



FINANCIERA RURAL
ORGANISMO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
FEDERAL

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN
Y SITUACIÓN FINANCIERA
AL 30 DE JUNIO DE 2011



C O N T E N I D O

- A) INTRODUCCIÓN**

- B) INTEGRACIÓN DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FINANCIERA RURAL, AL 30 DE JUNIO DE 2011.**
 - B.1) PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE LOS INTEGRANTES DEL CONSEJO DIRECTIVO**

- C) PRESTACIONES DE LOS CONSEJEROS Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE LA FINANCIERA RURAL.**

- D) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN**

- E) SITUACIÓN FINANCIERA**

- F) CONTROL INTERNO**



A) INTRODUCCIÓN

Con base en el artículo 131 de las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera Rural (las Disposiciones) emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), el 19 de junio de 2006, se difunde como información complementaria, el presente Informe de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera al 30 de junio de 2011.

B) INTEGRACIÓN DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FINANCIERA RURAL AL 30 DE JUNIO DE 2011.

PRESIDENTE	
ACT. ERNESTO JAVIER CORDERO ARROYO	
CONSEJERO PROPIETARIO	CONSEJERO SUPLENTE
LIC. GERARDO RODRÍGUEZ REGORDOSA	LIC. GUILLERMO ZAMARRIPA ESCAMILLA
DR. LUIS MADRAZO LAJOUS	DR. MANUEL LOBATO OSORIO
LIC. FRANCISCO J. MAYORGA CASTAÑEDA	ING. ERNESTO FERNÁNDEZ ÁRIAS
AGR. ABELARDO ESCOBAR PRIETO	LIC. BEATRÍZ HERRERA DEL RINCÓN
DR. AGUSTÍN GUILLERMO CARSTENS	DR. JOSÉ GERARDO QUIJANO LEÓN
LIC. RODRIGO SÁNCHEZ MÚJICA	LIC. LUIS ROBERTO LLANOS MIRANDA
ING. IGNACIO LOYOLA VERA	MVZ. JAIME FERMÍN CABESTANY NORIEGA
LIC. JUAN CARLOS CORTÉS GARCÍA	LIC. FRANCISCO JAVIER CONEJO CEJUDO
TEC. MARÍA ESTHER TERÁN VELÁZQUEZ	ING. OSCAR JAVIER CASTILLA BADILLA
ING. ROBERTO ANGEL CRUZ GARZA	LIC. RUBÉN RESENDIZ ARVIZU
ING. FRANCISCO GARCÍA MANILLA	C.P. RAFAEL GARCÍA DEL HORNO
LIC. JOSÉ LUIS GONZÁLEZ AGUILERA	PROFR. ÁLVARO LÓPEZ RÍOS
CONSEJERO INDEPENDIENTE	
C.P. GERMAN FRANCISCO MORENO PÉREZ	



B.1.) PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE LOS INTEGRANTES DEL H. CONSEJO DIRECTIVO

ERNESTO JAVIER CORDERO ARROYO		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Actuaría – ITAM		
Maestría - Economía – Universidad de Pennsylvania		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Dic 2009 - Actual
Secretario	Secretaría de Desarrollo Social.	2008 - Dic 2009
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2006 - 2008
Subsecretario de Planeación Energética y Desarrollo Tecnológico	Secretaría de Energía.	2003
Director de Administración de Riesgos.	BANOBRAS	2003

GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Economía – Universidad de las Américas		
Maestría - Ingeniería Económica e Investigación de Operaciones – Universidad de Stanford		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Ene 2011 - Actual
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Ene 2005 – Ene 2011
Director General Adjunto de Coordinación y Capacitación de Crédito Externo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001 - 2005
Gerente de Planeación Financiera	CINTRA	2000 - 2001



GUILLERMO ZAMARRIPA ESCAMILLA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Contador Público – ITAM		
Licenciatura – Economía – ITAM		
Maestría - Administración de Negocios con Especialización en el Área de Finanzas - Universidad de Chicago.		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Banca Valores y Ahorro	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2005 - Actual
Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financiera 1	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2002 - 2004
Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financiera 2	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2000 - 2002
Vicepresidente de Análisis Financiero y Desarrollo	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	2000 - 2000
Director General de Desarrollo y Estudios Económicos	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	1995 - 2000

LUIS MADRAZO LAJOUS		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Economía – ITAM		
Maestría y Doctorado - Economía – Yale University		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Dic 2011- Actual
Coordinador de Asesores de la Subsecretaría	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2008 - 2011
Profesor en la especialidad de Finanzas Públicas	Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)	2004
Asistente de Profesor y de Investigación	Yale University	2001 - 2003
Investigador Visitante	Banco de México	2001
Asesor del C. Secretario	Secretaría de Energía	1998 - 1999
Subgerente de Guarda y Custodia de Valores y Asesor del D.G.A. de Finanzas	Banobras	1997 - 1998

**MANUEL LOBATO OSORIO****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Economía- Universidad Veracruzana

Doctorado - Economía- Columbia University

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2008 - Actual
Coordinador de Asesores del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2006 - 2008
Director General Adjunto de Análisis de Políticas Públicas de la Unidad de Planeación Económica	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2004 - 2006
Asesor del Secretario de Hacienda y Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001 - 2004

FRANCISCO J. MAYORGA CASTAÑEDA**Perfil Profesional:**

Licenciatura – Economía – ITAM

Maestría – Administración de Empresas – Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Guadalajara.

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	Sep 2009 - Actual
Secretario	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	2005 - 2006
Titular	Apoyos y Servicios a la Comercialización Agropecuaria (ASERCA)	2000 - 2002
Secretario de Desarrollo Rural	Gobierno del Estado de Jalisco.	1995 - 2000

**ERNESTO FERNÁNDEZ ARIAS****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Ingeniería – Universidad de Michoacán

Maestría - Administración – Universidad de Michoacán

Posgrado – Vanderbilt University

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios.	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	Abr 2011 - Actual
Director General de Administración de Riesgos y Proyectos de Inversión	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	2010 – 2011
Director General de Apoyo al Financiamiento Rural	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)	2007 – 2010
Director de Análisis Económico y Sectorial	FIRA	2006 – 2007
Subdirector de Planeación	FIRA	2005 – 2006

ABELARDO ESCOBAR PRIETO**Perfil Profesional:**

Licenciatura - Agronomía – Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar (ESAHE)

Maestría – Ciencias Políticas – New México State University. Las Cruces, Nuevo México

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de la Reforma Agraria.	2006 - Actual
Director en Jefe	Registro Agrario Nacional.	2003 - 2006
Diputado Federal en la LVIII Legislatura.	Cámara de Diputados.	2000 - 2003
Secretario del Ayuntamiento de Cd. Juárez, Chihuahua.	Gobierno del Estado de Chihuahua	1992 - 1995
Director General	Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar. Cd Juárez, Chihuahua	1973 - 1976


BEATRIZ HERRERA DEL RINCÓN
Perfil Profesional:

Licenciatura – Administración de Empresas y Contaduría Pública – Universidad Autónoma de San Luis Potosí, S.L.P.

