfil Profesional:

Licenciatura – Contador Público – ITAM

Licenciatura – Economía – ITAM

Maestría – Administración de Negocios en el Area de Finanzas – Universidad de Chicago

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Banca y Ahorro	Secretaria de Hacienda y Crédito Público	2005 – a la Fecha
Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financiera 1	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2002 – 2004
Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financiera 2	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2000 – 2002
Vicepresidente de Análisis Financiero y Desarrollo	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2000
Director General de Desarrollo y Estudios Económicos	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	1995 – 2000

JEFFREY MAX JONES JONES

Perfil Profesional:

Licenciatura - Relaciones Internacionales – University Brigham Young – Provo, Utah, E.E.U.U.

Especialidad - Administración de Empresas y Ciencias Políticas.

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios.	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	Dic. 2006 – a la Fecha
Senador por el Estado de Chihuahua	Partido Acción Nacional	2000 - 2006
Diputado Federal por el I Distrito Electoral Federal de Chihuahua	Partido Acción Nacional	1997 - 2000

RAFAEL GAMBOA GONZALEZ

Perfil Profesional:

Licenciatura - Economía – ITAM

Maestría - Economía – Especialidad Comercio Internacional – University of Western
London, Ontario, Canadá

Doctorado - University of California, Berkeley

Tesis: "Fiscal Federalism in México"

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.	Dic. 2006 – a la Fecha
Director de Riesgos y Análisis	Casa de Bolsa	2005 - 2006
Coordinador de Proyecto "Análisis de Alternativas de Gobierno Corporativo en PEMEX"	Asesores	2002 - 2004
Subgerente de Finanzas Públicas	Banco de México	1996 - 2002
Asesor del Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.	1992

LORENZA MARTINEZ TRIGUEROS

Perfil Profesional:

Licenciatura - Economía – ITAM

Doctorado - Economía – Economía Internacional, Desarrollo Económico y Organización Industrial Massachusetts Institute of Technology

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Seguros, Valores y Pensiones.	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Dic. 2006 – a la Fecha
Profesor-Investigador de Economía	ITAM	2005 - 2006
Directora de Estudios Económicos	Banco de México	2004 – 2005
Investigador Económico		1998 - 2004
Asociado	Mckinsey & Company Boston, Ma y México, D.F.	1997 - 1998

SALVADOR MAYORAL

Perfil Profesional:

Licenciatura - Economía – UNAM

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General.	AGROASEMEX, S.A.	2001 – a la Fecha
Subdirector General de Desarrollo Técnico.	AGROASEMEX, S.A.	2000 – 2001
Director de Planeación.	AGROASEMEX, S.A.	1997 – 2000
Asesor de la Dirección General.	AGROASEMEX, S.A.	1996 – 1997

JAIME FERMIN CABESTANY NORIEGA

Perfil Profesional:

Licenciatura – Médico Veterinario Zootecnista – UNAM

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General Adjunto de Operación.	AGROASEMEX, S.A.	2006 – a la Fecha
Director de Evaluación y Ajuste de Siniestros.	AGROASEMEX, S.A.	2002 – 2006
Gerente de Supervisión.	AGROASEMEX, S.A.	2002
Gerente de Seguro Ganadero.	AGROASEMEX, S.A.	2001
Jefe de Oficina de Seguro Ganadero.	AGROASEMEX, S.A.	1997 – 2001

FRANCISCO MERE PALAFOX

Perfil Profesional:

Licenciatura - Derecho – Escuela Libre de Derecho

Maestrías en Asuntos Internacionales y Políticas Públicas y Administrativas con

Especialidad en Técnicas Avanzadas de Administración – Universidad de Columbia, Nueva York.

