

Financiera Rural



Financiamiento y Administración de Riesgos para Nuevos Agronegocios

Gustavo Merino Juárez
Director General

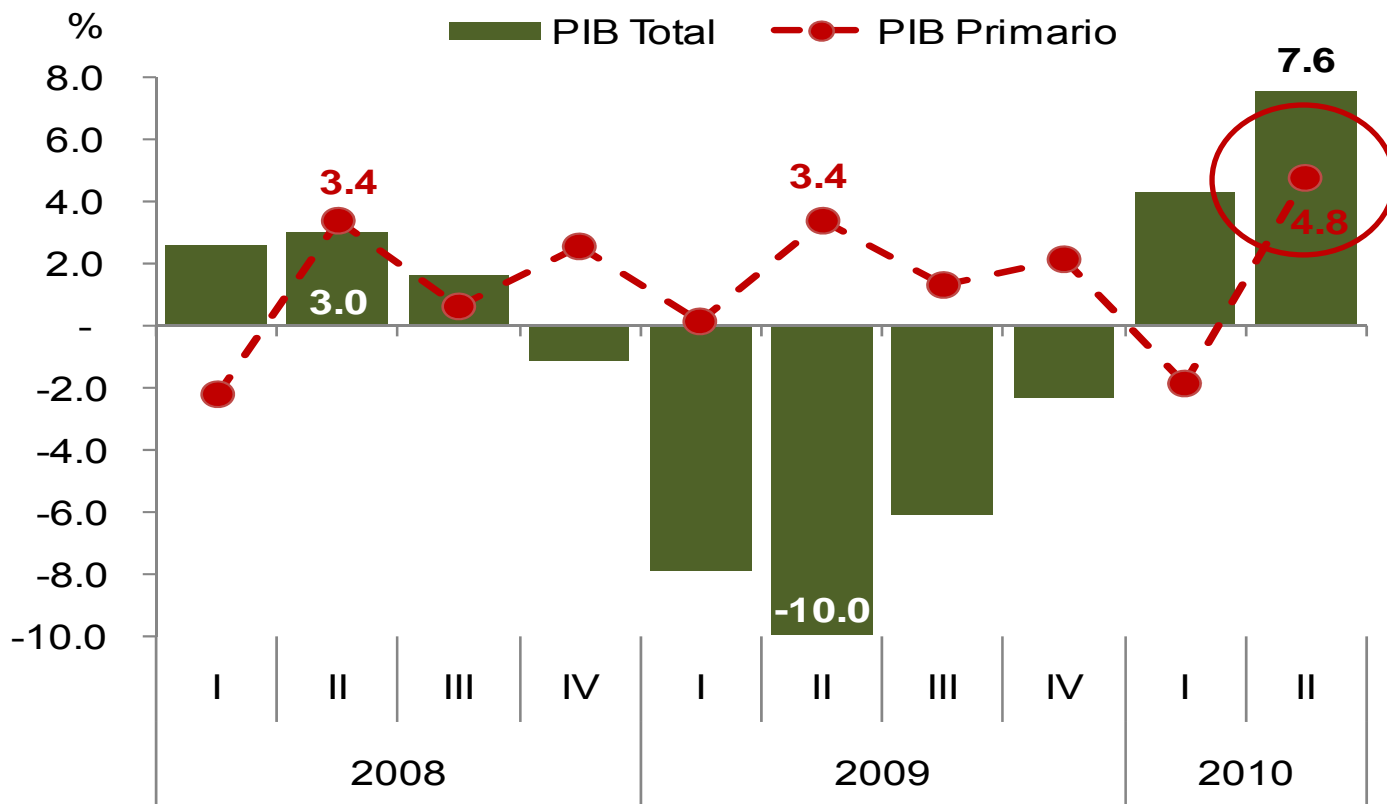
México, D.F. 3 de Septiembre de 2010



Crecimiento del PIB del Sector Primario en 2010

El crecimiento de 4.8% en el segundo trimestre del año, es la variación más grande en la producción primaria en los últimos dos años, y de acuerdo con INEGI obedece al desempeño favorable de la agricultura y ganadería.