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretaria de Política Sectorial	Secretaría de la Reforma Agraria	Mzo 2010 - Actual
Coordinadora del Programa de la Mujer en el Sector Agrario, PROMUSAG.	Secretaría de la Reforma Agraria	2008 - Mzo 2010
Directora de Supervisión de Políticas Sociales	Secretaría de Desarrollo Social	2007 - 2008
Dirección de Administración	CODEMAR, S.A. de C.V.	1999 - 2003
Secretaria del H. Ayuntamiento de Ahome, Sinaloa.	Gobierno Municipal	1998
Directora de Cultura y Acción Social del H. Ayuntamiento de Ahome, Sinaloa.	Gobierno Municipal	1996 - 1997
Dirección de Recursos Humanos	COMAP, S.A de C.V.	1983 - 1985
Evaluación de Proyectos zona del Altiplano	Banco Nacional de Crédito Rural	1975 - 1976

AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS
Perfil Profesional:

Licenciatura – Economía – ITAM

Maestría y Doctorado - Economía – Universidad de Chicago

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Gobernador	Banco de México	2010 - Actual
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2006 - Dic. 2009
Coordinador Económico del Equipo de Transición		2006
Subdirector Gerente	Fondo Monetario Internacional	2003 - 2006
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2000 - 2003
Director Ejecutivo	Fondo Monetario Internacional	1999 -2000
Director General de Investigación Económica	Banco de México	1994 -1999
Director Asesor del Gobernador	Banco de México	1993 -1994
Tesorero	Banco de México	1991 - 1993
Cambista; Subgerente y Gerente de Cambios Internacionales, Metales y Análisis de Mercados; Tesorero Internacional	Banco de México	1980 - 1991

**JOSÉ GERARDO QUIJANO LEÓN****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Actuaría – UNAM

Maestría – Computo Estadístico – Colegio de Postgraduados

Doctorado en Estadística – University of Toronto

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General	Dirección General de Asuntos del Sistema Financiero-Banco de México	2010 - Actual
Director General	Dirección General de Análisis del Sistema Financiero-Banco de México	2000 - 2010
Director	Sistemas de Pagos	1998 - 2000
Director	Operaciones - Banco de México	1994 - 1998
Tesorero	Operaciones - Banco de México	1994 - 1994
Gerente	Mercado de Valores - Banco de México	1993 - 1994
Gerente	Cambios Internacionales - Mercado de Valores - Banco de México	1989 - 1993
Subgerente	Cambios Internacionales - Banco de México	1988 - 1989
Cambista en Jefe	Cambios Internacionales - Banco de México	1988 - 1988
Analista de Mercados	Subtesorería General -Banco de México	1985 - 1988

RODRIGO SÁNCHEZ MÚJICA**Perfil Profesional:**

Licenciatura - Economía – UNAM

Maestría – Economía – New School University, Nueva York

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General de FIRA	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	2007 - Actual
Director General Adjunto de Política de Crédito y Riesgo	Financiera Rural	2003 - 2007
Director Adjunto de Crédito	BANRURAL	2001 - 2003
Director General de Fideicomiso de Recuperación de Cartera; Director General Adjunto de Coordinación Regional	Nacional Financiera	1991 - 2000


LUIS ROBERTO LLANOS MIRANDA
Perfil Profesional:

Licenciatura – Economía – UAM Xochimilco

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General Adjunto de Promoción de Negocios	FIRA	2010- Actual
Director de Administración	Corporación Mexicana de Inversiones de Capital S.A.	2006-2010
Subdirector Corporativo de Análisis de Crédito	Financiera Rural	2003-2006
Subdirector Corporativo de Análisis y Normatividad	Banco Nacional de Crédito Rural S.N.C.	2001 - 2003
Asesor de Director General	Compañía de Luz y Fuerza del Centro	2000-2001
Director de Evaluación Zona Noreste	Sistema de Administración Tributaria	1999-2000
Director de Promoción Empresarial y Conciliación Turística	SECTUR del Gobierno del Distrito Federal	1998-1999
Subdirector de Evaluación y Seguimiento	Nacional Financiera	1997-1998
Subdirector Regional de Planeación	Nacional Financiera	1996-1997
Representante Estatal en Veracruz	Nacional Financiera	1995-1996
Director Adjunto de Promoción de Negocios	Fondo de Capitalización e Inversión del Sector Rural	1993-1995
Gerente de Promoción de Proyectos y Sociedades de Inversión de Capitales	Nacional Financiera	1991-1993
Gerente de Conversiones	Nacional Financiera	1990-1991
Gerente Asesor	Nacional Financiera	1989-1990
Secretario Técnico Adjunto	Presidencia de la República	1985-1988
Subdirector Técnico	Presidencia de la República	1983-1985
Jefe de Departamento	Secretaría de Comercio y Fomento Industrial	1982-1983
Jefe de Proyecto	Secretaría de Programación y Presupuesto	1979-1980
Analista Financiero	Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)	1978-1979



IGNACIO LOYOLA VERA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Ingeniero Agrónomo Zootecnista – Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director General.	AGROASEMEX, S.A.	Mayo 2009 – Actual
Socio y Consultor	Desarrollos y Consultoría Once Once, S.A.	2008 - 2009
Procurador Federal del Medio Ambiente	Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA)	2005 - 2007
Coordinador del Proyecto del Tren de Alta Velocidad para los Estudios de Prefactibilidad	Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)	2004
Gobernador	Gobernador del Estado de Querétaro	1997 - 2003

JAIME FERMÍN CABESTANY NORIEGA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Médico Veterinario Zootecnista – UNAM		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General Adjunto de Operación.	AGROASEMEX, S.A.	2006 - Actual
Director de Evaluación y Ajuste de Siniestros.	AGROASEMEX, S.A.	2002 - 2006
Gerente de Supervisión.	AGROASEMEX, S.A.	2002 - 2002
Gerente de Seguro Ganadero.	AGROASEMEX, S.A.	2001 - 2001
Jefe de Oficina de Seguro Ganadero.	AGROASEMEX, S.A.	1997 - 2001