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)	1998 – a la Fecha
Director General de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1996 – 1998
Asesor del Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1995
Subgerente de disposiciones de la Banca Central al Sistema Financiero.	Banco de México	1994
Asesor de la Dirección de Disposiciones de Banca Central.	Banco de México	1993

JOSE ONESIMO HERNANDEZ BELLO

Perfil Profesional:

Licenciatura – Ingeniero Agrónomo – Universidad de Chapingo

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones.	Fideicomisos Instituidos en relación con la Agricultura (FIRA)	2003 – a la Fecha
Director de Productos y Servicios Financieros	Fideicomisos Instituidos en relación con la Agricultura (FIRA)	2000 - 2003
Subdirector de Operación Financiera	Fideicomisos Instituidos en relación con la Agricultura (FIRA)	1999 - 2000

HELADIO RAMIREZ LOPEZ

Perfil Profesional:

Licenciatura - Derecho – UNAM

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Senador de la Republica	Senado de la Republica	Sept. 2006 – a la Fecha
Presidente de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	1998 - a la Fecha
Senador de la Republica	Senado de la Republica	1997 - 2000
Gobernador	Gobierno del Estado de Oaxaca	1986 - 1992
Senador de la Republica	Senado de la Republica	1982 - 1986

ERNESTO GARCIA ELIZALDE

Perfil Profesional:

Licenciatura - Economía – I.P.N.

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director de Audiencia Campesina de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	2002 – a la Fecha
Consejero Político Propietario en el Consejo Político del PRI en el Distrito Federal.	Partido Revolucionario Institucional.	2002 – a la Fecha
Secretario Técnico del C. Presidente del C.E.N. de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	1998 – a la Fecha
Miembro de la Comisión Temática de dictamen de apoyo y oferta política.	Partido Revolucionario Institucional.	2002
Subsecretario de Acción Agraria y Organizaciones Económicas del C.E.N. del PRI por la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	2001 - 2006
Asesor del Oficial Mayor	Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos	1993 - 1998

HECTOR PADILLA GUTIERREZ

Perfil Profesional:

Licenciatura – Ingeniero Agrónomo – Universidad Autónoma de Chapingo

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario de Crédito y Aseguramiento del Comité Ejecutivo Nacional de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	Actual
Representante de la C.N.C. ante la fundación Colosio para la elaboración de la Plataforma Electoral del PRI.	Confederación Nacional Campesina	2006
Delegado por la C.N.C. a la Asamblea Nacional del PRI.	Confederación Nacional Campesina	2003 - 2006
Miembro de la Comisión de Seguimiento del Acuerdo Nacional para el Campo.	Confederación Nacional Campesina	2003 - 2006
Director de Operación y Fomento, Comisión Nacional de Zonas Áridas	Comisión Nacional de Zonas.	1995 - 1997

JULIAN LUZANILLA CONTRERAS

Perfil Profesional:

Licenciatura - Derecho – Universidad de Sonora

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario de Enlace con el Gabinete Económico del CEN	Confederación Nacional Campesina	Actual
Presidente	Unión Nacional de Productores de Trigo	Actual
Secretario Regional de la Circunscripción No.1 del CEN	Confederación Nacional Campesina	2001 - 2006
Director General	Fideicomiso del Rescate a la Mediana Empresa	2004 - 2005

JULIAN OROZCO GONZALEZ

Perfil Profesional:

Licenciatura – Derecho – Universidad Autónoma de Guadalajara
 Historia – Universidad de Guadalajara

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	2001 – a la Fecha
Diputado Local Plurinominal en la LVII Legislatura	Cámara de Diputados.	2004 – a la Fecha
Vocal del Fideicomiso del Café	FIDEICAFE	1990 - 1992
Consejero	Banco de Crédito Rural de Occidente.	1981 - 1993
Miembro del Consejo Político Estatal	Partido Revolucionario Institucional	1992 - 1993

ALVARO VIZCAINO VELASCO

Perfil Profesional:

Licenciatura - Economía – UNAM

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario de Banca Agropecuaria	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	Actual
Miembro de los Comités Técnicos	Fideicomisos Instituidos en Relación a la Agricultura (FIRA)	1982 – a la Fecha
Director de Relaciones Públicas	Banco de México	1978 – 1983

JAIME YESAKI CAVAZOS

Perfil Profesional:

Diplomado – Alta Dirección de Empresas – IPADE
 Desarrollo Humano – Universidad Iberoamericana

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente	Consejo Nacional Agropecuario	Actual
Miembro	Comisión Ejecutiva del Consejo Coordinador Empresarial.	2004
Presidente	Unión Nacional de Avicultores	1993 - 1996
Vicepresidente Pecuario	Consejo Nacional Agropecuario	
Vicepresidente	Comisión Ejecutiva del Instituto Mexicano de Normalización y Certificación (IMNC).	