Comportamiento del PIB Total y del Sector Primario
Variación Porcentual Anual (%)

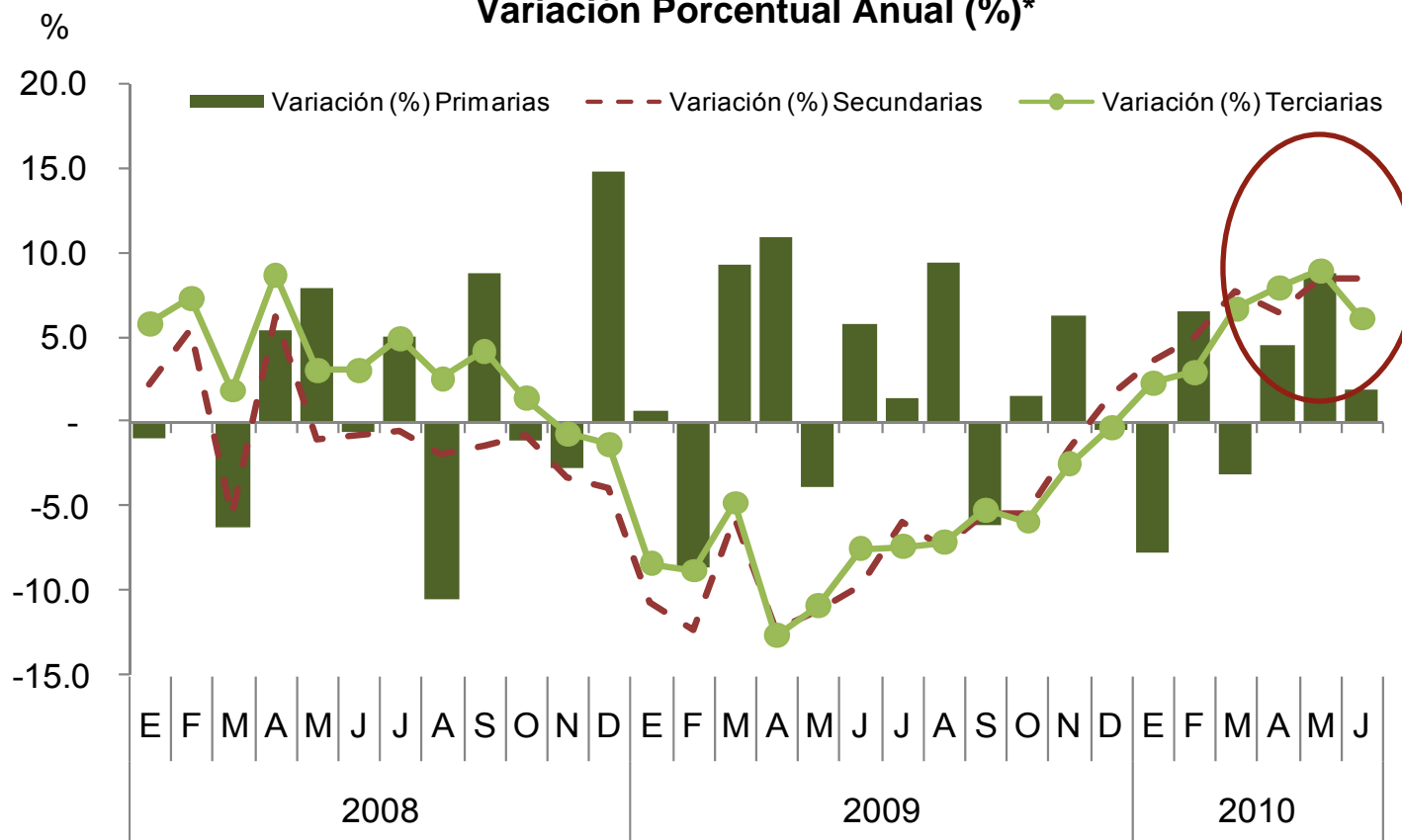


Fuente: INEGI.

Crecimiento del IGAE 2010

Todos los componentes del IGAE tanto de la actividad primaria como secundaria y terciaria, mostraron un crecimiento en el segundo trimestre del año como resultado de la reactivación económica del país.

Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE)
Variación Porcentual Anual (%)*



Fuente: INEGI

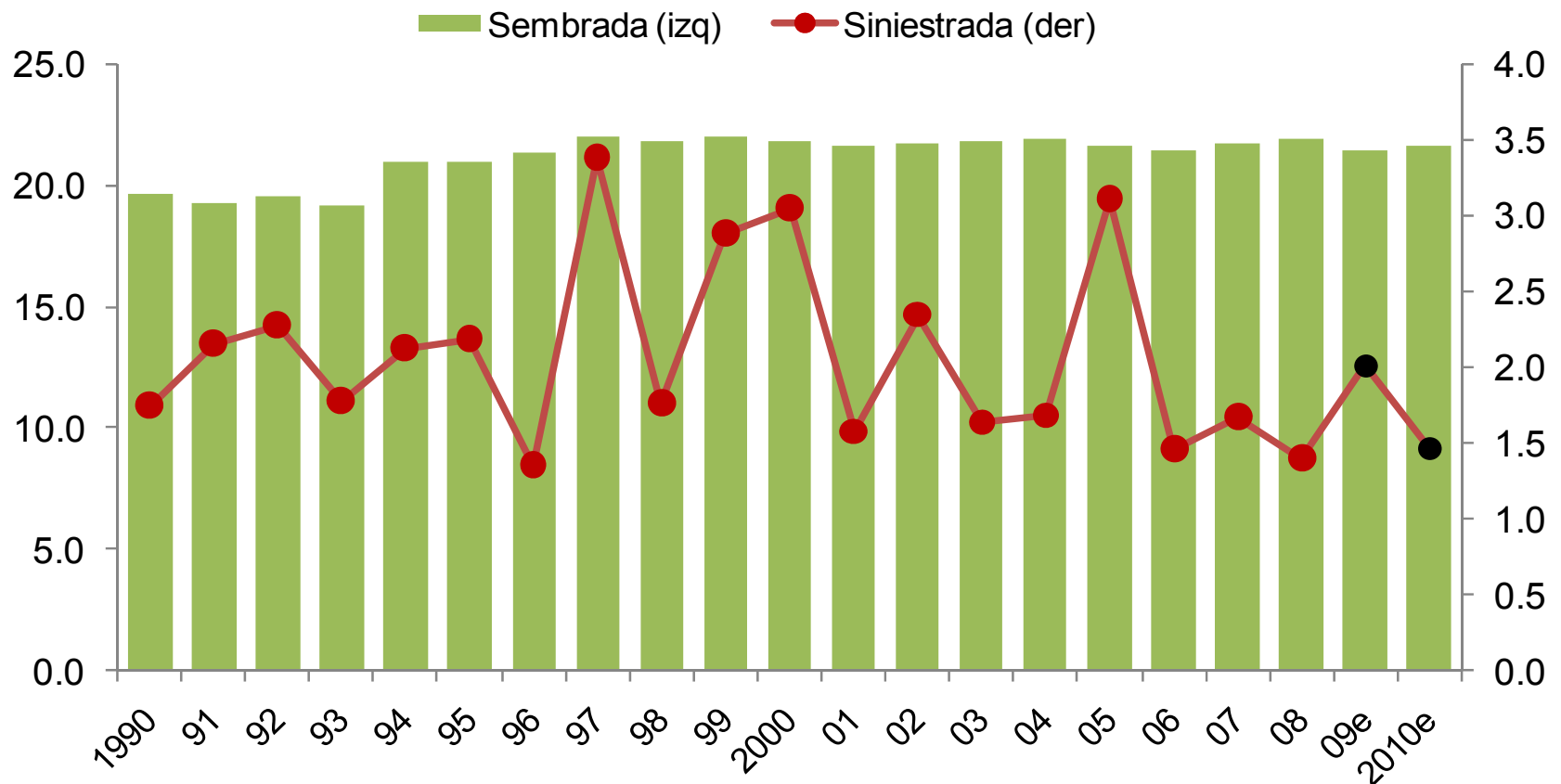
*Respecto al mismo mes del año anterior.



Alta Vulnerabilidad de la Producción Nacional a Siniestros

La superficie sembrada se ha mantenido constante en niveles cercanos a los 22 millones de hectáreas y la siniestralidad ha fluctuado entre 7% y 14% en los últimos años. Debido a que el 75% de la superficie sembrada en el país es de temporal, ésta es más propicia a ser afectada.

Superficie Sembrada y Siniestrada en México (millones de hectáreas)



Fuente: SIAP-SAGARPA.