JUAN CARLOS CORTÉS GARCÍA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Economía – ITAM		
Maestría – Políticas Públicas – ITAM		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General	Protección Agropecuaria Compañía de Seguros, S. A.	Actual
Presidente del Comité del Seguro Agropecuario	Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros	Actual
Presidente	Consejo Nacional Agropecuario	Actual
Miembro del Consejo Nacional	Consejo Coordinador Empresarial	Actual
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación	Dic 2000 - Feb 2003



FRANCISCO JAVIER CONEJO CEJUDO		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Derecho – Facultad de Derecho Universidad de Guadalajara		
Postgrado – Derecho- Universidad Panamericana de Guadalajara		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente del Consejo de Administración	Proyecto Coincidir S.A. de C.V. Sociedad Financiera Popular	2007 - Actual
Vicepresidente del Consejo de Administración y Director General	FINARMEX S.A de C.V. SOFOM ENR Fusionada con Proyecto Coincidir	2002 - Feb 2010
Vicepresidente de Financiamiento	Consejo Nacional Agropecuario	2008 - Actual
Presidente Ejecutivo	Fundación Jalisco, Innovación y Desarrollo, A.C.	2006 - Actual
Presidente	Consejo Agropecuario de Jalisco A.C.	2005 - 2007
Presidente del Consejo de Administración	PAISA/ Productora Agrícola en Invernaderos, S.A.	2002 - 2007
Socio Director	Derecho y Empresa Consultores, SC.	1985 - 2002
Presidente del Consejo de Administración y Consejero Propietario	Grupo los Pinos	1995 - 2000
Director General	Grupo los Pinos	1995 - 1999
Director General	Consortio de Asesores Empresariales	1988 - 1995

MARÍA ESTHER TERÁN VELÁZQUEZ		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Ingeniería y Ciencias Químicas – Universidad Veracruzana		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente del CEN	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	2007 - Actual
Presidenta de la Unión Nacional Femenil	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	1998 - Actual
Presidenta de la Federación Estatal de Propietarios Rurales de Veracruz	Confederación Nacional de Propietarios Rurales	1998 - Actual
Regidora Novena	H. Ayuntamiento de Boca del Río, Ver	1997 - 2000
Directora de Desarrollo Económico	H. Ayuntamiento de Boca del Río, Ver	1995 - 1997
Comerciante en el ramo de la Electrónica	Independiente	1986 - Actual



OSCAR JAVIER CASTILLA BADILLA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Ingeniería Agrónomo – Universidad Autónoma de Chapingo		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Pensionado voluntario de FIRA y Presidente de la Federación de Propietarios Rurales del Estado de Yucatán e Integrante del CEN de la Unión Nacional de Cañeros, A.C. (CNPR) como Secretario de Banca Agropecuaria	Unión Nacional de Cañeros, A.C. (CNPR)	2006 - Actual
Residente Estatal en Veracruz de FIRA	Banco de México	2002 - 2006
Residente Estatal en Yucatán de FIRA	Banco de México	1995 - 2002
Agente de la Agencia la Piedad Michoacán de FIRA	Banco de México	1992 - 1995
Especialista Regional encargado del Programa de Pesca de la Residencia Regional del Noroeste de FIRA	Banco de México	1988 - 1992
Jefe de Programa de Agroindustrias en la Residencia Estatal Sur de Sinaloa de FIRA	Banco de México	1986 - 1988
Especialista de Oficina Central FIRA	Banco de México	1985 - 1986
Jefe de Programa en la Residencia Estatal de Morelos de FIRA	Banco de México	1984 - 1985
Residente Auxiliar en la Residencia Estado de México de FIRA.	Banco de México	1982 - 1984
Encargado de la línea de Extracción de Coco	Beneficiadora de Coco Acapulco S.A.	1981 - 1982
Residente Auxiliar en la Residencia Estatal Norte de Sinaloa de FIRA.	Banco de México	1980 - 1981
Residente Auxiliar en la Residencia Estatal de Chihuahua de FIRA.	Banco de México	1979 - 1980

**ROBERTO ANGEL CRUZ GARZA****Perfil Profesional:**

Licenciatura - Ingeniero Agrónomo Fitotécnista – Universidad Autónoma de Chapingo
 Maestría – Ciencias en Genética Vegetal – Colegio de Postgraduados
 Doctorado – Fisiología Vegetal – Colegio de Postgraduados

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Coordinador General Económico y Financiero del Comité Ejecutivo Nacional	Confederación Nacional Campesina	Febrero de 2007 - Actual
Asesor Nacional en Agronegocios	Confederación Nacional Campesina	Ene 2002 – Actual
Director de Rentabilidad y Competitividad Sectorial Agropecuaria del Centro de estudios para el desarrollo Rural Sustentable y la Soberanía Alimentaria	Cámara de Diputados	Oct 2004 - Ene 2007
Asesor de la Comisión Especial de Ganadería	Cámara de Diputados	Mzo 2004 - Oct 2004

RUBÉN RESENDIZ ARVIZU**Perfil Profesional:**

Licenciatura – Economía – UNAM

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario de Enlace con el Gabinete Económico	CEN de la Confederación Nacional Campesina	ACTUAL
Asesor Parlamentario	Comisión de Agricultura y Ganadería LXI Legislatura	
Asesor Parlamentario	Comisión de Desarrollo Social LXI Legislatura	
Asesor Parlamentario	Grupo Parlamentario PRI, LX Legislatura	
Secretario Técnico	Coordinación de la Diputación del Edo. de Tlaxcala, LVII y LIX Legislaturas	
Secretario Técnico	Comisión de Radio y Televisión en la Cámara de Diputados, LV Legislatura	
Enlace Legislativo	Gobierno del Edo. de Tlaxcala, Cámara de Diputados	
Director de Coordinación	Instituto Mexicano de la Televisión (IMEVISION)	
Gerente de Comercialización	Pesca Industrial Corporativa; Pescados Finos de México	
Asesor Técnico Especializado	Productos Pesqueros Mexicanos	

**FRANCISCO GARCÍA MANILLA****Perfil Profesional:**

Licenciatura – Ingeniero Agrónomo Zootecnista – Universidad de Chapingo

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario de Finanzas del Comité Ejecutivo de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina.	2007 - Actual
Encargado del Área de Proyectos del Comité Ejecutivo Nacional de la C.N.C.	Confederación Nacional Campesina.	2001 - 2006
Subdirector de Área en la Coordinación General de Delegaciones	Procuraduría Agraria	2000 - 2001
Secretario Técnico de la Coordinación General de Delegaciones	Procuraduría Agraria	1999 - 2000