JUAN CARLOS CORTES GARCIA

Perfil Profesional:

Licenciatura - Economía – ITAM

Maestría – Políticas Públicas – ITAM

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General	PROAGRO, S.A.	Actual
Presidente del Comité del Seguro Agropecuario	Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros	Actual
Vicepresidente	Consejo Nacional Agropecuario	Actual
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios de la SAGARPA	Secretaria de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación	Dic. 2000 - Feb. 2003
Miembro del Consejo Nacional Vicepresidente de Financiamiento Rural	Consejo Coordinador Empresarial Consejo Nacional Agropecuario	2000 2000

GERARDO SANCHEZ GARCIA

Perfil Profesional:

Licenciatura - Derecho – Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo

Especialidad – Derecho Constitucional y Ciencias Políticas – Centro de Estudios Constitucionales Madrid, España

Doctorado - Derecho – UNAM

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Coordinador General	Congreso Agrario Permanente Nacional, A.C.	Actual
Secretario de Desarrollo Municipal del Comité Ejecutivo Nacional de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	Actual
Representante de la C.N.C. ante el Consejo Mexicano para el Desarrollo Rural Sustentable.	Confederación Nacional Campesina	2006
Representante del C.E.N. de la C.N.C. ante el Congreso Agrario Permanente Nacional. A.C.	Confederación Nacional Campesina	2003 - 2006
Secretario Técnico de la Coordinación Ejecutiva	Congreso Agrario Permanente	2003

JOSE ROBERTO VELEZ FLORES

Perfil Profesional:

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Colaborador en la C.N.C. en la Secretaría de desarrollo Municipal.	Confederación Nacional Campesina.	Actual
Colaborador en la C.N.C. en la Coordinación de Atención y Seguimiento a Consejos Técnicos; Secretaría de Apoyo y Comercialización.	Confederación Nacional Campesina.	Actual
Comisario del Despacho Técnico Guanajuatense.	Particular	2000

GERMAN FRANCISCO MORENO PEREZ

Perfil Profesional:

Licenciatura – Contador Público y Auditor – ITAM

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Miembro Propietario	Comité de Auditoria del Infonavit por el Sector de los Trabajadores.	2005 – a la Fecha
Consejero Independiente	Financiera Rural.	2003 – a la Fecha
Comisario	BANSEFI	2003 – a la Fecha
Banquero Consultor	Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, CONSAR.	2001 – a la Fecha
Consejero	Grupo Financiero Banorte, Banco Mercantil del Norte, S.A. y Banco del Centro, S.A.	1998 – a la Fecha

C) PRESTACIONES DE LOS CONSEJEROS Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE LA FINANCIERA RURAL

Los consejeros no perciben renumeración alguna por las funciones que desempeñan en dicho órgano de gobierno, salvo el caso del consejero independiente quien durante el ejercicio 2006 percibió 180 mil pesos.

Por otra parte, los principales funcionarios de la institución percibieron en conjunto 16.9 millones de pesos por concepto de prestaciones (prima vacacional, aguinaldo, seguro institucional de vida, seguro de gastos médicos mayores, seguro de separación, sistema de ahorro para el retiro, apoyo económico para vehículo propio, IMSS e

INFONAVIT), manifestando que no se pagan bonos de ningún tipo y no se tienen planes de pensiones, retiro o similares.

Las prestaciones que se otorgan pueden ser consultadas en la página electrónica de Internet: <http://www.financierarural.gob.mx> RUTA: Ley de Transparencia>Acceso al portal de Transparencia>IV. Remuneraciones>Prestaciones que se otorgan al personal de Mando (confianza).

D) RESULTADOS DE LA OPERACION

**Expresado en moneda de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2006
(cifras en millones de pesos)**

Los ingresos por intereses al cierre del ejercicio 2006 se ubicaron en \$2,151, en tanto que en 2005 fueron de \$2,320 y en 2004 de \$1,681, forman parte de este rubro los intereses provenientes de disponibilidades, cartera de créditos e inversiones en valores.

