

---

**FINANCIERA RURAL**  
**ORGANISMO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACION PUBLICA**  
**FEDERAL**

**INFORME DE LA ADMINISTRACION**  
**SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACION**  
**Y SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**

---

## C O N T E N I D O

- A) **INTRODUCCION**
  
- B) **INTEGRACION DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FINANCIERA RURAL, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**
  - B.1) **PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE LOS INTEGRANTES DEL CONSEJO DIRECTIVO**
  
- C) **PRESTACIONES DE LOS CONSEJEROS Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE LA FINANCIERA RURAL**
  
- D) **RESULTADOS DE LA OPERACION**
  
- E) **SITUACION FINANCIERA**
  
- F) **CONTROL INTERNO**

## A) INTRODUCCION

Con base en el artículo 131 de las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera Rural (las Disposiciones) emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (C.N.B.V.), el 19 de junio de 2006, se difunde como información complementaria, el presente Informe de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera al 31 de diciembre de 2008.

## B) INTEGRACION DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FINANCIERA RURAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

<b>PRESIDENTE</b>	
DR. AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS	
<b>SUPLENTE</b>	
LIC. GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA	
<b>CONSEJERO PROPIETARIO</b>	<b>CONSEJERO SUPLENTE</b>
DR. ALEJANDRO MARIANO WERNER WAINFELD	LIC. GUILLERMO ZAMARRIPA ESCAMILLA
DR. RAFAEL GAMBOA GONZALEZ	
DR. ALBERTO CARDENAS JIMENEZ	
LIC. JEFFREY MAX JONES JONES	ING. LUIS FERNANDO RODRIGUEZ CASTAÑEDA
AGR. ABELARDO ESCOBAR PRIETO	LIC. JOSE LUIS NOVALES ARELLANO
DR. GUILLERMO ORTIZ MARTINEZ	
LIC. RODRIGO SANCHEZ MUJICA	ING. JOSE ONESIMO HERNANDEZ BELLO
LIC. SALVADOR MAYORAL	MVZ. JAIME FERMIN CABESTANY NORIEGA
LIC. JUAN CARLOS CORTES GARCIA	LIC. FRANCISCO JAVIER CONEJO CEJUDO
LIC. MARIA ESTHER TERAN VELAZQUEZ	ING. CARLOS BLACKALLER AYALA
ING. CRUZ LOPEZ AGUILAR	ING. FRANCISCO GARCIA MANILLA
LIC. LUIS ANTONIO RAMIREZ PINEDA	ING. ROBERTO ANGEL CRUZ GARZA
LIC. JOSE LUIS GONZALEZ AGUILERA	PROFR. ALVARO LOPEZ RIOS
<b>CONSEJERO INDEPENDIENTE</b>	
C.P. GERMAN FRANCISCO MORENO PEREZ	

## B.1.) PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE LOS INTEGRANTES DEL H. CONSEJO DIRECTIVO

<b>AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Economía – ITAM		
Doctorado - Economía – Universidad de Chicago		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Diciembre de 2006 - Actual
Coordinador Económico del Equipo de Transición.		2006
Subdirector Gerente	Fondo Monetario Internacional	2003 - 2006
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2000 - 2003
Director General de Investigación Económica y Coordinador de Asesores del Gobernador.	Banco de México	1980 - 2000

<b>GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Economía – Universidad de las Américas		
Maestría - Ingeniería Económica e Investigación de Operaciones – Universidad de Stanford		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Enero de 2005 – Actual
Director General Adjunto de Coordinación y Capacitación de Crédito Externo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001 - 2005
Gerente de Planeación Financiera	CINTRA	2000 - 2001



<b>ALEJANDRO MARIANO WERNER WAINFELD</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Economía – ITAM		
Doctorado – Economía - Instituto Tecnológico de Massachussets		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Diciembre de 2006 - Actual
Titular de la Unidad de Planeación Económica	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2003 - 2006

<b>GUILLERMO ZAMARRIPA ESCAMILLA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Contador Público – ITAM		
Licenciatura – Economía – ITAM		
Maestría - Administración de Negocios con Especialización en el Área de Finanzas - Universidad de Chicago.		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Titular de la Unidad de Banca y Ahorro	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2005 - Actual
Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financiera 1	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2002 - 2004
Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financiera 2	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2000 - 2002
Vicepresidente de Análisis Financiero y Desarrollo	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2000 - 2000
Director General de Desarrollo y Estudios Económicos	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	1995 - 2000



<b>RAFAEL GAMBOA GONZALEZ</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Economía – ITAM		
Maestría - Economía – Especialidad Comercio Internacional – University of Western London, Ontario, Canadá		
Doctorado - University of California, Berkeley Tesis: "Fiscal Federalism in México"		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.	Diciembre de 2006 - Actual
Director de Riesgos y Análisis	Protego Casa de Bolsa	2005 - 2006
Coordinador de Proyecto "Análisis de Alternativas de Gobierno Corporativo en PEMEX"	Protego Asesores	2002 - 2004
Subgerente de Finanzas Públicas	Banco de México	1996 - 2002
Asesor del Secretario Evaluación y promoción de desarrollo regional de gobiernos estatales	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.	1992

<b>ALBERTO CARDENAS JIMENEZ</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniero Electricista – Tecnológico de Cd. Guzmán, Jal.		
Maestría y Doctorado – Organización Industrial – Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales, Universidad Politécnica de Madrid.		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	Diciembre de 2006 - Actual
Secretario	Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)	2003 - 2005
Titular	Comisión Nacional Forestal	2001 - 2003
Gobernador	Gobernador del Estado de Jalisco.	1995 - 2001



<b>JEFFREY MAX JONES JONES</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Relaciones Internacionales – University Brigham Young – Provo, Utah, E.U.A.		
Especialidad - Administración de Empresas y Ciencias Políticas.		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios.	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	Diciembre de 2006 - Actual
Senador por el Estado de Chihuahua	Partido Acción Nacional	2000 - 2006
Diputado Federal por el I Distrito Electoral Federal de Chihuahua	Partido Acción Nacional	1997 - 2000

<b>LUIS FERNANDO RODRIGUEZ CASTAÑEDA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniero Agrónomo Zootecnista – Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director General de Administración de Riesgos y Proyectos de Inversión	Subsecretaría de Fomento a los Agronegocios (SAGARPA)	2003 - Actual
Director General Adjunto de Proyectos de Inversión	Subsecretaría de Fomento a los Agronegocios (SAGARPA)	2002 - 2003
Director de Agroasociaciones	Fondo de Capitalización e Inversión del Sector Rural (FOCIR)	1996 - 2001