Riesgo de Pérdidas por Factores Ajenos al Productor

Aún en un entorno de crecimiento económico, el sector Agropecuario/Rural está constantemente sujeto a diversos riesgos que es necesario mitigar. De acuerdo con el Censo Agropecuario, el principal de ellos es el clima.

Principales Problemas de las Unidades de Producción en México

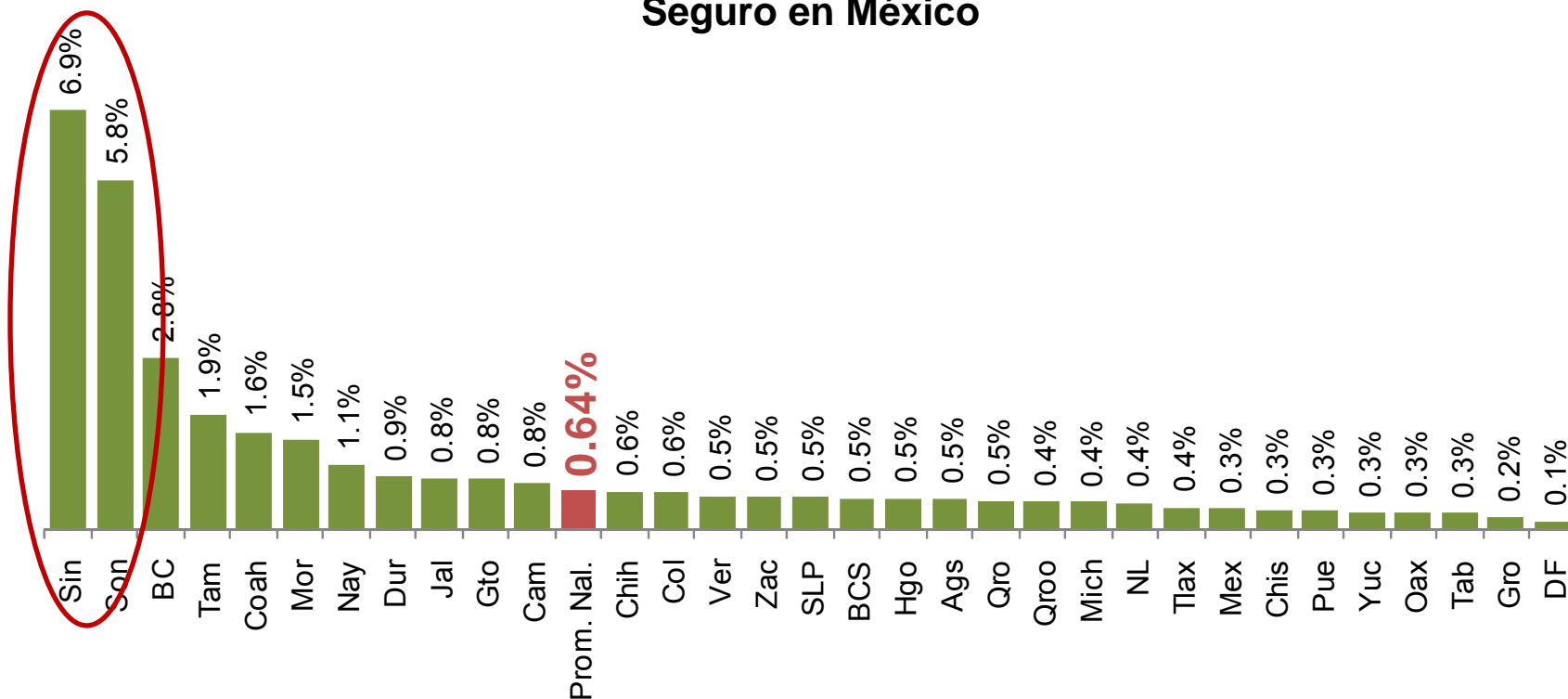
Problemática	Participación del Total de Unidades
Pérdida por cuestiones climáticas	78%
Alto costo de insumos y servicios	33%
Pérdida de fertilidad del suelo	25%
Difícil acceso al crédito	22%
Falta de capacitación y asistencia técnica	12%
Problemas para la comercialización	10%
Infraestructura insuficiente	9%
Organización poco apropiada	5%
Dificultad para acreditar posesión	1%
Litigios por tierra	1%
Otro	3%

Fuente: Censo Agropecuario 2007. INEGI

Bajo Nivel de Aseguramiento

Menos del 1% de las unidades de producción agropecuarias en México operaron un seguro en 2007. El 89% lo tramitaron a través de Agroasemex. La poca penetración en el mercado se debe a que el “seguro agrícola” es un producto especializado que representa un alto costo para el productor.