Los intereses por la colocación de cartera ascienden a \$1,354 dando como resultado un incremento de \$166 y \$776, para 2005 y 2004 respectivamente, dicho incremento es atribuible no tanto a las tasas de interés, sino principalmente a un mayor volumen de créditos otorgados.

Los rendimientos de las inversiones en valores se ubicaron en \$740 al cierre de 2006, \$1,094 en el 2005 y \$1,084 para el 2004, esta tendencia a la baja se explica por el aumento en la colocación de crédito.

El MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos promedio) para el ejercicio 2006 fue de 9.1% para 2005 de 7.2% y para 2004 de 2.7%

A lo largo del ejercicio 2006 se constituyeron estimaciones preventivas para riesgos crediticios por \$252, menor en 18.1% a las constituidas en 2005 y mayor en 66.9% a las de 2004, derivado principalmente por la mayor colocación de crédito.

Por la prestación de servicios la Financiera percibió ingresos por \$43 en 2006, \$31 en 2005 y \$35 en 2004, principalmente por fideicomisos y avalúos, el incremento en la generación de honorarios fiduciarios y de avalúos fue originado por el incremento de negocios que se han formalizado, así como al creciente número de avalúos realizados. Cabe señalar que la disminución que presenta 2005 respecto de 2004 se debe a la alta demanda de avalúos solicitados a lo largo del ejercicio 2004.

En el portafolio de inversiones de la Financiera Rural esta compuesto de instrumentos gubernamentales y de banca de desarrollo, tanto en directo como en reporto, valuados a mercado de acuerdo al proveedor de precios contratado para tal efecto. La Financiera

no realiza operaciones con instrumentos financieros derivados y en el caso de operaciones de reporto actúa invariablemente como reportadora.

El resultado por compra venta de divisas para el ejercicio de 2006 fue de \$5, para 2005 de \$(6) y para el 2004 de \$(2) y se limita exclusivamente al ámbito de colocación y recuperación de cartera de crédito en dólares de los Estados Unidos.

El resultado por valuación a valor razonable de los valores fue de \$(13) en 2006, \$(4) para 2005 y \$36 para el ejercicio 2004.

Los gastos de administración y promoción al cierre de 2006 alcanzan \$861, superiores en \$61 y \$100 con respecto a los ejercicios 2005 y 2004.

El índice de eficiencia operativa (gastos de administración y promoción / activo total promedio) se ubicó en 4.1%; 3.9% y 3.8% para 2006, 2005 y 2004 respectivamente.

Dentro de otros gastos destacan \$177 correspondientes a las erogaciones para actividades de capacitación, organización y asesoría a Productores e Intermediarios Financieros Rurales, menor en 8.8 %, respecto de 2005 y mayor en 56.6 % con relación a 2004, al ubicarse en \$194 y \$113 en 2005 y 2004.

Las comisiones derivadas del otorgamiento de préstamos y líneas de crédito registraron \$43 en 2006, \$70 en 2005 y \$79 en 2004, las disminuciones observadas con respecto a 2005 y 2004 obedecen a un esquema de clasificación de acreditados de acuerdo a su historial crediticio, el cual les permite beneficiarse con un menor cobro de comisión. Estas comisiones se reconocen en el estado de resultados dentro de otros productos, siendo la partida de mayor relevancia dentro de este rubro.

El importe de \$456 que se presenta en Operaciones discontinuas, partidas extraordinarias y cambios en políticas contables en el estado de resultados corresponde al Resultado por Posición Monetaria (REPOMO) generado del 1 de enero al 30 de septiembre de 2006.

Lo anterior, como consecuencia de la entrada en vigor de las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera Rural emitidas por la C.N.B.V., se explica con mayor amplitud en el apartado de Situación Financiera.

Al cierre de diciembre del 2006 se tiene una utilidad acumulada de \$477 lo que representa un 22.2% con relación a los ingresos por intereses, así mismo un incremento de \$31 y \$709 con relación a 2005 y 2004, respectivamente.