<b>ABELARDO ESCOBAR PRIETO</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Agronomía – Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar (ESAHE)		
Maestría – Ciencias Políticas – Universidad de las Cruces, Nuevo México		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario	Secretaría de la Reforma Agraria.	2006 - Actual
Director en Jefe	Registro Agrario Nacional.	2003 - 2006
Diputado Federal en la LVIII Legislatura.	Cámara de Diputados.	2000 - 2003
Secretario del Ayuntamiento de Cd. Juárez, Chihuahua.	Gobierno del Estado de Chihuahua	1992 - 1995
Director General	Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar. Ciudad Juárez, Chihuahua	1973 - 1976



<b>JOSE LUIS NOVALES ARELLANO</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Derecho – Universidad Autónoma de Aguascalientes.		
Maestría - Administración - Universidad Autónoma de Aguascalientes. - Administración Pública - Universidad de Harvard. Cambridge E.U.A.		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Subsecretario de Política Sectorial	Secretaría de la Reforma Agraria.	Actual
Jefe de la Unidad de Delegaciones Federales del Trabajo.	Secretaría del Trabajo y Previsión Social.	2006 - 2008
Secretario de Desarrollo Social.	Gobierno del Estado de Aguascalientes.	2004 - 2005
Diputado Federal en la LVIII	Cámara de Diputados.	2000 - 2003
Diputado Local en la LVII	Cámara de Diputados.	1998 - 2000
Director de Gestión Local	Congreso de Aguascalientes	1996 - 1998
Socio	Oficina Legal del Centro, S.A.	1995 - 1997

<b>GUILLERMO ORTIZ MARTINEZ</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Economía – UNAM		
Maestría y Doctorado en Economía – Universidad de Stanford		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Gobernador	Banco de México	1998 - Actual
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1994 - 1997

<b>RODRIGO SANCHEZ MUJICA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Economía – UNAM		
Maestría – Economía – New School University, Nueva York		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director General de FIRA	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	2007 - Actual
Director General Adjunto de Política de Crédito y Riesgo	Financiera Rural	2003 - 2007
Director Adjunto de Crédito	BANRURAL	2001 - 2003
Director General de Fideicomiso de Recuperación de Cartera; Director General Adjunto de Coordinación Regional	Nacional Financiera	1991 - 2000



<b>JOSE ONESIMO HERNANDEZ BELLO</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniero Agrónomo – Universidad de Chapingo		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones.	Fideicomisos Instituidos en relación con la Agricultura (FIRA)	2003 - Actual
Director de Productos y Servicios Financieros	Fideicomisos Instituidos en relación con la Agricultura (FIRA)	2000 - 2003
Subdirector de Operación Financiera	Fideicomisos Instituidos en relación con la Agricultura (FIRA)	1999 - 2000

<b>SALVADOR MAYORAL</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Economía – UNAM		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director General.	AGROASEMEX, S.A.	2001 - Actual
Subdirector General de Desarrollo Técnico.	AGROASEMEX, S.A.	2000 - 2001
Director de Planeación.	AGROASEMEX, S.A.	1997 - 2000
Asesor de la Dirección General.	AGROASEMEX, S.A.	1996 - 1997

<b>JAIME FERMIN CABESTANY NORIEGA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Médico Veterinario Zootecnista – UNAM		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director General Adjunto de Operación.	AGROASEMEX, S.A.	2006 - Actual
Director de Evaluación y Ajuste de Siniestros.	AGROASEMEX, S.A.	2002 - 2006
Gerente de Supervisión.	AGROASEMEX, S.A.	2002 - 2002
Gerente de Seguro Ganadero.	AGROASEMEX, S.A.	2001 - 2001
Jefe de Oficina de Seguro Ganadero.	AGROASEMEX, S.A.	1997 - 2001



<b>JUAN CARLOS CORTES GARCIA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Economía – ITAM		
Maestría – Políticas Públicas – ITAM		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director General	Protección Agropecuaria Compañía de Seguros, S. A.	Actual
Presidente del Comité del Seguro Agropecuario	Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros	Actual
Presidente	Consejo Nacional Agropecuario	Actual
Miembro del Consejo Nacional	Consejo Coordinador Empresarial	Actual
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación	Diciembre de 2000 - Febrero de 2003

<b>FRANCISCO JAVIER CONEJO CEJUDO</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Derecho – Facultad de Derecho Universidad de Guadalajara		
Postgrado – Derecho- Universidad Panamericana de Guadalajara		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Presidente del Consejo de Administración	Coincidir Sociedad Financiera Popular	2006 - Actual
Vicepresidente del Consejo de Administración y Director General	FINARMEX S.A de C.V. SOFOM ENR	2002 - Actual
Presidente	Consejo Agropecuario de Jalisco A.C.	2005 - 2007
Presidente del Consejo de Administración	PAISA/ Productora Agrícola en Invernaderos, S.A.	2002 - 2007
Socio Director	Derecho y Empresa Consultores, SC.	1985 - 2002
Presidente del Consejo de Administración y Consejero Propietario	Grupo los Pinos	1995 - 2000
Director General	Grupo los Pinos	1995 - 1999
Director General	Consortio de Asesores Empresariales	1988 - 1995
Director de Servicios Generales	SAPAJAL	1985 - 1988



<b>MARIA ESTHER TERAN VELAZQUEZ</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniería y Ciencias Químicas – Universidad Veracruzana		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Presidente del CEN de la C.N.P.R.	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	2006 - Actual
Presidenta de la Unión Nacional Femenil C.N.P.R. A.C.	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	1998 - Actual
Presidenta de la Federación Estatal de Propietarios Rurales de Veracruz	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	1998 - Actual
Regidora Novena del	H. Ayuntamiento de Boca del Río, Ver.	1997 - 2000
Directora de Desarrollo Económico	H. Ayuntamiento de Boca del Río, Ver.	1995 - 1997
Comerciante en el ramo de la Electrónica		1986 - Actual