Porcentaje de Unidades de Producción Agropecuaria con Seguro en México

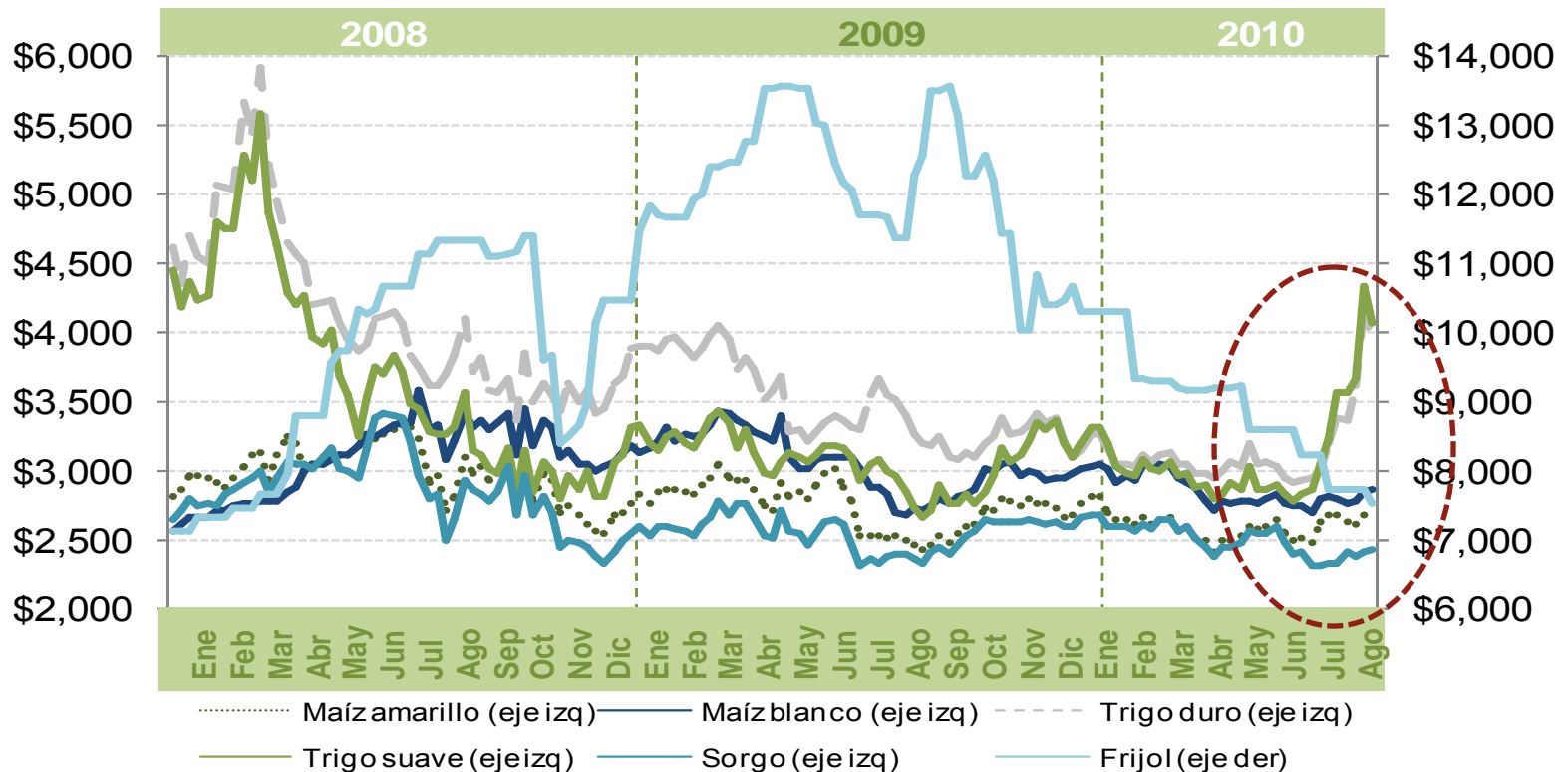


FUENTE: Censo Agropecuario 2007, INEGI.