Las utilidades alcanzadas a diciembre 2006 contribuyeron a que el ROE (utilidad neta / patrimonio promedio) y ROA (utilidad neta / activo total promedio) se ubicaran en 2.3% en ambos casos, los mismos indicadores para 2005 fueron de 2.2% y 2.1%, en tanto que para 2004 fueron de -1.2% ambos indicadores.

E) SITUACION FINANCIERA

**Expresado en moneda de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2006
(cifras en millones de pesos)**

- **Fuentes internas y externas de liquidez.**

Las fuentes internas de liquidez corresponden al patrimonio líquido, mismo que se mantiene invertido en un portafolio de valores diversificado.

Las fuentes externas de liquidez corresponden a la recuperación de la cartera crediticia.

- **Políticas de Tesorería**

Las políticas y estrategias de inversión, así como las de riesgo de mercado, riesgo de crédito y concentración del portafolios de inversión, son definidas por órganos colegiados de la institución, lo cuales sesionan periódicamente, con el fin de obtener los más altos rendimientos, a la vez de garantizar la disponibilidad de recursos líquidos suficientes para hacer frente a las necesidades de crédito.

Los procesos de la Tesorería se operan en consistencia con un Sistema de Gestión de la Calidad Institucional, implementado, certificado y auditado bajo la Norma ISO-9001:2000

- **Inversiones en Capital**

La Financiera no posee inversiones de este tipo.

- **Variaciones en las principales cuentas del Balance General.**

Al cierre del ejercicio 2006, los activos totales ascendieron a \$21,095, superiores en \$65 en términos reales en relación con el ejercicio de 2005 y \$3,580 adicionales a los recursos patrimoniales otorgados inicialmente por el Gobierno Federal de \$17,515. Asimismo, en relación a los activos totales de 2004 son superiores en \$619.

La estructura operativa de los Activos muestra una notable mejoría conforme a lo siguiente:

Las inversiones en valores y reporto como porcentaje a los activos totales, representaron para el (2006) 41.7 %, (2005) 45.6 % y para (2004) el 61.2 %.

Los recursos fueron invertidos con estricto apego a los lineamientos del régimen de inversiones, emitidos por el Comité de Inversiones.

La Financiera amplió la oferta de servicios crediticios hacia su mercado objetivo, lo que permitió que la cartera crediticia (neta) al cierre de diciembre del 2006 aumentara en \$809 y \$4.197 respecto a los ejercicios del 2005 y 2004 lo que representa un incremento de 7.4 % y 56.0 % respectivamente.

Derivado de lo anterior, el saldo de la cartera de crédito (neta) se ubicó en \$11,693 y muestra una participación del 55.4 % respecto al activo total, superior en 3.7 % en relación a diciembre del 2005 y 18.8 % respecto al cierre del 2004.

El índice de morosidad (cartera de crédito vencida / cartera de crédito total) fue de 3.2 % a diciembre del 2006, 2.5 % a diciembre 2005 y 2.9 % al cierre del 2004, en tanto que el índice de cobertura de cartera de crédito vencida (estimación preventiva para riesgos crediticios / cartera de crédito vencida) se ubicó en 202 % para 2006, 269 % en 2005 y 299 % en el ejercicio 2004.

El rubro de inmuebles, mobiliario y equipo (neto) presenta un saldo inferior en 4.9 % con relación a 2005 y un incremento por 1.5 % con relación a 2004, debido principalmente a la depreciación de los inmuebles destinados a oficina y mobiliario y equipo de oficina.

Al 31 de diciembre de 2006, el saldo de otras cuentas por pagar se ubicó en \$258 disminuyendo 10.5 % con respecto al 2005 y se incremento en 41.8 % respecto de 2004. El saldo considera \$117 de provisiones para hacer frente a posibles contingencias.

El patrimonio, alcanzó un saldo de \$20,837, superior en \$97 y \$543, respecto de los ejercicios del 2005 y 2004, derivado de una notable mejoría en los resultados acumulados. También superior en \$3,322 a la aportación inicial de \$17,515.