<b>CARLOS BLACKALLER AYALA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniería Industrial – Universidad Panamericana Campus Guadalajara		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Presidente del Comité Ejecutivo Nacional	Unión Nacional de Cañeros, A.C. (CNPR)	2007 - Actual
Miembro del Consejo de Administración	Agropecuaria Financiera - SOFOL	2007 - Actual
Consejero Suplente – (CNPR)	Comité Técnico Fondos FEFA Y FEGA - FIRA	2008 - Actual
Presidente de la Unión Estatal de Cañeros (CNPR) del Estado de Jalisco	Unión Nacional de Cañeros, A.C. (CNPR)	2006 - Actual
Diputado Federal para la LIX Legislatura	Cámara de Diputados	2003 - 2006
Secretario de Organización Secretario de Finanzas	Unión Nacional de Cañeros, A.C. (CNPR)	1994 - 1996
Productor Cañero en el Municipio del Grullo Jalisco	Independiente	1984



<b>CRUZ LOPEZ AGUILAR</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniero Agrónomo – Universidad Nacional de Chapingo		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Presidente de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	2007 - Actual
Secretario del Sector Agrario del Comité Ejecutivo Nacional	Partido Revolucionario Institucional	2006 - Actual
Secretario General del Comité Ejecutivo Nacional	Confederación Nacional Campesina	2006 - 2007
Diputado Federal para la LIX Legislatura Presidente de la Comisión de Agricultura y Ganadería.	Cámara de Diputados	2003 - 2006
Secretario de Acopio y Comercialización	Confederación Nacional Campesina	2001 - 2006

<b>FRANCISCO GARCIA MANILLA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Ingeniero Agrónomo Zootecnista – Universidad de Chapingo		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario de Finanzas del Comité Ejecutivo de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina.	2007 - Actual
Encargado del Área de Proyectos del Comité Ejecutivo Nacional de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina.	2001 - 2006
Subdirector de Área en la Coordinación General de Delegaciones	Procuraduría Agraria	2000 - 2001
Secretario Técnico de la Coordinación General de Delegaciones	Procuraduría Agraria	1999 - 2000



<b>LUIS ANTONIO RAMIREZ PINEDA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Economía – ITAM		
Maestría – Política Social y Planeación – London School of Economics and Political Science		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario de Crédito y Aseguramiento	Confederación Nacional Campesina	2007 - Actual
Diputado Federal en la LIX Legislatura	Cámara de Diputados	2003 - 2006
Director General Adjunto	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001 - 2003
Asesor en la Dirección General	Petróleos Mexicanos	1999 - 2001

<b>ROBERTO ANGEL CRUZ GARZA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Ingeniero Agrónomo Fitotecnista – Universidad Autónoma de Chapingo		
Maestría – Ciencias en Genética Vegetal – Colegio de Postgraduados		
Doctorado – Fisiología Vegetal – Colegio de Postgraduados		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Coordinador General Económico y Financiero del Comité Ejecutivo Nacional de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	Febrero de 2007 - Actual
Asesor Nacional en Agronegocios de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina	Enero de 2002 – Actual
Director de Rentabilidad y Competitividad Sectorial Agropecuaria del Centro de estudios para el desarrollo Rural Sustentable y la Soberanía Alimentaria	Cámara de Diputados	Octubre de 2004 - Enero 2007
Asesor de la Comisión Especial de Ganadería de la Cámara de Diputados	Cámara de Diputados	Marzo de 2004 - Octubre 2004



<b>JOSE LUIS GONZALEZ AGUILERA</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura - Economía		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Coordinador General	Congreso Agrario Permanente Nacional, A. C.	2007 - Actual
Consejero	Fideicomiso Fondo Nacional de Fomento Ejidal	2007 - Actual
Miembro de las Comisiones de Reforma Agraria y Recursos Hidráulicos de la LVI Legislatura	Cámara de Diputados	2003 - 2006
Diputado Federal Plurinominal a la LVIII Legislatura del H. Congreso de la Unión	Cámara de Diputados	2000 - 2003

<b>ALVARO LOPEZ RIOS</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Profesor de Educación Primaria.		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario General	Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas, (U.N.T.A.)	1986 - 1989 1989 - 1992 1992 - 1995 1995 - 1998 1998 - 2008
Miembro Consejero	FIRA	2008
Miembro Consejero	DICONSA	2007
Coordinador	Congreso Agrario Permanente.	2005 - 2006
Coordinador	Congreso Agrario Permanente.	Junio a Diciembre 2001
Diputado Federal en la LVII Legislatura.	Cámara de Diputados	1997 - 2000
Militante y Miembro del Consejo Nacional	Partido de la Revolución Democrática. (PRD)	1996
Miembro Fundador	Movimiento Campesino 10 de Abril	1994
Miembro Fundador	Consejo de Organizaciones Agrarias (COA)	1992
Miembro Fundador	Congreso Agrario Permanente (CAP)	1990
Delegado.	Partido Socialista de los Trabajadores en el estado de Guerrero	1985 - 1986
Diputado del Partido Socialista de los Trabajadores en la LI Legislatura.	Cámara de Diputados	1981 - 1984
Militante y Miembro del Comité Central.	Partido Socialista de los Trabajadores. (PST)	1973 - 1987

<b>GERMAN FRANCISCO MORENO PÉREZ</b>		
<b>Perfil Profesional:</b>		
Licenciatura – Contador Público y Auditor – ITAM		
<b>Experiencia Laboral:</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Presidente Comité de Auditoria	Infonavit por el Sector de los Trabajadores	2007 - 2009
Miembro Propietario	Comité de Auditoria del Infonavit por el Sector de los Trabajadores	2005 - Actual
Presidente del Comité de Auditoría	Financiera Rural	2006 - Actual
Comisario	BANSEFI	2003 - 2006
Banquero Consultor de los Sindicatos	Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana. (S.U.T.E.R.M.); Sindicato de Trabajadores de la Radio y Televisión (S.T.I.R.T.); y Sindicato de Trabajadores Ferrocarrileros de la Republica Mexicana.	1998 - Actual
Consejero	Grupo Financiero Banorte, Banco Mercantil del Norte, S.A. y Banco del Centro, S.A.	1998 - Actual
Presidente	G.F. Moreno y Asociados, Banqueros y Contadores Públicos, Consultores.	1997 - Actual
Presidente	C.F.I. Consultores, S.C. Ingeniería Financiera.	1992 - Actual
Auditor Externo	Confederación de Trabajadores de México, C.T.M.	1998 - 2007
Director General	Banco Obrero, S.A.	1994 - 1997
Director General Adjunto de Banca y Finanzas	Banco Obrero, S.A.	1992 - 1994

## C) PRESTACIONES DE LOS CONSEJEROS Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE LA FINANCIERA RURAL

Los consejeros que se desempeñan como Servidores Públicos, no perciben remuneración alguna por las funciones que desempeñan en dicho órgano de gobierno, salvo el consejero independiente quien durante el ejercicio de 2008 percibió por concepto de honorarios un importe de 180 mil pesos.