Volatilidad de Precios

La volatilidad de precios de los principales granos es un riesgo continuo que enfrenta el sector agroalimentario en el país.

Precios Promedio de Mercado en México (pesos/toneladas)



Fuente: GCMA

*Precio promedio nacional a pie de bodega

Evaluación Integral de Nuevos Agronegocios

Con el fin de mitigar riesgos, la FR analiza de manera integral cualquier propuesta para un Agronegocio nuevo.

Todos los proyectos deben contar, como mínimo, con:

- **Plan de negocios**
- **Viabilidad financiera**
 - TIR > Tasa de interés de crédito
 - Rentabilidad económica y social
 - Valor Presente Neto > 0
 - Apalancamiento < 10 veces
 - Garantías
 - Seguro y/o cobertura de precios
- **Viabilidad legal**
 - Personalidad Jurídica
 - Avalúos
 - Certificado de libertad de gravamen
- **Viabilidad técnica**
 - Capacidad Productiva
 - Capacidad de pago
 - Factores externos que afecten el proyecto
 - Impacto socioeconómico

Esquemas de Apoyo para Productores

La FR cuenta, además, con esquemas de apoyo para ayudar a los productores en materia de administración de riesgos.

- ▶ **Capacitación** especializada en temas de administración integral de riesgos.
- ▶ Contratación de un **prestador de servicios** que desarrolle las competencias del personal de los intermediarios en aspectos relacionados con la evaluación, administración y monitoreo de riesgos de liquidez, crédito, mercado, legal y operativo.
- ▶ Fondo Nacional de Administración de Riesgos de Precios Agropecuarios (**FONARPA** Agrícola)
 - ▶ Esquema ágil para la adquisición de coberturas de precio.
 - ▶ El apoyo cubre el 50% del costo total de la cobertura sin rebasar 15 mil UDI por socio activo.
 - ▶ Financiera Rural financia el 50% restante del costo.
 - ▶ Cada productor puede elegir a la correduría privada de su preferencia.
 - ▶ Productos elegibles: maíz, trigo, sorgo, soya (frijol, aceite y pasta), algodón, avena, cacao y café.

Manejo de Riesgo Institucional

Como Institución, la Financiera Rural cuenta con una Unidad para la Administración Integral de Riesgos y un Comité de Riesgos con expertos independientes. Estos limitan la exposición al riesgo de la Institución con diferentes medidas, entre las que destacan:

- ▶ **Límite de pérdida** de la cartera para cada tipo de crédito.
- ▶ **Límite de crédito** para personas físicas o morales: menor al 1% del patrimonio prestable de la Institución.
- ▶ **Límite de crédito** para Intermediarios Financieros Rurales: menor al 5% del patrimonio prestable de la Institución.
- ▶ **Límites preestablecidos** para la exposición a ciertos sectores económicos (cañero, forestal, etc.)
- ▶ **Monto máximo** para el financiamiento de cualquier proyecto: 80% de la inversión total.
- ▶ **Límites de concentración** a las operaciones de segundo piso con sus clientes finales.

Ejemplo: Plantaciones Forestales Comerciales

Dadas sus características, estos proyectos se perciben como riesgosos:

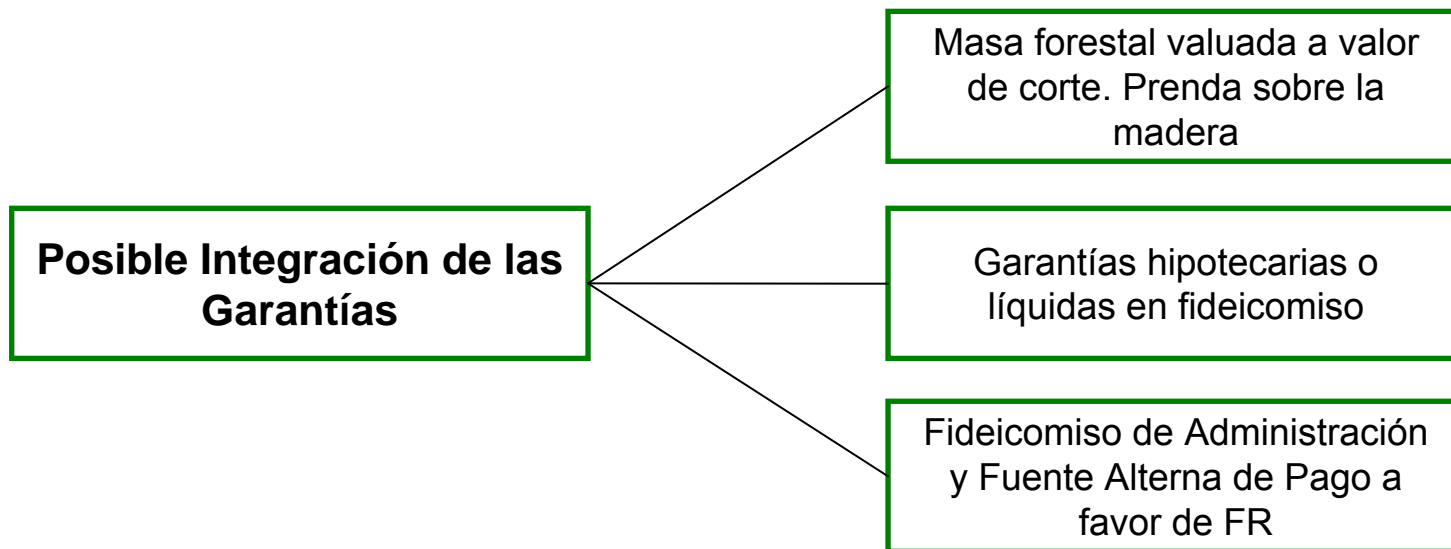
- ▶ Largo plazo. Ciclos de maduración entre 9 y 25 años.
- ▶ No generación de flujos durante los primeros años. Aclareos a partir del año 5 a 9.
- ▶ Gran escala necesaria para rentabilidad
- ▶ Falta de garantías
- ▶ Incertidumbre en la comercialización del producto final
- ▶ Riesgos de incendio y plagas durante los primeros años



Antes de Financiera Rural, ninguna institución financiera en México otorgaba créditos para establecimiento y mantenimiento de plantaciones forestales comerciales.

Ejemplo: Plantaciones Forestales Comerciales

Esquema novedoso de garantías de al menos 1:1, que puede combinar diversos elementos para disminuir los riesgos de los proyectos



Programa Especial de Financiamiento Forestal

- ▶ Presupuesto de \$1,000 millones
- ▶ Desarrollado para mitigar el cambio climático
- ▶ Destinado para las plantaciones forestales comerciales
 - ▶ Tasa: desde 8.9%
 - ▶ Plazo: hasta 15 años
 - ▶ Periodo de gracia para pago de capital y de intereses a través de un fideicomiso
 - ▶ Comercialización asegurada de la producción
 - ▶ Ministraciones sujetas al cumplimiento de metas
 - ▶ Supervisión estricta del desarrollo de las plantaciones



Se han autorizado **créditos por 82.7 millones** de pesos para el establecimiento y/o mantenimiento de **7,717 hectáreas** de teca, melina y otras especies forestales.

Conclusiones

- ▶ Aún en un entorno de crecimiento económico, el sector agropecuario/rural enfrenta **continuos riesgos** que es necesario mitigar. Financiera Rural realiza un **análisis integral y riguroso** de cualquier Agronegocio que solicite financiamiento.
- ▶ Además, ofrece **herramientas de administración de riesgos** a sus acreditados.
- ▶ Por otra parte, a nivel institucional Financiera Rural **limita su exposición** al riesgo mediante diversas medidas prudenciales.
- ▶ Es importante crear **nuevos esquemas de seguros y derivados** que permitan a los productores cubrirse ante siniestros y fluctuaciones de precios que afecten el valor su cosecha.
- ▶ Financiera Rural seguirá **creando nuevos esquemas de financiamiento** que incentiven la generación de agronegocios sustentables en términos ecológicos, sociales y financieros y que promuevan el desarrollo de comunidades marginadas.

¡Muchas Gracias!

www.financierarural.gob.mx