En el artículo segundo tercer párrafo de la Ley Orgánica de la Financiera Rural (LOFR), se señala que en el cumplimiento de su objeto y con el fin de fomentar el desarrollo integral del sector rural, la Financiera coadyuvará al mejoramiento del sector financiero del País vinculado a las actividades agropecuarias, forestales, pesqueras y del medio rural, además de preservar y mantener los recursos de su patrimonio destinados al otorgamiento de créditos y manejar sus recursos de manera prudente, eficiente y transparente.

Asimismo en el artículo 7 de la LOFR establece que en ningún caso podrá celebrar operaciones que permitan captar de manera directa o indirecta recursos de público o de cualquier intermediario financiero.

Lo anterior, origina que la estructura financiera del Organismo este conformada básicamente por disponibilidades, inversiones en valores, cartera de crédito y activo fijo, lo cual estará fondeado por el patrimonio aportado por el Gobierno Federal.

En este sentido, la aplicación de la NIF B-10 "Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera" emitida por el CINIF provoca que el reconocimiento del REPOMO impacte seriamente de manera negativa el estado de resultados al tener activos monetarios no compensados con obligaciones pasivas que mitiguen el impacto mencionado.

Por lo expuesto anteriormente y de conformidad con las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera Rural, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de junio de 2006, el efecto por posición monetaria neto se debe registrar en el rubro "Resultado por Posición Monetaria" como parte del Patrimonio Ganado.

En el caso de no haber aplicado las nuevas disposiciones de carácter general en materia prudencial, contable y para requerimiento de la información aplicable a la Financiera Rural los efectos en el patrimonio y los resultados del ejercicio 2006, hubieran quedado como sigue: (Anexo 1)

F) CONTROL INTERNO

El control interno se ha fortalecido continuamente mediante manuales, lineamientos, circulares, políticas, reglas de operación y procedimientos que son difundidos para conocimiento de todo el personal a través de la red electrónica de comunicación interna, así como vigilando el apego por parte de las áreas operativas y administrativas a los plazos establecidos para el registro contable oportuno, lo que permite que la información financiera que se emite sea confiable.

Actualmente se trabaja en la implementación del Sistema de Control en apego a las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para Requerimiento de la Información Aplicables a la Financiera Rural, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Financiera contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

Enrique De la Madrid Cordero

Director General

Carlos Sánchez Ruiz

**Director General Adjunto
de Finanzas y Planeación**

José Rafael González McCarthy

Director Ejecutivo de Finanzas

Gustavo González Acevedo

Gerente de Contabilidad

(Anexo 1)

	Aplicación:	
	NIF B-10 CINIF 1/	Disposiciones C.N.B.V 2/
PATRIMONIO		
Patrimonio contribuido:		
Aportaciones	\$ 20,573	\$ 20,573
Patrimonio ganado:		
Resultado de ejercicios anteriores	167	167
Resultado por posición monetaria	-	(380)
Resultado neto	<u>97</u>	<u>477</u>
	<u>\$ 20,837</u>	<u>\$ 20,837</u>
RESULTADOS		
Ingresos por intereses	\$ 2,151	\$ 2,151
Resultado por posición monetaria	<u>(836)</u>	<u>-</u>
Margen financiero	1,315	2,151
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(252)</u>	<u>(252)</u>
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,063	1,899
Comisiones y tarifas cobradas	47	47
Comisiones y tarifas pagadas	(4)	(4)
Resultado por intermediación	<u>(13)</u>	<u>(13)</u>
Ingresos totales de la operación	1,093	1,929
Gastos de administración y promoción	<u>(861)</u>	<u>(861)</u>
Resultado de la operación	232	1,068
Otros productos	52	52
Otros gastos	<u>(187)</u>	<u>(187)</u>
Resultado de operaciones continuas	<u>97</u>	<u>933</u>
Operaciones discontinuas, partidas extraordinarias y cambios en políticas contables	<u>-</u>	<u>(456)</u>
Resultado neto	<u>\$ 97</u>	<u>\$ 477</u>

1/.- Norma de Información Financiera B-10 "Reconocimiento de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera", emitida por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera A.C.

2/.- Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para Requerimiento de la Información Aplicables a la Financiera Rural, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, publicadas el 19 de junio de 2006 en el Diario Oficial de la Federación.