Por otra parte los principales funcionarios de la Financiera Rural (FR) percibieron durante el ejercicio de 2008 en conjunto 12 millones de pesos por concepto de prestaciones (prima vacacional, seguro institucional de vida, seguro de gastos médicos mayores, fondo de ahorro, sistema de ahorro para el retiro, apoyo económico por uso de vehículo propio, seguro social, e infonavit), manifestando que no se pagan bonos de ningún tipo y no se cuenta con planes de pensiones, retiro o similares.

Con base en lo estipulado en el Manual de Percepciones de la Administración Pública Federal, las Prestaciones que se otorgan al personal de Mando son las siguientes:

<b>a) Seguridad Social</b>			
Concepto	Descripción	Alcance	
Seguro Institucional	Seguro de Vida	40 meses de su percepción ordinaria Se tiene la opción de potenciar 34, 51 ó 68 meses más con cargo al empleado.	
Fondo de Ahorro	Fondo del ahorro al trabajador, el fondo se liquida anualmente con opción a un retiro parcial o total después de 6 meses	Ahorro del 2, 4, 5 ó 10% de su percepción ordinaria, la Financiera aporta una cantidad igual	
Servicio Médico	IMSS	Puede incorporar a dependientes económicos directos	
Gastos Médicos Mayores	Seguro para contingencias médicas mayores	Nivel	Alcance VSMGM
		H	295
		J	295
		K	259
L	222	Opción de potenciación	111
Licencia con goce de sueldo por incapacidad médica	Pago de sus percepciones totales por incapacidad médica	A partir del primer día de la incapacidad médica hasta 52 semanas o antes si se declara la incapacidad total y permanente	
Pago de marcha	Ayuda para gastos funerarios a los beneficiarios del empleado	Hasta 4 meses de su percepción ordinaria mensual	
<b>b) Prestaciones de Ley</b>			
Concepto	Descripción	Alcance	
IMSS	SAR	INFONAVIT	
<b>c) Económicas</b>			



Concepto	Descripción	Alcance
Gratificación de Fin de Año		40 días de su percepción ordinaria, 15 días se pagan en el mes de julio y 25 los primeros días de diciembre
Vacaciones		2 periodos de 10 días al año
Prima Vacacional	Ayuda económica para el disfrute de sus vacaciones	50% de diez días de sueldo base, que se otorga por cada periodo vacacional
<b>d) Inherentes al puesto</b>		
Concepto	Descripción	Alcance
Teléfono Celular	Asignación de teléfono celular en apoyo a sus funciones, cuota mensual	Director General Directores Generales Adjunto Directores Coordinación Regional Directores Ejecutivos Coordinadores de Agencias Estatales
Asignación de Vehículo	Asignación de Vehículo para el desempeño de la función	Director General Directores Generales Adjunto Directores Coordinación Regional Directores Ejecutivos Conforme a lo establecido en el manual de percepciones de la administración pública
Apoyo Económico por Uso de Vehículo propio	Apoyo económico que se otorga es para cubrir los gastos inherentes al mantenimiento, combustible, lubricantes, seguros y depreciación del vehículo	Conforme a Norma y Disponibilidad Presupuestal

Las remuneraciones y prestaciones que se otorgan pueden ser consultadas en la página electrónica de Internet: <http://www.financierarural.gob.mx>; RUTA: Portal de Obligaciones de Transparencia > Remuneración Mensual.

## D) RESULTADOS DE LA OPERACION

**ESTADOS DE RESULTADOS**  
DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008, 2007 Y 2006  
(Millones de pesos)

RESULTADOS				VARIACION	
	DICIEMBRE 2008	DICIEMBRE 2007	DICIEMBRE 2006	DIC 08 / DIC 07	DIC 08 / DIC 06
Ingresos por intereses	2,491	2,221	2,151	270	340
<b>Resultado financiero</b>	<b>2,491</b>	<b>2,221</b>	<b>2,151</b>	<b>270</b>	<b>340</b>
Reservas de crédito	(613)	(309)	(252)	(304)	(361)
<b>Resultado financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>1,878</b>	<b>1,912</b>	<b>1,899</b>	<b>(34)</b>	<b>(21)</b>
Comisiones y tarifas cobradas	58	46	47	12	11
Comisiones y tarifas pagadas	(4)	(2)	(4)	(2)	0
Resultado por intermediación	(29)	(2)	(13)	(27)	(16)
<b>Ingresos totales de la operación</b>	<b>1,903</b>	<b>1,954</b>	<b>1,929</b>	<b>(51)</b>	<b>(26)</b>
Gastos de administración y promoción	938	893	861	45	77
<b>Resultado de la operación</b>	<b>965</b>	<b>1,061</b>	<b>1,068</b>	<b>(96)</b>	<b>(103)</b>
Otros ingresos	122	168	52	(46)	70
Otros gastos	17	10	10	7	7
<b>Resultado antes de capacitación IFR's, constitución y operación de unidades de promoción y reducción de costos.</b>	<b>1,070</b>	<b>1,219</b>	<b>1,110</b>	<b>(149)</b>	<b>(40)</b>
Programa integral formación, capacitación y consultoría para productores e intermediarios financieros rurales	(224)	(198)	(177)	(26)	(47)
Constitución y operación de unidades de promoción de crédito	(429)	0	0	(429)	(429)
Reducción de costos para facilitar el acceso al crédito	(13)	0	0	(13)	(13)
Operaciones discontinuas, extraordinarias y cambios en políticas contables	0	0	(456)	0	456
<b>Resultado neto</b>	<b>404</b>	<b>1,021</b>	<b>477</b>	<b>(617)</b>	<b>(73)</b>

Los ingresos por intereses al cierre de diciembre de 2008 se ubicaron en \$2,491, en tanto que en diciembre 2007 fueron de \$2,221 y en diciembre 2006 de \$2,151. Cabe mencionar que este rubro está integrado principalmente por los intereses provenientes de disponibilidades, cartera de créditos, inversiones en valores, reporto bursátil y agrícola.