RAFAEL GARCÍA DEL HORNO**Perfil Profesional:**

Licenciatura – Contador Público – Universidad de Michoacán

Experiencia Laboral:

Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario de Finanzas	Confederación Nacional Campesina	2011 - Actual
Coordinador del Depto. De Recaudación y Control	Comisión Nacional del Agua	2009 - 2011
Jefe del Depto. De Recursos Humanos	SEMARNAT (Del. Michoacán)	2005 - 2009
Enlace de Recursos Humanos	SEMARNAT	2004 - 2005
Profesional Ejecutivo de Servicios Especiales	SEMARNAT (Del. Michoacán)	2001 - 2004
Coordinador de Profesionales Dictaminadores	Secretaría de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca SEMARNAP	1999 - 2001



JOSÉ LUIS GONZÁLEZ AGUILERA		
Perfil Profesional:		
Licenciatura - Economía		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Coordinador General	Congreso Agrario Permanente Nacional, A. C.	2007 - Actual
Consejero	Fideicomiso Fondo Nacional de Fomento Ejidal	2007 - Actual
Miembro de las Comisiones de Reforma Agraria y Recursos Hidráulicos de la LVI Legislatura	Cámara de Diputados	2003 - 2006
Diputado Federal Plurinominal a la LVIII Legislatura del H. Congreso de la Unión	Cámara de Diputados	2000 - 2003

ALVARO LÓPEZ RÍOS		
Perfil Profesional:		
Profesor de Educación Primaria.		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario General	Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas, (U.N.T.A.)	2008 - Actual 1998 - 2008 1995 - 1998 1992 - 1995 1989 - 1992 1986 - 1989
Miembro Consejero	FIRA	2008
Miembro Consejero	DICONSA	2007
Coordinador	Congreso Agrario Permanente.	2005 - 2006
Coordinador	Congreso Agrario Permanente.	Jun a Dic 2001
Diputado Federal en la LVII Legislatura.	Cámara de Diputados	1997 - 2000
Militante y Miembro del Consejo Nacional	Partido de la Revolución Democrática. (PRD)	1996
Miembro Fundador	Movimiento Campesino 10 de Abril	1994
Miembro Fundador	Consejo de Organizaciones Agrarias (COA)	1992
Miembro Fundador	Congreso Agrario Permanente (CAP)	1990
Delegado.	Partido Socialista de los Trabajadores en el Estado de Guerrero	1985 - 1986
Diputado del Partido Socialista de los Trabajadores en la LI Legislatura.	Cámara de Diputados	1981 - 1984
Militante y Miembro del Comité Central.	Partido Socialista de los Trabajadores. (PST)	1973 - 1987



GERMAN FRANCISCO MORENO PÉREZ		
Perfil Profesional:		
Licenciatura – Contador Público y Auditor – ITAM		
Experiencia Laboral:		
Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Consejero Independiente	BANSEFI	2010 - Actual
Consejero Independiente	Financiera Rural	2006 - Actual
Presidente Comité de Auditoría	Infonavit por el Sector de los Trabajadores	2007 - 2009
Miembro Propietario	Comité de Auditoría del Infonavit por el Sector de los Trabajadores	2005 - Actual
Presidente del Comité de Auditoría	Financiera Rural	2006 - Actual
Comisario	BANSEFI	2003 - 2006
Banquero Consultor de los Sindicatos	Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana. (S.U.T.E.R.M.); Sindicato de Trabajadores de la Radio y Televisión (S.T.I.R.T.); y Sindicato de Trabajadores Ferrocarrileros de la República Mexicana.	1998 - Actual
Consejero Suplente	Grupo Financiero Banorte, Banco Mercantil del Norte, S.A. y Banco del Centro, S.A.	1998 - 2009
Presidente	G.F. Moreno y Asociados, Banqueros y Contadores Públicos, Consultores.	1997 - Actual
Presidente	C.F.I. Consultores, S.C. Ingeniería Financiera.	1992 - Actual
Auditor Externo	Confederación de Trabajadores de México, C.T.M.	1998 - 2007
Director General	Banco Obrero, S.A.	1994 - 1997
Director General Adjunto de Banca y Finanzas	Banco Obrero, S.A.	1992 - 1994
Director General Adjunto	Banco Mexicano Somex, S.A.	1989 - 1992
Director General Adjunto de Finanzas	Bancomer, S.N.C.	1998
Director General Adjunto	Banco del Atlántico, S.N.C.	1969 - 1988

C) PRESTACIONES DE LOS CONSEJEROS Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE LA FINANCIERA RURAL

Los consejeros que se desempeñan como Servidores Públicos, no perciben remuneración alguna por las funciones que desempeñan en dicho órgano de gobierno, salvo el consejero independiente quien durante el primer semestre de 2011 percibió por concepto de honorarios un importe de 90 mil pesos.

Por otra parte los principales funcionarios de la Financiera Rural (FR) percibieron durante el primer semestre de 2011 en conjunto 6.5 millones de pesos por concepto de prestaciones (aguinaldo, prima vacacional, seguro institucional de vida, seguro de gastos médicos mayores, fondo de ahorro, sistema de ahorro para el retiro, apoyo económico por uso de vehículo propio, seguro social, e INFONAVIT). No se pagan bonos de ningún tipo y no se cuenta con planes de pensiones, retiro o similares.