Los intereses por la colocación de cartera ascienden a \$ 1,689, dando como resultado un incremento de \$243 y \$335, en relación a 2007 y 2006 respectivamente, dicho incremento es atribuible principalmente a un mayor volumen de créditos otorgados.

Los rendimientos de las inversiones en valores y reportos bursátiles se ubicaron en \$621 al cierre de diciembre 2008, \$711 en diciembre 2007 y \$740 para diciembre 2006, la tendencia a la baja se explica por el aumento en la colocación de crédito.

Asimismo los reportos agrícolas se ubicaron en \$107 al cierre de diciembre 2008, \$8 en diciembre 2007, cabe señalar que este producto empezó a operarse en el mes de noviembre de 2007.

Para el ejercicio de 2008, el portafolio de la F.R. obtuvo un rendimiento superior al de la tasa de referencia (Cetes 28 días) al tiempo que se garantizó la disponibilidad de recursos líquidos suficientes para la dispersión oportuna del crédito, generando intereses y premios equivalentes a un rendimiento neto anualizado del 8.01%, con un saldo promedio de inversiones en valores de \$7,612.

El rendimiento anual del portafolio es resultado de una estrategia de inversión diversificada, que incluye la participación de instrumentos gubernamentales y de la banca de desarrollo, tanto en tasa fija como revisable. No se realizaron operaciones derivadas.

El MIN (resultado financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos promedio) para diciembre de 2008 es de 7.9%, para diciembre de 2007 fue de 8.6%, y para el cierre de ejercicio de diciembre 2006 de 9.1%

Como parte del proceso de calificación de cartera, durante el ejercicio de 2008, se constituyeron estimaciones preventivas para riesgos crediticios por \$613 mayor en \$304 a las de diciembre 2007, durante el ejercicio 2006 se constituyeron \$252.

Por la prestación de servicios, la Financiera percibió ingresos por \$58 a diciembre 2008, \$46 a diciembre 2007 y \$47 a diciembre de 2006, principalmente por fideicomisos, avalúos y consultas buró de crédito.

Las operaciones en divisas se limitan exclusivamente al ámbito de colocación y recuperación de cartera de crédito en dólares de los Estados Unidos de América.

El resultado por compra venta de divisas para diciembre de 2008 fue de \$14, para diciembre 2007 de \$1 y para diciembre 2006 de \$5.

El resultado por valuación a valor razonable de los valores fue de \$29 a diciembre 2008, \$2 para diciembre 2007 y \$12 para diciembre 2006.

Los gastos de administración y promoción a diciembre de 2008 alcanzan \$938, superiores en \$45 y \$77 con relación a los ejercicios 2007 y 2006 respectivamente.

El índice de eficiencia operativa (gastos de administración y promoción / activo total promedio) se ubicó en 3.9% para diciembre 2008, 4.0% en 2007 y 4.1% para diciembre 2006.

Dentro de otros gastos, al cierre de diciembre 2008 destacan \$666 correspondientes a las erogaciones para los programas de formación, capacitación y consultoría para productores e intermediarios financieros rurales por \$224, para constitución y operación de unidades de promoción de crédito \$429 y para reducción de costos para facilitar el acceso al crédito \$13. Para los ejercicios de 2007 y 2006 se presenta \$198 y \$177 respectivamente para el programa integral de formación, capacitación y consultoría a productores e IFR.

Las comisiones derivadas del otorgamiento de préstamos y líneas de crédito registraron \$52 en diciembre 2008, \$44 en diciembre 2007 y \$43 en diciembre 2006, los incrementos observados con respecto a los ejercicios 2007 y 2006 están relacionados directamente con la colocación crediticia, misma que es competencia de las Coordinaciones Regionales.

Al cierre de diciembre del 2008 se tiene una utilidad acumulada de \$404 lo que representa el 16.2% de los ingresos por intereses, 45.9% y 22.2% con relación a 2007 y 2006, respectivamente.

Las utilidades alcanzadas a diciembre 2008 ubicaron el ROE (utilidad neta / patrimonio promedio) y ROA (utilidad neta / activo total promedio) en 1.7% en ambos indicadores, para diciembre 2007 el ROE fue de 4.7% y el ROA de 4.6%, y para diciembre 2006 el ROE y el ROA se ubicaron en 2.3% en ambos casos.

## E) SITUACION FINANCIERA

**BALANCE GENERAL**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008, 2007, 2006  
(Millones de pesos))

ACTIVO	VARIACION				
	DICIEMBRE 2008	DICIEMBRE 2007	DICIEMBRE 2006	DIC 08 / DIC 07	DIC 08 / DIC 06
<b>Disponibilidades</b>	801	350	121	451	680
<b>Inversiones en valores y reportos</b>	5,946	7,170	8,806	(1,224)	(2,860)
<b>Reportos agrícolas</b>	1,194	753	0	441	1,194
Cartera vigente	16,099	14,238	12,099	1,861	4,000
Cartera vencida	678	320	400	358	278
Total cartera de créditos	16,777	14,558	12,499	2,219	4,278
Reservas para crédito	(1,375)	(862)	(806)	(513)	(569)
<b>Total cartera de créditos (neto)</b>	15,402	13,696	11,693	1,706	3,709
<b>Otras cuentas por cobrar (neto)</b>	341	215	151	126	190
<b>Bienes adjudicados (neto)</b>	1	0	0	1	1
<b>Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)</b>	329	350	324	(21)	5
<b>Otros activos</b>	8	0	0	8	8
<b>Total activo</b>	<b>24,022</b>	<b>22,534</b>	<b>21,095</b>	<b>1,488</b>	<b>2,927</b>

PASIVO Y PATRIMONIO	DICIEMBRE 2008	DICIEMBRE 2007	DICIEMBRE 2006	DIC 08 / DIC 07	DIC 08 / DIC 06
<b>Otras cuentas por pagar</b>	362	263	258	99	104
<b>Total Pasivo</b>	<b>362</b>	<b>263</b>	<b>258</b>	<b>99</b>	<b>104</b>
<b>Patrimonio contribuido:</b>					
Aportaciones	22,773	21,788	20,573	985	2,200
<b>Patrimonio ganado:</b>					
Resultado de ejercicios anteriores	483	668	167	(185)	316
Resultado por posición monetaria	0	(1,206)	(380)	1,206	380
Resultado neto	404	1,021	477	(617)	(73)
<b>Total patrimonio</b>	<b>23,660</b>	<b>22,271</b>	<b>20,837</b>	<b>1,389</b>	<b>2,823</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>24,022</b>	<b>22,534</b>	<b>21,095</b>	<b>1,488</b>	<b>2,927</b>

- **Fuentes internas y externas de liquidez.**

Las fuentes internas de liquidez corresponden al patrimonio líquido o Fondo de la FR, mismo que se mantiene invertido en un portafolio de valores diversificado.

Las fuentes externas de liquidez corresponden a la recuperación de la cartera crediticia institucional.

- **Políticas de Tesorería**

La Tesorería opera sus procesos básicos en consistencia con un Sistema de Gestión de la Calidad institucional, implementado, certificado y auditado bajo la Norma ISO-9001:2000.

En lo que se refiere a las políticas y estrategias de inversión, el Comité de Inversión de la FR es el órgano colegiado encargado de definir las; es presidido por la Dirección General Adjunta de Finanzas, Operaciones y Sistemas y sesiona trimestralmente. El Comité es apoyado por un Grupo de Trabajo liderado por la Tesorería institucional, el que sesiona mensualmente. Los acuerdos se consignan en actas y minutas cuya información se encuentra reservada.

Los niveles máximos de riesgo de mercado, riesgo de crédito y concentración del portafolio de inversiones, son definidos por el Comité de Administración Integral de Riesgos de la FR y posteriormente aprobados por el Consejo Directivo de la FR. Estos niveles son monitoreados diariamente por la Unidad de Administración Integral de Riesgos.

- **Inversiones en Capital**

La Financiera no posee inversiones de este tipo.

- **Variaciones en las principales cuentas del Balance General.**

- **Activo**

Al cierre del ejercicio de diciembre 2008, los activos totales ascendieron a \$24,022 superiores en \$1,488 en relación con diciembre 2007 y \$2,927 con diciembre 2006 y \$6,507 adicionales a los recursos patrimoniales otorgados inicialmente por el Gobierno Federal de \$17,515. Asimismo, en relación a los activos totales de diciembre 2007 y diciembre 2006, son superiores en \$5,019 y \$3,580 respectivamente.

Las inversiones en valores y reporto bursátil como porcentaje a los activos totales, representaron para diciembre 2008 24.8%, diciembre 2007 31.8% y para diciembre 2006 el 41.7%.

En tanto que los reportos agrícolas, como porcentaje a los activos totales, representaron para diciembre 2008 el 5.0%, en diciembre 2007 fueron 3.3%, para el ejercicio 2006 no se operaba este producto.

Los recursos fueron invertidos con estricto apego al régimen de inversión y estrategia aprobada por el Comité de Inversiones de la FR, respetando en todo momento el Valor en Riesgo de mercado (VaR) autorizado por el Comité de Administración Integral de Riesgos de la FR.

Cabe señalar que durante el ejercicio de 2008, el portafolio de la FR mantuvo una estructura y régimen de inversión similar al del 2007, obteniendo un rendimiento neto superior al de la tasa de referencia.

La cartera crediticia neta se ubicó en \$15,402 para diciembre 2008, \$13,696 en diciembre 2007 y \$11,693 en diciembre 2006.

La cartera vencida se ubicó en \$678 para diciembre 2008, \$320 en diciembre 2007 y \$400 en diciembre 2006.

El índice de morosidad (cartera de crédito vencida / cartera de crédito total) fue de 4.0% a diciembre del 2008, 2.2% a diciembre 2007 y 3.2% al cierre de diciembre 2006, en tanto que el índice de cobertura de cartera de crédito vencida (estimación preventiva para riesgos crediticios / cartera de crédito vencida) se ubicó en 203% para diciembre 2008, 269% en diciembre 2007 y 202% en el ejercicio de diciembre del 2006.

En otras cuentas por cobrar, el saldo al cierre de diciembre de 2008 se ubicó en \$341, con respecto a diciembre de 2007 se incremento en 58.6% y a diciembre de 2006 por 125.8%, el saldo a diciembre 2008 se integra por Abandonos de Reportos \$ 71, el IVA por Acreditar por \$229, Financiamientos a Funcionarios para la adquisición de automóvil para el desempeño de la función \$35, otros deudores \$11 y por la Estimación para cuentas incobrables \$ (5).

Bienes adjudicados presenta \$1 para el ejercicio de 2008.

El rubro de inmuebles, mobiliario y equipo neto presenta un decremento de \$21, con relación a diciembre 2007 y superior en \$5 con diciembre 2006.

La disminución que presenta con el ejercicio de 2007 se debe principalmente a la venta de inmuebles y equipo de transporte por \$33 y \$3 respectivamente, también disminuyeron los conceptos de equipo de cómputo \$1 y la actualización de activo fijo por \$6.

Adicionalmente se presenta un incremento de los siguientes conceptos, debido a las adquisiciones de mobiliario y equipo por \$11, por adaptaciones y mejoras \$26 y por depreciaciones y su actualización son \$(15).

Con relación a diciembre 2006 se presenta un incremento de 1.5%, debido principalmente a las adaptaciones y mejoras a los inmuebles.

- **Pasivo**

Al 31 de diciembre de 2008, el saldo de otras cuentas por pagar se ubicó en \$362 aumentando 37.6% y 40.3% respectivamente con de diciembre 2007 y 2006.

El saldo considera principalmente \$122 por depósitos por aplicar derivados de operaciones crediticias, \$2 por impuesto al valor agregado, \$14 impuestos y aportaciones retenidas por enterar, \$25 de provisiones para obligaciones laborales al retiro, \$97 provisiones para obligaciones diversas, \$7 para contingencias civiles, mercantiles y laborales, \$67 programa integral de capacitación, asesoría a IFR, \$16 del programa para constitución y operación de unidades de promoción de crédito, \$7 para el programa de reducción de costos de acceso al crédito y otras cuentas por pagar \$5.

A continuación, se detalla el destino de las provisiones constituidas al 31 de diciembre de 2008, las cuales se cubrirán a más tardar en marzo de 2009, de acuerdo con el calendario esperado de la salida de recursos económicos:

Adquisición de activo fijo \$23, prestaciones del personal \$20, honorarios y rentas \$5, gastos de promoción \$3, gastos de tecnología \$11, gastos de reparación y mantenimiento \$9, gastos de vigilancia y sistemas de seguridad \$1, gastos de comunicación \$1, gastos y útiles de aseo \$3, gastos por subcontratación de servicios de terceros \$6, gastos de energía eléctrica \$4, gastos de licencia y patentes \$7, otras provisiones \$4.