Con base en lo estipulado en el Manual de Percepciones de la Administración Pública Federal, y a lo autorizado por el Consejo Directivo, las Prestaciones que se otorgan al personal de Mando son las siguientes:

a) Seguridad Social			
Concepto	Descripción	Alcance	
Seguro Institucional	Seguro de Vida	40 meses de su percepción ordinaria. Con opción de potenciar a 34, 51 ó 68 meses más con cargo al empleado.	
Fondo de Ahorro	Fondo de ahorro al trabajador, el fondo se liquida anualmente, con opción a un retiro parcial o total después de 6 meses.	Ahorro del 2, 4, 5 ó 10% de su percepción ordinaria, la Financiera aporta una cantidad igual.	
Servicio Médico	IMSS	Puede incorporar a dependientes económicos directos.	
Gastos Médicos Mayores	Seguro para contingencias médicas mayores	Nivel VSMGM H 295 J 295 K 259	Opción de potenciación con cargo al empleado.
Licencia con goce de sueldo por incapacidad médica	Pago de sus percepciones totales por incapacidad médica	A partir del primer día de la incapacidad médica hasta 52 semanas o antes si se declara la incapacidad total y permanente	
Pago de marcha	Ayuda para gastos funerarios a los beneficiarios del empleado	Hasta 4 meses de su percepción ordinaria mensual	



b) Económicas		
Concepto	Descripción	Alcance
Gratificación de Fin de Año		40 días de su percepción ordinaria 15 días se pagan en el mes de julio y 25 los primeros días de diciembre
Vacaciones		2 periodos de 10 días cada uno al año
Prima Vacacional	Ayuda económica para el disfrute de sus vacaciones	50% de diez días de sueldo base, que se otorga por cada periodo vacacional

c) Prestaciones de Ley
Con base en lo estipulado en el Manual de Percepciones de la Administración Pública Federal y a lo autorizado por el Consejo Directivo; las Prestaciones que se otorgan al personal de Mando y personal Operativo de Base y Confianza, son las siguientes: IMSS, SAR, INFONAVIT

d) Inherentes al puesto		
Concepto	Descripción	Alcance
Teléfono Celular	Asignación de teléfono celular en apoyo a sus funciones, cuota mensual	Director General Directores Generales Adjuntos Directores Coordinación Regional Directores Ejecutivos Coordinadores de Agencias Estatales "A"
Apoyo Económico por Uso de Vehículo propio	Apoyo económico que se otorga es para cubrir los gastos inherentes al mantenimiento, combustible, lubricantes, seguros y depreciación del vehículo	Conforme a Norma y Disponibilidad Presupuestal

Los sueldos que se otorgan pueden ser consultados en la página electrónica de Internet: <http://www.financierarural.gob.mx> RUTA: Portal de Obligaciones de Transparencia > IV. Remuneración Mensual > Ordenar por > Nombre del Puesto > Buscar.



C) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN

ESTADOS DE RESULTADOS
AL 30 DE JUNIO DE 2011, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y AL 30 DE JUNIO DE 2010
(Millones de pesos)

RESULTADOS				VARIACION	
	JUNIO 2011	DICIEMBRE 2010	JUNIO 2010	JUN 11 / DIC 10	JUN 11 / JUN 10
Ingresos por intereses	1,135	2,318	1,201	(1,183)	(66)
Gastos por intereses	0	0	0	0	0
Margen financiero	1,135	2,318	1,201	(1,183)	(66)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(255)	(444)	(177)	189	(78)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	880	1,874	1,024	(994)	(144)
Comisiones y tarifas cobradas	20	50	22	(30)	(2)
Comisiones y tarifas pagadas	(2)	(2)	(1)	0	(1)
Resultado por intermediación	1	23	21	(22)	(20)
Ingresos totales de la operación	899	1,945	1,066	(1,046)	(167)
Gastos de administración y promoción	480	1,120	460	(640)	20
Resultado de la operación	419	825	606	(406)	(187)
Otros productos	50	78	43	(28)	7
Otros gastos	16	31	37	(15)	(21)
Resultado neto	453	872	612	(419)	(159)

Los ingresos por intereses al cierre de junio de 2011 se ubicaron en \$ 1,135, en tanto que en diciembre 2010 fueron de \$2,318 y en junio 2010 de \$1,201. Cabe mencionar que este rubro está integrado principalmente por los intereses provenientes de cartera de créditos, inversiones en valores y reporto y disponibilidades.

Los intereses por la colocación de cartera ascienden a \$842, dando como resultado un decremento de \$96 en relación con junio 2010 dicha disminución es atribuible a un menor volumen de créditos otorgados. Para diciembre 2010 se obtuvieron \$1,736.

Adicionalmente, en el mes de mayo de 2011, mediante oficio 113-1/23610/2011 la CNBV autorizó a la Financiera, registros contables especiales para los créditos cuya fuente de pago se localicen en los Municipios declarados en emergencia por las severas heladas ocurridas durante el mes de febrero de 2011.

Como consecuencia de que la Financiera activó su Programa de Apoyo "FINAYUDA", para apoyar a los acreditados de diversos municipios de los estados de Sinaloa y Sonora por las severas heladas causadas por el frente frío número 26, al 30 de junio de 2011, se han dejado de generar intereses por \$20. Asimismo se han condonado intereses por \$16, mediante la aplicación de estimaciones preventivas para riesgos crediticios.

Los rendimientos de las inversiones en valores y reportos se ubicaron en \$250 al cierre de junio 2011, \$472 en diciembre 2010 y \$211 para junio 2010.

Asimismo los reportos agrícolas se ubicaron en \$28 al cierre de junio 2011, \$82 en diciembre 2010 y \$38 en junio 2010.

En disponibilidades los rendimientos alcanzaron \$18, en tanto que para junio de 2010 fueron de \$15 y para diciembre de 2010 de \$31.

Para el primer semestre de 2011, el portafolio de la F.R. obtuvo un rendimiento superior al de la tasa de referencia (Cetes 28 días) al tiempo que se garantizó la disponibilidad



de recursos líquidos suficientes para la dispersión oportuna del crédito, generando intereses y premios equivalentes a un rendimiento neto anualizado del 4.93%, con un saldo promedio de inversiones en valores de \$10,092.

El rendimiento anual del portafolio es resultado de una estrategia de inversión diversificada, que incluye la participación de valores gubernamentales, instrumentos bancarios de las bancas de desarrollo y privada y certificados bursátiles, tanto en tasa fija como revisable. No se realizaron operaciones derivadas.

El MIN (resultado financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos promedio) para junio de 2011 es de 6.8%, para diciembre 2010 de 7.5% y 8.2% para junio de 2010.

Como parte del proceso de calificación de cartera, durante el primer semestre de 2011, se constituyeron estimaciones preventivas para riesgos crediticios por \$255 superiores en \$78 a las de junio 2010, en tanto que para el diciembre 2010 se constituyeron \$444.

Por la prestación de servicios, la Financiera percibió ingresos por \$20 en junio de 2011, \$50 en diciembre 2010 y \$22 en junio 2010, principalmente por fideicomisos, avalúos y comisiones por consultas al buró de crédito.

Las operaciones en divisas se limitan al ámbito de colocación y recuperación de cartera de crédito en dólares de los Estados Unidos de América.

El resultado por valuación a valor razonable de los valores fue de \$1 en junio 2011, \$23 para diciembre 2010 y \$21 para junio de 2010.

Los gastos de administración y promoción a junio de 2011 alcanzan \$480, inferiores en \$640 con relación a diciembre 2010 y superiores en \$20 con junio 2010.

El índice de eficiencia operativa (gastos de administración y promoción / activo total promedio) se ubicó en 3.7% para junio 2011, 4.5% en diciembre 2010 y 3.7% en junio de 2010.

Otros productos al cierre de junio 2011 presentan \$50, para diciembre 2010 \$78 y en junio de 2010 fueron \$43, dentro de este rubro se ubican las comisiones derivadas del otorgamiento de préstamos y líneas de crédito. La integración al cierre de junio 2011 es la siguiente; por comisiones de crédito \$18, aplicación de pasivos antiguos \$6, devolución de impuestos y su actualización \$11, recuperaciones provenientes de provisiones para gastos de operación del ejercicio 2010 \$8, ingresos por arrendamientos \$2, y por otros conceptos \$5.

El importe de otros gastos al cierre de junio 2011 es de \$16, para diciembre 2010 \$31 y en junio de 2010 fueron \$37. La integración al cierre de junio 2011 es la siguiente; \$3 aplicaciones del fondo de garantías líquidas, \$1 por arrendamiento de equipo de transporte, \$(1) por resultado cambiario, \$8 por la estimación para cuentas incobrables, \$2 de estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados y \$3 por otros conceptos.



Al cierre de junio del 2011 se tiene una utilidad acumulada de \$453 lo que representa el 39.9% de los ingresos por intereses, se observa un decremento de \$159 con relación a las utilidades de junio 2010, la utilidad al cierre de diciembre de 2010 fue de \$872.

Las utilidades alcanzadas ubican el ROE (utilidad neta / patrimonio promedio) en 3.5%, para junio 2011 y diciembre 2010, mientras que para junio 2010 se sitúa en 5.0%. Respecto al ROA (utilidad neta / activo total promedio) para junio 2011 y diciembre 2010 es de 3.5% y para junio de 2010 es de 4.9%.

E) SITUACION FINANCIERA

BALANCE GENERAL

AL 30 DE JUNIO DE 2011, AL 31 DE DICIEMBRE 2010 Y AL 30 DE JUNIO DE 2010

(Millones de pesos)

ACTIVO	VARIACION				
	JUNIO 2011	DICIEMBRE 2010	JUNIO 2010	JUN 11 / DIC 10	JUN 11 / JUN 10
Disponibilidades	3,321	604	1,016	2,717	2,305
Inversiones en valores y reportos	8,984	8,941	9,971	43	(987)
Reportos agrícolas	792	736	1,136	56	(344)
Cartera vigente	13,231	14,867	13,038	(1,636)	193
Cartera vencida	1,047	1,021	1,019	26	28
Total cartera de créditos	14,278	15,888	14,057	(1,610)	221
Reservas para crédito	(1,339)	(1,276)	(1,265)	(63)	(74)
Total cartera de créditos (neto)	12,939	14,612	12,792	(1,673)	147
Otras cuentas por cobrar (neto)	79	157	79	(78)	0
Bienes adjudicados (neto)	62	40	36	22	26
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	307	328	333	(21)	(26)
Otros activos	8	8	3	0	5
Total activo	26,492	25,426	25,366	1,066	1,126

PASIVO Y PATRIMONIO	JUNIO 2011	DICIEMBRE 2010	JUNIO 2010	JUN 11 / DIC 10	JUN 11 / JUN 10
Préstamos bancarios y de otros organismos	42	69	16	(27)	26
Otras cuentas por pagar	298	252	172	46	126
Total Pasivo	340	321	188	19	152
Patrimonio contribuido:					
Aportaciones	23,189	22,595	22,928	594	261
Patrimonio ganado:					
Resultado de ejercicios anteriores	2,510	1,638	1,638	872	872
Resultado neto	453	872	612	(419)	(159)
Total patrimonio	26,152	25,105	25,178	1,047	974
Total pasivo y patrimonio	26,492	25,426	25,366	1,066	1,126

- **Fuentes internas y externas de liquidez.**

Las fuentes internas de liquidez corresponden al patrimonio líquido o Fondo de la FR, mismo que se mantiene invertido en un portafolio de valores diversificado.

Las fuentes externas de liquidez corresponden a la recuperación de la cartera crediticia institucional.

Otra fuente de recursos corresponde a la línea de crédito constituida con el Banco de México en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso denominado Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA).

- **Políticas de Tesorería**

La Tesorería opera sus procesos básicos en consistencia con un Sistema de Gestión de la Calidad institucional, implementado, certificado y auditado bajo la Norma ISO-9001:2008, desde noviembre 2009.

En lo que se refiere a las políticas y estrategias de inversión, el Comité de Inversión de la FR es el órgano colegiado encargado de definirlas; es presidido por la Dirección General Adjunta de Finanzas, Operaciones y Sistemas y sesiona trimestralmente. El Comité es apoyado por un Grupo de Trabajo liderado por la Tesorería institucional, el que sesiona mensualmente. Los acuerdos se consignan en actas y minutas cuya información se encuentra reservada.

Los niveles máximos de riesgo de mercado, riesgo de crédito y concentración del portafolio de inversiones, son definidos por el Comité de Administración Integral de Riesgos de la FR y posteriormente aprobados por el Consejo Directivo de la FR. Los niveles de riesgo de mercado y concentración del portafolio de inversiones son monitoreados diariamente y de forma mensual el nivel de riesgo de crédito, por la Unidad de Administración Integral de Riesgos.

- **Inversiones en Capital**

La Financiera no posee inversiones de este tipo.

- **Variaciones en las principales cuentas del Balance General.**

- **Activo**

Al cierre de junio 2011, los activos totales ascendieron a \$26,492 superiores en \$1,066 en relación con diciembre 2010 y \$1,126 con junio 2010 y \$8,977 adicionales a los recursos patrimoniales otorgados inicialmente por el Gobierno Federal de \$17,515.

El saldo de disponibilidades al cierre de junio de 2011 ascendió a \$3,321 los cuales incluyen \$2,100 que se traspasaron de inversiones en valores, derivado de la estrategia de inversión para obtener un mejor rendimiento y, \$1.8 millones de dólares de los Estados Unidos de América.

Las inversiones en valores y reporto como porcentaje a los activos totales, representaron para junio 2011 el 33.9%, diciembre 2010 el 35.2% y para junio de 2010 el 39.3%.