- **Patrimonio**

En relación al patrimonio contribuido de la FR, éste alcanzó un saldo de \$22,773, superior en \$985 en relación al patrimonio al 31 de diciembre de 2007, así mismo presenta un incremento de \$2,200 comparado con el cierre de diciembre de 2006,

Durante el ejercicio 2008 se recibieron recursos patrimoniales del gobierno federal por \$985 mismos que se integran de la siguiente manera: \$950 de aportaciones correspondientes a 2008, más \$116 del ejercicio 2007 recibidos en el 2008, menos \$81 del ejercicio 2008 pendientes de recibir, registrándose una cuenta por cobrar a nombre de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de \$81 por recursos pendientes de recibir del ejercicio 2008.

De conformidad con las Disposiciones aplicables a la FR, emitidas por la CNBV, el Resultado por Posición Monetaria (REPOMO), se registra como parte del patrimonio ganado por lo que al cierre de 2007, este rubro registra un importe de \$(1,206).

El patrimonio contribuido de la FR, se compone como sigue:



**Patrimonio Contribuido**

Fecha	Colocación Crediticia	Capacitación, Organización y Asesoría a Productores e I.F.R.	Gastos Iniciales Admón. y Operación	Transferencia de Activos Fijos del BanRural	Garantías Líquidas	Constitución de Unidades de Promoción	Reducción de Costos Acceso al Crédito	Total Patrimonio Contribuido Histórico	Actualización Hasta el 31 de Diciembre de 2007	Total Patrimonio Contribuido Actualizado
Dic-02	9,644	500	800	6,571				17,515	3,840	21,355
Mzo-07		49			86			135	4	139
May-07		16			28			44	1	45
Jun-07		32			58			90	3	93
Jul-07		16			4			20	1	21
Sep-07		17			3			20	1	21
Oct-07		11			19			30		30
Nov-07		58						58		58
Dic-07		27			115			142		142
Ene-08		15				17	7	39		39
Mzo-08		45				67	19	131		131
Abr-08		30				44	14	88		88
May-08		30				43	15	88		88
Jun-08		30			1	37	26	94		94
Jul-08		45				70	13	128		128
Ago-08		30				46	10	86		86
Sep-08		30				47	9	86		86
Oct-08		30				45	12	87		87
Dic-08		15			20	66	22	123		123
<b>Total</b>	<b>9,644</b>	<b>1,026</b>	<b>800</b>	<b>6,571</b>	<b>334</b>	<b>482</b>	<b>147</b>	<b>19,004</b>	<b>3,850</b>	<b>22,854</b>

**Patrimonio Contribuido No Exhibido**

Fecha	Colocación Crediticia	Capacitación, Organización y Asesoría a Productores e I.F.R.	Gastos Iniciales Admón. y Operación	Transferencia de Activos Fijos del BanRural	Garantías Líquidas	Constitución de Unidades de Promoción	Reducción de Costos Acceso al Crédito	Total Patrimonio Contribuido Histórico	Actualización Hasta el 31 de Diciembre de 2007	Total Patrimonio Contribuido Actualizado
Dic-08					(20)	(52)	(9)	(81)	0	(81)
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(20)</b>	<b>(52)</b>	<b>(9)</b>	<b>(81)</b>	<b>0</b>	<b>(81)</b>

<b>Patrimonio Total Contribuido</b>	<b>18,923</b>	<b>3,850</b>	<b>22,773</b>
-------------------------------------	---------------	--------------	---------------

En el artículo 2º, tercer párrafo de la Ley Orgánica de la Financiera Rural (LOFR), se señala que en el cumplimiento de su objeto y con el fin de fomentar el desarrollo integral del sector rural, la FR coadyuvará al mejoramiento del sector financiero del País vinculado a las actividades agropecuarias, forestales, pesqueras y del medio rural, además de preservar y mantener los recursos de su patrimonio destinados al otorgamiento de créditos y manejar sus recursos de manera prudente, eficiente y transparente.

Asimismo en el artículo 7º de la Ley Orgánica de la Financiera Rural, establece que en ningún caso podrá celebrar operaciones que permitan captar de manera directa o indirecta recursos de público o de cualquier intermediario financiero.

Lo anterior, origina que la estructura financiera del Organismo este conformada básicamente por disponibilidades, inversiones en valores, cartera de crédito y activo fijo, lo cual se fondea con recursos patrimoniales aportados por el Gobierno Federal.

Con base en lo dispuesto en las Disposiciones Aplicables a la Financiera, publicadas por la CNBV en el Diario Oficial de la Federación el 19 de junio de 2006, el REPOMO, se registra como parte del patrimonio ganado. Sin embargo, con la entrada en vigor de la Norma de Información Financiera B-10 denominada “Efectos de Inflación”, a partir del 1° de enero del 2008 la Financiera opera en un Entorno económico no inflacionario, en el registro de sus operaciones.

Con base en lo anterior, los estados financieros de la Financiera del ejercicio de 2008, presentan en sus activos, pasivos y patrimonio contable, solamente los efectos de reexpresión determinados hasta el último período en el que se operó en un entorno inflacionario, es decir hasta el 31 de diciembre de 2007. En consecuencia, en el ejercicio de 2008 se reclasificó el REPOMO obtenido hasta el 31 de diciembre de 2007 a Resultados de ejercicios anteriores.

Los resultados de la calificación de su cartera crediticia, se presentan en el anexo 1.

Los indicadores financieros se presentan en el anexo 2.

## **F) CONTROL INTERNO**

### **Descripción General del Sistema de Control Interno de la FR**

Dentro de la organización de la Financiera Rural, el proceso administrativo constituye un desarrollo armónico donde están presentes las funciones de Planeación, Organización, Dirección y Control. El control en su concepción más general examina y censura con anterioridad suficiente, determinada realidad que aprueba o corrige.

Por lo anteriormente expuesto, el sistema de control interno se desarrolla y vive dentro de la Institución, estableciendo de esta manera las acciones mediante las cuales se puedan identificar, evaluar y responder a los riesgos operativos, tecnológicos y legales que puedan derivarse del desarrollo de su objeto social, con el propósito de mejorar la operación y minimizar las posibles pérdidas.

Así, la Institución a través de la Dirección Ejecutiva de Contraloría Interna, ha llevado a cabo las siguientes acciones:

## I. Identificar, autoevaluar y documentar los riesgos operativos.

- Una vez identificados los “Macroprocesos Institucionales” en los que se sustenta la operación de la Entidad y en torno a los cuales se agruparon además de su adscripción por unidad, los procedimientos institucionales y se clasificaron como sustantivos y de apoyo, se llevó a cabo la identificación del riesgo operativo, elaborando una lista de riesgos que podrían tener un impacto al retrasar o afectar el logro de los objetivos.
- De igual manera, se llevó a cabo una capacitación a los involucrados en terminología, metodología y herramienta de autoevaluación, que estuvo acompañada de una campaña de sensibilización para los dueños de los procesos que contempló los conceptos generales para la administración de riesgos, la Metodología para la Administración del Riesgo Operativo y la herramienta de autoevaluación de identificación de puntos críticos.

## II. Registro de Eventos de Pérdida Operativa.

- Las actividades que se llevaron a cabo por parte de la Contraloría Interna, para dar cumplimiento a este punto, son las siguientes:
  1. Asignar el registro contable a cada uno de los riesgos identificados, contemplando que probablemente, tengan que ser creados nuevos registros contables, lo que podría conllevar a la realización de algunas adecuaciones al sistema de contabilidad.
  2. Desarrollar un método de control, que permita verificar que cada área esté registrando sus eventos de pérdida operativa.

## III. Clasificar inventario de riesgos, con base en impacto y probabilidad de ocurrencia.

- Se analizaron los riesgos identificados, con la finalidad de establecer una comprensión entre el nivel de riesgo y su naturaleza, determinando el nivel de riesgo en los términos de impacto y probabilidad, definiendo los niveles de tolerancia, determinando sus causas, orígenes o factores de riesgo.

#### IV. Tratamiento del Riesgo Operativo.

- Para el tratamiento al riesgo operativo, se diseñarán planes de continuidad de negocios y de contingencia de manera que la Financiera Rural pueda tomar ventaja de las ganancias o pérdidas inesperadas y prevenir o limitar interrupciones ya sea evitando, reduciendo, compartiendo o aceptando el riesgo. Los planes considerarán la probabilidad e impacto del riesgo, la alineación de las opciones de tratamiento con los niveles de tolerancia de riesgo de la Entidad.

#### V. Encuesta sobre el Estado que Guarda el Control Interno Institucional.

- Respecto a la encuesta enviada por la Secretaría de Función Pública, denominada “Estado que Guarda el Control Interno Institucional” donde se evalúa el control interno y se establecen acciones de mejora que permitirán establecer, instrumentar y actualizar diversos controles de carácter preventivo, es importante mencionar que el seguimiento a dichas acciones, han sido coordinadas por la Contraloría Interna, lo cual ha permitido conocer de mejor manera los controles que se operan, identificando las fortalezas y debilidades relevantes del Control Interno Institucional. También, resulta importante señalar que el seguimiento a las acciones de mejora, se informa mensualmente al Comité de Auditoría.

---

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Financiera contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

---

**Enrique De la Madrid Cordero**  
**Director General**

---

**Carlos Sánchez Ruiz**  
**Director General Adjunto**  
**de Finanzas, Operaciones y Sistemas**

---

**Eduardo Sandoval Cantón**  
**Director Ejecutivo de Contraloría Interna**

---

**Miguel Emilio Cano Rengel**  
**Director Ejecutivo de Finanzas**

---

**Cristina García López**  
**Titular de Área de Auditoría Interna**

---

**Gustavo González Acevedo**  
**Gerente de Contabilidad**

Financiera Rural  
Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal  
Agrarismo 227, Col. Escandón C.P. 11800  
Del. Miguel Hidalgo, México, D. F.

**CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(Cifras en millones de pesos)**

	<b>IMPORTE CARTERA CREDITICIA COMERCIAL</b>	<b>RESERVAS PREVENTIVAS NECESARIAS</b>
<b>CALIFICADA</b>		
Riesgo A	\$ 7,761	\$ 49
Riesgo B	6,170	65
Riesgo C	2,067	454
Riesgo D	278	168
Riesgo E	504	504
<b>TOTAL</b>	<b>16,780</b>	<b>1,240</b>
<b>Menos:</b>		
<b>RESERVAS CONSTITUIDAS</b>		\$ 1,375
<b>EXCESO</b>		<u>\$ 135</u>

**NOTAS:**

- Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 31 de diciembre de 2008.
- La cartera crediticia se califica conforme a las "Reglas para la calificación de la cartera crediticia" a que se refiere el artículo 14 de la "Ley Orgánica de la Financiera Rural" expedidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 16 de julio de 2003 y a la metodología autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores al amparo de la Décima Primera de las citadas reglas.
- El exceso en las reservas preventivas constituidas se deriva de: \$23 millones de pesos del otorgamiento de los créditos al amparo del programa PROCAMPO, dicho monto se considera como una reserva especial para hacer frente a retrasos en los pagos y se crea adicionando dos puntos porcentuales a la tasa de descuento del crédito, adicionalmente \$18 millones de pesos para el mismo programa en los créditos "Tradicional y Capitaliza" al observar una mayor apreciación de riesgo en la contraparte ASERCA. \$94 millones de pesos al considerar el máximo nivel de riesgo operativo dentro de la metodología de calificación de la cartera individual en las operaciones indirectas.

Financiera Rural  
Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal  
Agrarismo 227, Col. Escandón C.P. 11800  
Del. Miguel Hidalgo, México, D. F.

**INDICADORES FINANCIEROS**

	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b>INDICE DE MOROSIDAD</b>	4.0%	2.2%	3.2%
<b>INDICE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	203%	269%	202%
<b>EFICIENCIA OPERATIVA</b>	3.9%	4.0%	4.1%
<b>ROE</b>	1.7%	4.7%	2.3%
<b>ROA</b>	1.7%	4.6%	2.3%
<b>MIN</b>	7.9%	8.6%	9.1%

[www.financierarural.gob.mx](http://www.financierarural.gob.mx) RUTA: INFORMACION FINANCIERA Y PROGRAMATICA  
[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx) RUTA: INFORMACION ESTADISTICA > BANCA DE DESARROLLO