En tanto que los reportos agrícolas, como porcentaje a los activos totales, representaron para junio 2011 el 3.0%, en diciembre 2010 fueron 2.9%, para junio 2010 4.5%.

Los recursos fueron invertidos con estricto apego al régimen de inversión y estrategia aprobada por el Comité de Inversiones de la FR, respetando en todo momento el Valor en Riesgo de mercado (VaR) autorizado por el Consejo Directivo de la F.R.

Cabe señalar que durante el primer semestre de 2011, el portafolio de la FR mantuvo una estructura y régimen de inversión similar al del 2010, obteniendo un rendimiento neto superior al de la tasa de referencia.

La cartera crediticia neta se ubicó en \$12,939 para junio 2011, \$ 14,612 en diciembre 2010 y \$12,792 en junio de 2010.

La cartera vencida se ubicó en \$1,047 para junio 2011, \$1,021 en diciembre 2010 y \$1,019 en junio de 2010.

El índice de morosidad (cartera de crédito vencida / cartera de crédito total) fue de 7.3% a junio de 2011, 6.4% a diciembre 2010 y 7.2% al cierre de junio 2010, en tanto que el índice de cobertura de cartera de crédito vencida (estimación preventiva para riesgos crediticios / cartera de crédito vencida) se ubicó en 128% para junio 2011, 125% en diciembre 2010 y 124% en junio de 2010.

En otras cuentas por cobrar, el saldo al cierre de junio de 2011 se ubicó en \$79, con respecto a diciembre de 2010 disminuyó \$78 y no presenta variación con junio de 2010.

El saldo a junio de 2011 se integra por; \$28 de Otros deudores, \$6 de IVA por recuperar, \$42 por los Financiamientos otorgados a funcionarios para la adquisición de automóvil para el desempeño de la función, \$30 por los Deudores por liquidación de operaciones de reporto agrícola, \$1 de Gastos por comprobar, y por la disminución de la Estimación para cuentas incobrables por \$22 y de \$6 por estimación para IVA por recuperar.



Bienes adjudicados presenta \$62 a junio 2011 y un incremento de \$22 y \$26 con relación a diciembre 2010 y junio 2010 respectivamente. El saldo a junio 2011 está integrado por bienes inmuebles.

El rubro de inmuebles, mobiliario y equipo neto presenta un decremento de \$26, inferior en 7.8% con relación a junio de 2010, debido principalmente a las ventas a través del SAE de inmuebles \$10 y las bajas en; equipo de transporte \$2, equipo de computo \$4, mobiliario y equipo de oficina \$5, y su respectiva actualización por \$4, asimismo, la depreciación acumulada y su actualización en \$7, en tanto que, las adaptaciones y mejoras se incrementaron \$6 debido a la remodelación de las instalaciones de la FR. Con relación a diciembre 2010 se presenta un saldo inferior de 6.4%.

○ Pasivo

Las operaciones de préstamos bancarios y de otros organismos que iniciaron en el segundo trimestre de 2010, presentan saldo de \$42, \$69 y \$16 para junio 2011, diciembre 2010 y junio 2010 respectivamente.

Al 30 de junio de 2011, el saldo de otras cuentas por pagar se ubicó en \$298 aumentando \$46 con respecto a diciembre de 2010 y \$126 con junio 2010.

El saldo al cierre de junio 2011, considera \$163 por depósitos por aplicar derivados de operaciones crediticias en proceso de identificación, \$15 de impuestos retenidos al personal y por honorarios, \$14 prestaciones por pagar, \$9 provisiones para el pago de gratificación anual al personal, \$40 de provisiones para obligaciones laborales al retiro, \$7 de provisiones para contingencias laborales, \$44 de garantías pendientes de acreditar de FONAGA, y otras cuentas por pagar \$6.

Respecto a los \$163 por depósitos por aplicar derivados de operaciones crediticias, corresponden a pagos por apoyo del programa FINAYUDA Especial, cabe señalar que, durante los meses de marzo y abril se recibió un número importante de pagos de dicha cartera apoyada, sin embargo en abril, mayo y junio se aplicó gran parte de ellos, por concepto de aclaraciones; situación que origina que el saldo de esta cuenta al cierre de abril se ubicara en \$403, al cierre de mayo disminuyera a \$307 y al 30 de junio quedan \$163, el cual incluye pagos pendientes de aplicar del programa FINAYUDA Sinaloa por un importe de \$106 y \$12 de FINAYUDA Sonora, lo que en conjunto representa el 72.4% del saldo, el restante 27.6% equivale a \$45 correspondientes a pagos por identificar de la operación crediticia normal.



○ Patrimonio

En relación al patrimonio de la FR, éste alcanzó un saldo de \$26,152, superior en \$1,047 respecto a diciembre 2010 y \$974 en relación a junio de 2010.

A continuación se presenta la integración del Patrimonio Contribuido al cierre de junio de 2011;

PATRIMONIO CONTRIBUIDO (MILLONES DE PESOS)							
CONCEPTO	INICIAL	PROGRAMAS					TOTAL
		FONDO GARANTIAS LIQUIDAS	CAPACITACION, ORGANIZACION Y ASESORIA A PRODUCTORES	GARANTIAS LIQUIDAS	CONSTITUCION DE UNIDADES DE PROMOCION DE CREDITO	REDUCCION DE COSTOS DE ACCESO AL CREDITO	
PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009	17,015	314	905	0	483	33	18,750
APORTACIONES	0	0	84	46	541	40	711
APOYOS OTORGADOS	0	0	(48)	(15)	(309)	(11)	(383)
SALDO AL 30 DE JUNIO DE 2010	17,015	314	941	31	715	62	19,078
APORTACIONES PARA PROGRAMAS DE APOYO	0	0	82	44	507	14	647
APOYOS OTORGADOS	0	0	(118)	(75)	(743)	(44)	(980)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010	17,015	314	905	0	479	32	18,745
APORTACIONES PARA PROGRAMAS DE APOYO	0	0	139	107	408	231	885
APOYOS OTORGADOS	0	0	(32)	(14)	(217)	(28)	(291)
SALDO AL 30 DE JUNIO DE 2011	17,015	314	1,012	93	670	235	19,339
ACTUALIZACION HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007							3,850
TOTAL PATRIMONIO CONTRIBUIDO	17,015	314	1,012	93	670	235	23,189

Los apoyos otorgados al amparo de los programas para acceder al crédito y fomentar la integración económica y financiera para el desarrollo rural, presentan las siguientes erogaciones; para actividades de formación, capacitación y consultoría a productores e intermediarios financieros rurales ya que para junio 2011 fueron \$32 y para junio 2010 \$48. Para el programa de Garantías Líquidas fueron \$14 y \$15 para junio 2011 y 2010 respectivamente. Del programa para la constitución y operación de unidades de promoción de crédito fueron \$217 y \$309 para junio 2011 y 2010 respectivamente, por último para el programa de reducción de costos de acceso al crédito presentó \$28 para junio de 2011 y para el cierre de junio 2010 de \$11.

Los indicadores financieros se presentan en el anexo 1.

Los resultados de la calificación de la cartera crediticia, se presentan en el anexo 2.

F) CONTROL INTERNO

Las Disposiciones emitidas por la CNBV señalan en su artículo 25 que la Dirección General, en el ámbito de sus funciones, será la responsable de la debida implementación del sistema de control interno. Para ello, deberá procurarse que su funcionamiento sea acorde con las estrategias y fines de la FR, aplicando las medidas preventivas y correctivas necesarias para subsanar cualquier deficiencia detectada.

A su vez, el artículo 26 de las Disposiciones señala que las funciones de contraloría interna que, en principio, corresponden a la Dirección General de la FR, podrán ser asignadas a un área específica o, en su caso, a personal distribuido en varias áreas, pudiendo llegar, incluso, a ser independientes jerárquicamente de la Dirección General.

Con el fin de atender lo señalado en las Disposiciones, en el año 2007 se creó la Dirección Ejecutiva de Contraloría Interna (DECI), la cual se encuentra adscrita a la Dirección General, y cuya función es la de impulsar y coadyuvar en la implementación y fortalecimiento del sistema de control interno, siendo las áreas dueñas de los procesos las responsables en su ejecución.

La FR cuenta actualmente con objetivos, lineamientos y políticas en materia de control interno los cuales son opinados por el Comité de Auditoría y aprobados por el Consejo Directivo. En ellos, se señalan los actores relevantes para el adecuado control interno de la Institución y las funciones que llevan a cabo.

Desde el año 2007, la FR inició la implementación de la administración de Riesgo Operativo contando para ello con la asesoría de un despacho externo, cuyo resultado permitió contar con un sistema de gestión para la identificación, evaluación y tratamiento de los riesgos operativos a los que se encuentra expuesta la Institución. Lo anterior, dirigido a una efectiva toma de decisiones para el establecimiento de planes de acción conducentes al buen funcionamiento del control interno.

Como parte de la adecuada gestión del riesgo operativo y el control interno, la Institución cuenta con la figura de *Champion de Riesgos*, la cual la ocupan diferentes empleados con un perfil enfocado a la identificación de los riesgos operativos y de los eventos de pérdida. Adicionalmente, se llevan a cabo talleres de trabajo con periodicidad anual con todas las áreas participantes de los procesos críticos a fin de actualizar sus procedimientos, identificar y evaluar sus riesgos y documentar los controles asociados.

Actualmente, la DECI se encuentra en un proceso continuo de fortalecimiento en la implementación de una cultura de evaluación y autoevaluación de actividades de control de los procesos sustantivos y soporte, para el mejoramiento de la eficiencia y eficacia de las operaciones, así como la reducción de la probabilidad de ocurrencia de los riesgos operativos a los que se enfrenta.

Asimismo, y en cumplimiento a lo establecido en el capítulo II, numeral 7, por el que se emiten las Disposiciones en Materia de Control Interno publicadas mediante Acuerdo en el Diario Oficial de la Federación el pasado 12 de julio de 2010, el Titular de la dependencia designó al Director Ejecutivo de Contraloría Interna como Coordinador de Control Interno para la aplicación de dichas Disposiciones.

Durante el primer semestre 2011, se llevó a cabo la aplicación de la Encuesta de Autoevaluación del Sistema de Control Interno Institucional a cada Nivel de Control Interno (Estratégico, Directivo y Operativo), con la finalidad establecer acciones de mejora que fortalezcan el Modelo Estándar de Control Interno. Además, se elaboró el



Informe Anual del estado que guarda el Sistema de Control Interno Institucional con corte al 30 de abril del presente año, dando así cumplimiento a las Disposiciones.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Financiera contenida en el presente reporte, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

Gustavo Adolfo Merino Juárez
Director General

Alejandro Olivo Villa
Director General Adjunto
de Finanzas, Operaciones y Sistemas

Alberto Larrea Cortés
Director Ejecutivo de
Contraloría Interna

Miguel Emilio Cano Rengel
Director Ejecutivo de Finanzas

Cristina García López
Titular de Área de Auditoría Interna

Gustavo González Acevedo
Gerente de Contabilidad

Anexo 1

Financiera Rural
 Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal
 Agrarismo 227, Col. Escandón C.P. 11800
 Del. Miguel Hidalgo, México, D. F.

INDICADORES FINANCIEROS

	JUNIO 2011	DICIEMBRE 2010	JUNIO 2010
INDICE DE MOROSIDAD	7.3%	6.4%	7.2%
INDICE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA	128%	125%	124%
EFICIENCIA OPERATIVA	3.7%	4.5%	3.7%
ROE	3.5%	3.5%	5.0%
ROA	3.5%	3.5%	4.9%
MIN	6.8%	7.5%	8.2%

www.financierarural.gob.mx RUTA: INFORMACIÓN FINANCIERA Y PROGRAMÁTICA
www.cnbv.gob.mx RUTA: INFORMACIÓN ESTADÍSTICA>BANCA DE DESARROLLO

Anexo 2

Financiera Rural
Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal
Agrarismo 227, Col. Escandón C.P. 11800
Del. Miguel Hidalgo, México, D. F.

CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA
AL 30 DE JUNIO DE 2011
(Cifras en millones de pesos)

	IMPORTE CARTERA CREDITICIA COMERCIAL	RESERVAS PREVENTIVAS NECESARIAS
CALIFICADA		
Riesgo A	\$ 8,131	\$ 47
Riesgo B	4,367	109
Riesgo C	692	162
Riesgo D	509	442
Riesgo E	579	579
TOTAL	14,278	1,339
Menos:		
RESERVAS CONSTITUIDAS		\$ 1,339
EXCESO		\$ -

Notas

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 30 de junio de 2010.
2. La cartera crediticia se califica conforme a las "Reglas para la calificación de la cartera crediticia" a que se refiere el artículo 14 de la "Ley Orgánica de la Financiera Rural" expedidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 16 de julio de 2003 y a la metodología autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores al amparo de la Décima Primera de las citadas reglas.